

ДЪРЖАВНО ПРЕДПРИЯТИЕ „РЪКОВОДСТВО НА ВЪЗДУШНОТО ДВИЖЕНИЕ“

I. Предмет на дейност, мисия и визия на ДП „Ръководство на въздушното движение“ (ДП РВД)

ДП РВД е юридическо лице, което притежава свидетелство за извършване на аеронавигационно обслужване (АНО) и изпълнява държавни функции по предоставяне на аеронавигационни услуги в обслужваното гражданско въздушно пространство (ВП) на Република България. Основният предмет на дейност на ДП РВД включва:

- управление на въздушното движение (УВД) за постигане на безопасност, ефективност и редовност на полетите в обслужваното гражданско ВП;
- планиране, осигуряване, внедряване, експлоатация и поддържане на съоръжения, системи и оборудване за комуникационно, навигационно, обзорно, енергийно, метеорологично и аеронавигационно осигуряване на обслужваното въздушно движение и съпътстващата инфраструктура;
- комуникационно обслужване, навигационно обслужване и обслужване по обзора;
- метеорологично обслужване;
- аеронавигационно информационно обслужване;
- информационно обслужване на дейностите по търсене и спасяване на въздухоплавателни средства (ВС);
- управление на системата за безопасност на въздушното движение в рамките на предоставената му компетентност;
- изпълнение на задълженията на Република България, произтичащи от международни договори в областта на управлението на въздушното движение, по които Република България е страна;
- събиране на такси за АНО.

ДП РВД предоставя висококачествено АНО, като поддържа възможно най-високи нива на безопасност, допринася за опазване на околната среда и е значим фактор в системата на въздушния транспорт в Република България и сред международната авиационна общност. Визията на ДП РВД е да бъде сред лидерите по АНО в Европа. Стратегията на ДП РВД е да се развива като конкурентноспособно, гъвкаво и ориентирано към своите клиенти предприятие, успешно да се справя с предизвикателствата, поставени от новите реалности в инициативата „Единното европейско небе“ (ЕЕН), чрез повишаване на квалификацията на своите служители и реализиране на нови пазарни възможности.

II. Стратегически цели пред ДП РВД

1. Предоставяне на безопасно, качествено, финансово стабилно и ефективно АНО и опазване на околната среда.

Съгласно първия и втория законодателни пакети на инициативата ЕЕН и по-специално Схемата за ефективност, приемана с Регламент на Комисията за определен референтен период, безопасността, околната среда, капацитетът и разходната ефективност са четирите ключови области на ефективност. За всяка област Комисията дефинира показатели за ефективност. За всеки показател за ефективност се дефинират общоевропейски цели за ефективност. Държавите от Европейския съюз (ЕС) следва да

постигнат цели за ефективност, които допринасят адекватно и в съответствие с общоевропейските цели за ефективност.

Съгласно Схемата за ефективност, ДП РВД следва да постигне оптимално равнище на ефективност на управление на безопасността. Предприятието следва да предоставя възможност за извършване на ефективни полети с оптимална траектория и минимално закъснение. ДП РВД следва да извършва установени разходи за АНО по маршрута и за терминално АНО, които са в съответствие и допринасят за постигане на общоевропейските цели за ефективност.

Във връзка с нарастващите изисквания за ефективност и конкурентост на средата, предприятието трябва да организира своите дейности, така че да постига адекватен финансов резултат, който осигурява основната дейност, позволява своевременно изпълнение на капиталовите разходи, а също така дава възможност за развитие на предприятието в посока изпълнение на неговата визия.

2. Утвърждаване на ролята на предприятието в инициативата ЕЕН

Инициативата ЕЕН е определяща за процесите в сектора на въздушния транспорт в Европа и е част от общата тенденция на модернизацията и рационализацията на европейската индустрия и сектора на услугите. Рационализацията на авиационната промишленост има за цел европейската индустрия да стане лидер в много аспекти на световния авиационен сектор. За това ще допринесе намаляването на фрагментарността на АНО в Европа и подобряването на ефективността и ефикасността на системата за управление на въздушното движение. ДП РВД следва да следи внимателно политическите, социалните и икономически измерения на настъпващите промени и следва да създаде възможности за влияние и гъвкаво адаптиране към предизвикателствата на средата. Изпълнението на изискванията на европейското и национално законодателство, технологичното обновление на системите за УВД (съгласно програма SESAR) и интегрирането на безпилотните въздухоплавателни средства са сред основните предизвикателства.

3. Осигуряване на квалифицирани и мотивирани служители, които изпълняват качествено своите професионални задължения

Дългосрочната политика на ДП РВД е насочена към създаването на възможно най-добрите условия за труд, кариерно развитие, мотивация и възнаграждения на служителите. Предприятието предлага атрактивна възможност за професионална реализация, осъществява ефективен подбор и обучение. Служителите на предприятието прилагат своите най-добри знания, умения и опит, за да изпълняват качествено своите професионални задължения. Тази стратегическа цел поставя акцент върху човешкия фактор, като необходимо условие за изпълнението на първите две стратегически цели.

III. Основни предизвикателства пред предприятието:

През първото полугодие на 2020 г. най-значително влияние върху цялостната дейност на предприятието и върху въздушния трафик оказва пандемията, свързана с COVID 19. Вследствие на пандемията и предприетите мерки за ограничаване достъпа и придвижването на хора и товари в световен мащаб, от втората половина на месец март на текущата година се наблюдава значително намаление на въздушния трафик. След драстичния спад от месец април към края на полугодията се наблюдава постепенно възстановяване на обслужвания трафик.

Във връзка с пандемията и затруднената ликвидност на авиокомпаниите са взети решения от съответните органи за удължаване на сроковете за плащане на таксите за АНО, както при прелитане, така и в зоните и районите на летищата, което се отразява на ликвидността на предприятието.

От съществено значение е и какви законодателни промени ще бъдат приети на европейско ниво във връзка с преодоляване на кризата в областта на авиационния сектор.

В допълнение към това, значително влияние върху потоците от прелитащи въздухоплавателни средства продължават да оказват и редица събития от геополитически характер (ограниченото използване на район за полетна информация (РПИ) Симферопол от ползвателите на ВП в резултат от кризата в Украйна, затварянето за полети на източната част на РПИ Днепропетровск, конфликтите в Сирия и Ирак, ситуацията над Либия, както и над Синайския полуостров, където ВП е затворено до определена височина, и др.).

IV. Текущо състояние

Въпреки неблагоприятните ефекти, свързани с COVID-19, и сериозния спад на въздушния трафик, са предприети необходимите действия за осигуряване на финансова стабилност и за преодоляване на икономическите последици от пандемията. Спазва се политика на ограничаване на възможните разходи при спазване на необходимите нива на безопасно предоставяне на АНО.

Към настоящия момент предприятието изпълнява в пълен обем своите задължения по основния му предмет на дейност.

Като продължение на постигнатите резултати през референтен период 2, за следващия референтен период ДП РВД се придържа към политика за определяне на оптимално ниво на таксовата единица „прелитане” с оглед осигуряване на необходимия ресурс за финансиране на дейността и предоставяне на качествено АНО във въздушното пространство, обслужвано от предприятието.