



Специализирана болница по пневмофтизиатрични заболявания за продължително лечение и рехабилитация "Цар Фердинанд I" ЕООД
с. Искрец, област Софийска, кв. "Санаториума", тел. 07163/2001 ,
моб.тел. 0889 20 14 93
www.sanatorium-iskrec.com, e-mail: tzarferdinand@abv.bg

**АНАЛИЗ НА ДЕЙНОСТТА И НА ФИНАНСОВОТО СЪСТОЯНИЕ
НА СБПФЗПЛР "ЦАР ФЕРДИНАНД I" ЕООД ЗА ПЪРВОТО
ТРИМЕСЕЧИЕ НА 2020-та ГОДИНА**

В настоящия отчетен доклад е извършен анализ на дейността на дружеството за първото тримесечие на 2020-та година. Докладът е изготовен в изпълнение на чл.6,т.6.9 на Раздел III от Договор РД 16–280/06.07.2018 г. за възлагане управлението на лечебното заведение,както и на регламентите на чл.23 от Правилника за реда за упражняване правата на държавата в търговските дружества с държавно участие в капитала и на чл.3 ал.1 от ПМС № 114/10.06.2010 г.

I. МЕДИЦИНСКА ДЕЙНОСТ

Основните медицински дейности,извършени от болницата през първото тримесечие на 2020-та година са за осъществено лечение на пациенти по клинични пътеки /КП№38, КП№42.1 и КП№45/и продължителното лечение и рехабилитацията на пациенти с хронични неспецифични белодробни заболявания и с белодробна туберкулоза.След въведените правителствени мерки за борба с вируса COVID-19, през първото тримесечие на 2020 г. лечебното заведение ограничи плановия прием на пациенти и това даде отражение върху цялостната му дейност.В изпълнение на Заповед РД 01-159/27.03.2020 г. на Министъра на здравеопазването,с която болницата беше определена като лечебно заведение за лечение и наблюдение на пациенти с COVID-19 в неусложнено

състояние, бяха предприети незабавни действия за обособяване на сектор с 21 болнични легла към фтизиатричното отделение на болницата, който ще бъде използван при необходимост.

Болницата е структурирана в съответствие с изискванията на съвременната нормативна уредба и в частност на Закона за лечебните заведения и Наредба № 49 от 18.10.2010 г., като структурата ѝ е изградена от 4-ри функционално обособени блока.

БЛОКОВА СХЕМА НА СТРУКТУРАТА НА СБПФЗПЛР"ЦАР ФЕРДИНАНД I" ЕООД
ПРЕЗ ПЪРВОТО ТРИМЕСЧIE НА 2020-ТА ГОДИНА

БЛОКОВА СТРУКТУРА	ОТДЕЛЕНИЯ, СЕКТОРИ, ФУНКЦИОНАЛНИ ЗВЕНА
КОНСУЛТАТИВНО-ДИАГНОСТИЧЕН БЛОК	<p>1. Приемно – консултативен кабинет</p> <p>2. Медико-диагностични и медико-технически лаборатории:</p> <ul style="list-style-type: none"><input type="checkbox"/> Клинична лаборатория<input type="checkbox"/> Микробиологична лаборатория<input type="checkbox"/> Лаборатория за функционално изследване на дишането, ЕКГ и кръвно-газов анализ<input type="checkbox"/> Бронхологичен кабинет<input type="checkbox"/> Отделение по образна диагностика без легла, включващо рентгенов кабинет и кабинет за ехографии
СТАЦИОНАРЕН БЛОК-ОБЩО 170 ЛЕГЛА	<ul style="list-style-type: none">• Пневмофтизиатрично отделение – 90 легла• Фтизиатрично отделение - 80 легла, в т.ч. сектор с 21 легла за лечение и наблюдение на пациенти с COVID-19 в неусложнено състояние• Сектор по физикална и рехабилитационна медицина без легла
БОЛНИЧНА АПТЕКА	
АДМИНИСТРАТИВНО – СТОПАНСКИ БЛОК	<ol style="list-style-type: none">1. Администрация2. Счетоводство3. Стопански служби и прехрана4. Автотранспорт

Приемът и регистрацията на пациентите се извършват в приемно-консултативния кабинет чрез операционна регистрираща система „Гама Код Мастер“, чийто софтуер е свързан с НЗОК. След регистрация и първичен

преглед, пациентът бива насочен към болничните лаборатории и рентгеновото отделение за извършване на диагностични изследвания, след което постъпва за лечение в стационара на съответното болнично отделение.

Стационарният блок включва 170 болнични легла, разположени в двете отделения - физиатрично с 80 легла и пневмофизиатрично с 90 легла.

Във физиатричното отделение през първото тримесечие на 2020 г. са се лекували пациенти, страдащи от белодробна туберкулоза и/или неспецифични белодробни заболявания. Тяхното лечение се финансира съгласно влязлата в сила нова Наредба № 3 от 5 април 2019 г. за медицинските дейности извън обхвата на задължителното здравно осигуряване, за които Министерството на здравеопазването субсидира лечебни заведения, и за критериите и реда за субсидиране на лечебни заведения. В края на м. март към физиатричното отделение започна обособяването на сектор с 21 болнични легла за лечение на пациенти с COVID-19 в неусложнено състояние, който се очаква да бъде пуснат към средата на м. май 2020 г. Лечебното заведение е предплатило авансово три броя респиратори / транспортни/, които се очаква да бъдат доставени към 10-15 май. Тези респиратори могат да работят в стационарни болнични условия, като не се налага пациентът да бъде интубиран, а му се подава кислород под налягане. Респираторите ще се използват при нужда, до идването на специалисти от спешна помощ, които ще транспортират пациента в подходящо лечебно заведение. На този етап болницата не разполага с необходимото оборудване и специалисти за извършване на интубации.

В пневмофизиатричното отделение през първото тримесечие на 2020 г. са се лекували пациенти по следните клинични пътеки: по КП № 38 "Диагностика и лечение на хронична обструктивна белодробна болест – остра екзацербация при лица над 18 години", по КП № 42.1 „Гнойно-възпалителни заболявания на бронхо-белодробната система при лица над 18 години“ и по КП № 45 „Лечение на декомпенсирана хронична дихателна недостатъчност при болести на дихателната система при лица над 18 години“. Лечението на тези пациенти се финансира от НЗОК чрез РЗОК София-област

на основание подписан Договор за оказване на болнична помощ и съгласно утвърдените в Националния рамков договор стойности на клиничните пътеки. Освен пациенти по клинични пътеки, в пневмофтизиатричното отделение през първото тримесечие на 2020 г. са се лекували и пациенти, страдащи от неспецифични белодробни заболявания, като лечението им се финансира съгласно регламентите на Наредба № 3 от 5 април 2019 г.

Към стационарния блок е изграден сектор за физикална и рехабилитационна медицина без легла, в който се извършват физиотерапевтични и рехабилитационни процедури, подпомагащи оздравителния процес на пациентите.

Структурата на стационара е гъвкава и позволява да бъде търсен най-оптималния вариант за разпределение на болничните легла, съобразно броя на постъпващите за лечение пациенти и спецификата на заболяванията им.

СРАВНИТЕЛНА ТАБЛИЦА ЗА ИЗВЪРШЕНАТА МЕДИКО-ДИАГНОСТИЧНА ДЕЙНОСТ ОТ БОЛНИЦАТА ПРЕЗ ПЪРВОТО ТРИМЕСЕЧИЕ НА 2019-ТА Г. И ПЪРВОТО ТРИМЕСЕЧИЕ НА 2020 Г.

Структурни звена	Брой изследвани	
	показатели през 2019 г.	показатели през 2020 г.
1.Клинична лаборатория	33 470	31 557
2.Микробиологична лаборатория	1 426	1640
3.Образна диагностика /рентгенографии и ехографии/	895	806
4.Функционална диагностика	2 770	2 344
5.Кислородолечение	2 697	2 549
6.Процедури - физиотерапия и рехабилитация	9 931	9 491

От справката е видно, че през първото тримесечие на 2020-та г. броят на извършените изследвания и процедури слабо е намалял, най-вече заради преустановяване на плановия прием на пациенти поради въведените мерки за справяне с пандемията от COVID-19. Намалението е както следва: за клинична лаборатория - с 5,7%; за образна диагностика - 9,9%; за функционална диагностика - с 15,4%; за кислородолечение - с 3,8%; за физиотерапия и рехабилитация - с 4,4%. Увеличили са се само микробиологичните изследвания с 15% поради повечето пациенти във фтизиатричното отделение. Тъй като въведените карантинни мерки са засегнали не цялото тримесечие на 2020 г., а само март, при извършения сравнителен анализ не се наблюдават съществени промени в общата картина на медикодиагностичната дейност на болницата.

ОБОЩЕНА СПРАВКА ЗА ДЕЙНОСТТА НА БОЛНИЦАТА **ПРЕЗ 2019-ТА Г. И 2020-ТА Г.**

Наименование на статистическия показател	Средномесечна стойност на показателя за I-то тримесечие на 2019-та г.	Средномесечна стойност на показателя за I-то тримесечие на 2020-та г.
1. Средномесечен брой легла	170	170
2. Брой преминали болни, в т.ч.	903	854
• По КП		
• По Методиката на МЗ,	• 405	• 338
от тях	• 498, в т.ч.	• 516, в т.ч.
↓ с неспецифични БЗ	↓ 319	↓ 332
↓ с белодробна ТБК	↓ 179	↓ 184
3. Брой проведени леглодни, в т.ч.	14 090	13 693
• по КП - НЗОК	• 2942	• 2531
• по Методиката-МЗ, от тях	• 11 148, от тях	• 11 162, от тях
↓ с неспецифични БЗ	↓ 7242	↓ 6229
↓ с белодробна ТБК	↓ 3906	↓ 4933
4. Използваемост на едно легло в дни	82,9	80,5
5. Използваемост на леглата в %	92,1%	89,5%

6.Оборот на едно легло	5,3	5,0
7.Средна продължителност на престоя	15,6	16,0
8.Болничен леталитет %	0%	0,12%

Анализът на статистическите показатели за болнична дейност показва ,че през първото тримесечие на 2020-та година г. средният брой на болничните легла се е запазил непроменен спрямо същия период на предходната година.Трябва да се има предвид, че след определянето на болницата със заповед РД-01-159/27.03.2020 г.на Министъра на здравмеопазването,като лечебно заведение за лечение на пациенти с COVID-19 в неусложнено състояние,незабавно беше пристъпено към обособяването на сектор за лечение на такива пациенти с 21 болнични легла към фтизиатричното болнично отделение.Броят на преминалите болни през първото тримесечие на 2020 г. е намалял с 5,4% спрямо същия период на 2019 г. поради въведеното от държавата извънредно положение и ограничаването на плановия прием на пациенти. Общийят брой на лекуваните в болницата пациенти през първото тримесечие на 2020 г. е 854, като от тях по клинични пътеки са се лекували 338 пациента или с 16,5% по-малко от същия период на предходната година, поради въведените карантинни мерки и ограничаване приема на пациенти в лечебното заведение. Пациентите,провели продължаващо лечение на неспецифични белодробни заболявания и белодробна туберкулоза съгласно регламентите на Наредба № 3/2019 г. на МЗ през първото тримесечие на 2020 г. са общо 516 и са с 3,6% повече от същия период на 2019 г.От тях 332 са били с неспецифични белодробни заболявания, като същите са се увеличили с 4% спрямо първото тримесечие на предходната година.През първото тримесечие на 2020 г. в лечебното заведение са се лекували 184 пациента с белодробна туберкулоза или с 2,8 % повече от тези през I-то тримесечие на 2019 г. Общийят брой на проведените леглодни през първото тримесечие на 2020 г.е 13 693, което е с 2,8% по-малко от проведените леглодни през същия период на 2019 г. Броят реализирани леглодни от лекуваните по клинични пътеки пациенти през през I-то

тримесечие на 2020 г. са 2531,което е с 14% по-малко от същите през I-то тримесечие на 2019 г. поради лекуваните по-малко пациенти по клинични пътеки заради карантинната обстановка. Общийят брой пролежани леглодни от пациентите, провели продължаващо лечение на неспецифични белодробни заболявания и/или белодробна туберкулоза съгласно регламентите на Наредба №3/2019 г. на МЗ са 11 162,което е с 0,1% повече от проведените през същия период на предходната година.От тях пациентите с неспецифични белодробни заболявания са пролежали 6229 бр. леглодни,които са с 13,9% по-малко от същите през I-то тримесечие на предходната година.Пациентите с белодробна туберкулоза са пролежали 4933 леглодни или с 26,3% повече спрямо същия период на 2019г.Средната продължителност на престоя през първото тримесечие на 2020 г. се е увеличила с 0,4 дни или с 2,6% спрямо същия период на 2019 г. По-конкретно болничният престой на пациентите по клинични пътеки през първото тримесечие на 2020 г.е бил 7,5 дни спрямо 7,3 дни през първото тримесечие на 2019 г.,т.е.същият слабо е нараснал с 0,2 дни./Изискването на НЗОК за минимален престой е 6 дни/. Средният болничен престой на лекуваните по Методиката на МЗ пациенти през първото тримесечие на 2020 г. е бил 21,6 дни,като същият е намалял с 0,8 дни или с 3,6% спрямо болничният престой през първото тримесечие на 2019 г.,когато е бил 22,4 г.Средният престой на пациентите с неспецифични белодробни заболявания през първото тримесечие на 2020 г. е 18,8 дни,като същият е намалял с 3,9 дни или със 17,2% спрямо същия период на предходната година. Средният престой на пациентите с белодробна ТБК през първото тримесечие на 2020 г. е бил 26,8 дни,като същият се е увеличил с 5 дни или с 22,9% спрямо I-то тримесечие на 2019 г.Според регламентите на Наредба №3/2019 г. на МЗ минималният престой за пациентите с неспецифични белодробни заболявания е 15 дни,а за пациентите с белодробна туберкулоза-20 дни.Практиката показва,че лечението на различните пациенти с белодробна ТБК продължава между 25-45 дни./Прави впечатление, че през последните 2 години има тенденция към увеличаване на средната продължителност на престоя на пациентите,провеждащи продължаващо лечение на неспецифични белодробни

заболявания. След проведени разговори с началниците на двете болнични отделения ,беше направен изводът,че това се дължи на все по-сериозните усложнения вследствие грипните заболявания през последните няколко години.

През I-то тримесечие на 2020 г. използваемостта на болничните легла е намаляла с 2,4 дни или с 2,9% спрямо същия период на 2019 г. Въпреки това този показател се запазва висок за продължителен период от време,неговите стойности през последните седем години са над 90%.Едва сега, през първото тримесечие на 2020 г., използваемостта на болничните легла е слабо намаляла до 89,5% поради посочените по-горе причини – ограничаване на плановия прием на пациенти. Въпреки това използваемостта през първото тримесечие на 2020 г. е висока, като е намаляла само с 2,6% спрямо същия период на 2019 г. Това показва,че ефективността на болницата от извършваната дейност е трайна и лечебното заведение е търсено и предпочитано от пациентите.

През първото тримесечие на 2020 г. оборотът на едно болнично легло също е намалял с 0,3, а средната продължителност на престоя слабо е нараснала с 0,4 дни спрямо същия период на 2019 г. Болничният леталитет продължава да е много нисък и клони към 0% и за двата сравнявани периода.

В общата картина на болничната дейност не се забелязват значителни промени и казано метафорично лечебното заведение продължава да работи по утъпканите вече пътеки.

От анализа на показателите за болничната дейност можем да направим извода,че през първото тримесечие на 2020 г.,въпреки усложнената обстановка в страната,причинена от COVID-19,лечебното заведение е работило добре, показало е добри резултати от извършваната медицинска дейност и е запазило тенденцията от последните години за висока използваемост на болничните легла.

II. МЕДИКОИКОНОМИЧЕСКА ЕФЕКТИВНОСТ

ИКОНОМИЧЕСКИ ПОКАЗАТЕЛИ ЗА ДЕЙНОСТТА НА БОЛНИЦАТА ПРЕЗ I-ТО ТРИМЕСЕЧИЕ НА 2019 Г. И I-ТО ТРИМЕСЕЧИЕ НА 2020 Г.

Показатели / Години	за I-то тримесечие на 2019-та г.	за I-то тримесечие на 2020-та г.	увеличение в лв.	увеличение в %
Стойност на 1 преминал болен /лв./	536,74	697,41	160,67	29,9%
Стойност на 1 леглоден /лв./	34,40	43,55	9,15	26,6%
Стойност на 1 храноден /лв./	1,52	1,68	0,16	10%
Стойност на 1 лекарстводен/лв./	1,37	1,21	-0,16	-11,7%
Стойност на ден за мед.консумативи/лв./	0,10	0,21	0,11	110%
Стойност на разходите за възнаграждения и осигуровки на персонала на леглоден	21,66	26,10	4,44	20%

Забелязва се, че през I-то тримесечие на 2020-та година стойностите на почти всички разходни показатели, с изключение на стойността на 1 лекарстводен,са нараснали значително спрямо стойностите им през същия период на предходната година. Стойността на един преминал болен е нараснала с близо 30% през първото тримесечие на 2020 г. спрямо първото тримесечие на 2019 г. Това се дължи най-вече на нарастването на разходите за заплати и осигуровки на персонала. Трудовите възнаграждения на служителите бяха увеличени от 01.06.2019 г., като това е една от главните причини за нарастването на стойностите на разходните показатели през първото тримесечие на 2020 г. Средномесечната брутна работна заплата в дружеството през първото тримесечие на 2020 г. е била 1390 лв. спрямо 1228 лв. през първото тримесечие на 2019 г., т.е. същата е нараснала със 162 лв. или с 13,2%. За нарастването на

стойностите на един преминал болен, както и на един леглоден през първото тримесечие на 2020 г. влияние е оказало и увеличаването на разходите за външни услуги поради извършения ремонт на пералното стопанство в лечебното заведение, на мортата, на приземния етаж в болничната сграда, както и на централния и страничните входове и фойета, в изпълнение на Бизнес програмата на дружеството за 2020 г. Направените разходи за медицински консумативи през първото тримесечие на 2020 г.са нараснали двойно поради закупуването на повече лични предпазни средства за персонала вследствие на възникналата вирусна пандемия. Поради тази причина през този период са се увеличили и разходите за дезинфектанти. Средната стойност на един храноден е нараснала в рамките на нормалното с 10%, а средната стойност на един лекарстводен дори е намаляла с 11,7% поради по-малкото лекувани пациенти в лечебното заведение през първото тримесечие на 2020 г. Имайки предвид епидемичната обстановка в страната и въведените карантинни мерки, считам, че стойностите на икономическите показатели за болнична дейност за първото тримесечие на 2020 г. са напълно приемливи и лечебното заведение продължава да бъде стабилно.

Средната брутна работна заплата в дружеството към 31.03.2020 г. е 1390 лв., като същата е нараснала с 13,2 % спрямо СБРЗ към 31.03.2019 г., когато е била 1228 лв. По категории персонал средната брутна работна заплата в дружеството към 31.03.2020 г. е била, както следва:

- на лекари - 2064 лв., в т.ч.
 - ➔ на лекари със специалност - 2112 лв.
 - ➔ на лекари без специалност - 1850 лв.
- на фармацевт - 2111 лв.
- на специалисти по здравни грижи - 1451 лв.
- на санитари - 860 лв.
- на висш немедицински персонал - 1933 лв.
- на друг персонал /административно-стопански/ - 1048 лв.

През първото тримесечие на 2020 г. средномесечното възнаграждение по договорите за управление и контрол е било 4035 лв.

Поради възникналата вирусна пандемия от COVID-19 и свиване на дейността на болницата поради ограничаването на плановия прием на пациенти, най-вероятно няма да има възможност за увеличаване на трудовите възнаграждения на персонала през втората половина на 2020 г., както беше предвидено в бизнес-програмата на дружеството.

III.СТОЙНОСТ НА ИЗДРЪЖКАТА

1. Сравнителна таблица на приходите за I -то тримесечие на 2019-та г. и I -то тримесечие на 2020-та г.

Получени приходи :	за I-то тримесечие на 2019г. /в лв./	за I-то тримесечие на 2020г./в лв./
1. По договор с МЗ - съгласно Наредба №3 от 5 април 2019 г.за субсидиране на лечебни заведения	77 800	360 849
2. По договор с МЗ - централна доставка на лекарства	0	0
3. По договор с РЗОК	271 794	287 236
4. Приходи от потребителски такси и наеми	4 661	5 706
5. Приходи от продажба на ДМА/ неоперативни имоти/	0	113 309
5. Друго финансиране, помощи, дарения, финансови приходи и др.	360	360
Общо приходи	354 615	767 460

Видно от сравнителната таблица, през първото тримесечие на 2020-та година общите приходи на лечебното заведение са се увеличили повече от два пъти спрямо тези през първото тримесечие на 2019 г. Трябва обаче да се има предвид, че през първото тримесечие на 2019 г. лечебното заведение не е получавало ежемесечна субсидия, както през първото тримесечие на 2020 г., а е получило само една авансова субсидия. Изравнителната субсидия за първото тримесечие на 2019 г. е болницата е получила през м. април и затова не можем да кажем, че направения извод за двойно нарастване на приходите през първото тримесечие на 2020 г. е коректен. Видно е, че слабо са нараснали приходите от РЗОК с 5,7% поради увеличаването на стойностите на клиничните пътеки. През първото тримесечие на 2020 г. лечебното заведение е реализирало също приходи от продажбата на някои от неизползваемите си сгради. С 22% са нараснали приходите от потребителски такси и наеми през първото тримесечие на 2020 г. спрямо същия период на предходната година. Увеличение на приходите през първото тримесечие на 2020 г. е очаквано и в унисон с провежданата през последните години политика от болничното ръководство за „движение напред с малки, но сигурни стъпки“, макар че лечебното заведение изпитва и най-вероятно ще продължи да изпитва трудности поради ограничаването на приема на пациенти заради вирусната пандемия.

2. Сравнителна таблица на разходите за I -то тримесечие на 2019-та г. и I -то тримесечие на 2020-та г.

Реализирани разходи, в т.ч.	за I-то тримесечие на 2019г. /в лв./	за I-то тримесечие на 2020г. /в лв./
1.Разходи за материали	108 469	120 003
2.Разходи за външни услуги	53 007	91 252

3. Разходи за възнаграждения и осигуровки на персонала	305 222	357 379
4.Разходи за амортизации	16 540	25 572
5. Финансови ,извънредни и други разходи	1 436	2106
Общо разходи	484 674	596 312

Видно от сравнителната таблицата, през първото тримесечие на 2020 г. общите разходи са се увеличили с 23% спрямо същите през първото тримесечие на 2019 г. От направения анализ по отделните разходни пера е видно следното:

- Разходите за материали са се увеличили с 10,6% поради закупуването на повече дезинфектанти и лични предпазни средства за персонала. Нараснали също разходите за вода, горива и електро енергия с 12,6%.
- Разходите за външни услуги са нараснали със 72% поради извършването на СМР в пералното стопанство, моргата и приземния етаж на лечебното заведение, както и на централния и страничните болнични входове и фоайета.
- Амортизационните разходи също са нараснали значително с 55% .
- Разходите за възнаграждения и осигуровки на персонала са се увеличили през първото тримесечие на 2020г. със 17% спрямо същия период на 2019 г. поради извършеното увеличение на работните заплати на персонала през второто шестмесечие на 2019 г.
- Финансовите,извънредните и другите разходи са нараснали с около 47% или със 670 лв., което всъщност е незначително.

По данни от финансния отчет, дружеството приключва първото тримесечие на 2020 г. с текуща печалба от 171 146 лв. и с положителен финансов

результат от 337 777 лв., като 166 631 лв. от тях са натрупаната печалба от предходната 2019 г.

През първото тримесечие на 2020 г. **коefficientът на ефективност на разходите Кер**, представляващ отношението на приходите към разходите от дейността на дружеството е:

$$\text{Кер} = 767\ 460 : 596\ 312 = 1,29,$$

което показва, че дружеството през този период е работило ефективно.

За сравнение, през първото тримесечие на 2019 г. **Кер** е имал стойност 0,73. Стойностите на останалите икономически показатели за болничната дейност - за ликвидност, за финансова автономност и за обращаемост също показват, че дружеството е постигнало добри резултати през първото тримесечие на 2020 г. е дейността му е била ефективна. През първото тримесечие на 2020 г. лечебното заведение не е имало никакви просрочени задължения и не е имало такива през последните седем години, което доказва, че топродължава да се развива стабилно и е запазило тази своя стабилност в развитието си за продължителен период от време.

IV .ЗАКОНОСЪОБРАЗНОСТ НА ДЕЙНОСТТА

С Решение № 7 /19.02.2001 г. на Софийски апелативен съд по фирмено дело № 1530/2000 г. на Софийски окръжен съд лечебното заведение е регистрирано по Търговския закон като еднолично дружество с ограничена отговорност със 100% държавна собственост и собственик Министерство на здравеопазването .

През първото тримесечие на 2020 г. основният капитал на дружеството е бил 907 325 лева, разпределени в 907 325 дяла с номинална стойност 1/един/ лев. Очаква се Решение на Едноличния собственик на капитала на дружеството за увеличаването на капитала с 45 000 лв. заради дадената на лечебното заведение целева субсидия от Министерството на здравеопазването за извършване ремонт на покрива на хранителния склад. Предметът на дейност на лечебното заведение е осъществяване на

болнична помощ. Болницата осъществява медицински дейности на основание издаденото й Разрешение за осъществяване на лечебна дейност, според което двете болнични отделения / пневмофтизиатрично и фтизиатрично/ и клиничната лаборатория са второ ниво на компетентност, а отделението по образна диагностика и микробиологичната лаборатория са първо ниво. Микробиологичната лаборатория осъществява дейност и като лаборатория по туберкулоза от периферно ниво в изпълнение на медицински стандарт „Микробиология“. Поради възникване на грипната пандемия от COVID-19, в края на март към фтизиатричното отделение беше обособен сектор с 21 болнични легла за лечение на пациенти с COVID-19 в неусложнено състояние, който се очаква да заработи към средата на м.май 2020 г. Все още секторът не е оборудван с необходимата апаратура, която е авансово предплатена и се очаква да бъде доставена до средата на м.май.

През първото тримесечие на 2020 г. и по-конкретно на 06.01.2020 г. е проведена обявената в края на предходната година тръжна процедура за продажба на неизползваеми болнични имоти. Продадени са два имота на обща стойност 113 309 лева. Сделките са изпovядvани пред нотариус и на новите собственици са издадени нотариални актове, за което управителят е докладвал на Принципала с отчет рег.индекс 33-01-92/11.02.2020 г. Повторен търг за непродадените имоти във връзка с публикуваното на 19.12.2019 г. обявление се проведе на 07.02.2020 г. На повторния търг не се яви нито един кандидат. Подготвя се ново обявление за непродадените имоти. Очаква се също Решението на Принципала по внесеното от управителя на болницата предложение за продажба на ведомствените жилища на нейни настоящи и бивши служители, съгласно разпоредбите на чл.18 ал.3 от Правилника за реда за упражняване правата на държавата в търговските дружества с държавно участие в капитала.

ОБЕЗПЕЧЕНОСТ НА ЛЕЧЕБНОТО ЗАВЕДЕНИЕ С ЧОВЕШКИ РЕСУРСИ

След преобразуването на лечебното заведение в търговско дружество, трудовите договори на работниците и служителите са новирани съгласно чл.123 от КТ.Болничното заведение е структурирано съобразно неговия нов профил и предмета му на дейност като търговско дружество.Четирите функционално обособени болнични звена са обезпечени с необходимия персонал. Лечебната дейност се осъществява в следните структури (отделения и клинико-диагностични звена) с нива на компетентност,както следва:

- ◆ **Отделения без легла:**
 1. Отделение по образна диагностика –с I-во ниво на компетентност, в съответствие с утвърдения медицински стандарт по образна диагностика.
 - Рентгенов кабинет
 - Ехографски кабинет
- ◆ **Клинико-диагностични структури:**
 1. Клинична лаборатория - II-ро ниво на компетентност в съответствие с медицински стандарт „Клинична лаборатория“.
 2. Микробиологична лаборатория - I-во ниво на компетентност в съответствие с утвърдения медицински стандарт „Микробиология“.
 - 2.1. Микробиологичната лаборатория осъществява дейност и като лаборатория по туберкулоза от периферно ниво, в съответствие с утвърдения медицински стандарт „Микробиология“
- ◆ **Стационар:**
 1. Отделение по фтизиатрия - II-ро ниво на компетентност в съответствие с медицински стандарт „Пневмология и фтизиатрия“.
 2. Отделение по пневмология и фтизиатрия - II-ро ниво на компетентност в съответствие с медицински стандарт „Пневмология и фтизиатрия“.

През първото тримесечие на 2020 г. в стационарния блок продължават да функционират 170 болнични легла, разпределени в двете болнични отделения: пневмофтизиатично с 90 легла и фтизиатично-с 80 легла. Към фтизиатричното отделение в края на м. март започна обособяването на сектор за лечение и наблюдение на пациенти с COVID-19 в неусложнено състояние в изпълнение на заповед Рег.№ РД-01-159/27.03.2020 г. на Министъра на здравеопазването. На всички помещения в сектора е извършен освежаващ ремонт и в тях са монтирани бактерицидни UV-лампи. В сектора са обособени шест болнични стаи за бъдещите пациенти с по 2,3 и 4 легла със собствени санитарни възли. Обособени са също помещения за дезинфекция на обслужващите медицински екипи, лекарски кабинет, манипулационна стая за хранене и почивка на персонала, санитарно помещение за събиране, дезинфекция и изхвърляне на отпадъчните материали. Секторът все още се доорудва с необходимата апаратура, която е авансово предплатена и се очаква да бъде доставена в средата на м. май. Към настоящия момент болницата разполага с необходимите защитни облекла и лични предпазни средства за медицинските екипи, които ще обслужват пациентите в този сектор. Част от тях са получени от СРЗИ- защитни облекла, предпазни маски, ръкавици, предпазни очила, предпазни шлемове. Болницата също е закупила защитни облекла и лични предпазни средства за служителите.

Ефективността на структурата на стационара ще продължи да бъде проверявана периодично, като ще се търси най-оптималния вариант за разпределение на болничните легла, съобразно спецификата на заболяванията на постъпващите за лечение пациенти.

Дружеството има подписан договор със служба по трудова медицина. Службата периодично извършва необходимите прегледи и диагностични изследвания на работещите в лечебното заведение и представя на болничното ръководство обобщен анализ за състоянието им. Въведени са правила за здравословни и безопасни условия на труд, закупено е предпазно

работно облекло и защитни средства за работниците, когато работата, която изпълняват, налага носенето на такива.

Най-ценната част от ресурсите на болницата е висококвалифицираният персонал. Ефективното използване на квалифицирания медицински и немедицински труд е в основата на конкурентноспособността на лечебното заведение. В болницата на **основен трудов договор** работят необходимите медицински специалисти- лекари и медицински сестри, чиято квалификация отговаря на изискванията на съответните нива на компетентност на посочените по-горе болнични структури. В административно-стопанските структурни звена също работят специалисти с необходимата квалификация.

СТРУКТУРА НА ПЕРСОНАЛА (ПО ЩАТ) В СБПФЗПЛР "ЦАР ФЕРДИНАНД I" ЕООД ЗА I-ТО ТРИМЕСЕЧИЕ НА 2019 Г. И I-ТО ТРИМЕСЕЧИЕ НА 2020 Г.

През първото тримесечие на 2020-та година г. средният брой на заетия щатен персонал в болницата е 64 бр., разпределени както следва:

Категории персонал	За първото тримесечие на 2019 г.	За първото тримесечие на 2020 г.
Висш медицински	11	11
• От тях със специалност	9	9
Фармацевти	1	1
Висш немедицински	3	3
Специалисти по здравни грижи	21	21
Друг персонал, в т.ч.	26	28
• санитари	7	8
• административно-стопански	19	20
ОБЩО	62	64
Висш медицински (в %)	17.7	17.2

От тях със специалност(в %)	14.5	14.1
Фармацевти	1.6	1.6
Висш немедицински (в %)	4.8	4.7
Полувисш и среден медицински (в %)	33.9	32.8
Друг (в %)	41.9	43.7

Видно от таблицата, през първото тримесечие на 2020 г. общият брой на заетия персонал се е увеличил с 2 бр. или с 3,2% поради назначаването на 1 санитар във фтизиатричното отделение и 1 кухненски работник за обслужване на кухненския бокс и трапезарията във фтизиатричното отделение.

Към настоящия момент структура на персонала е адекватна на условията на работа и отговаря на произтичащите от здравната реформа изисквания за извършване на качествена медицинска и административна дейност.Продължава да съществува обаче сериозен кадрови проблем по отношение на лекарския и сестринския персонал. Въпреки че лечебното заведение предлага добри условия за работа и заплатите на работещите са по-високи от средните за отрасъла, много трудно се намират лекари-специалисти, особено в условията на конкуренция със софийските здравни заведения.На трудовия пазар съществува голям дефицит на лекари-пневмологи,особено в трудоспособна възраст и този проблем постепенно се задълбочава поради малкото специализиращи медици в областта на пневмологията и фтизиатрията. Дефицитни кадри са също лабораторните лекари и лекарите -специалисти по образна диагностика, макар че за лечебното заведение засега не съществува кадрови проблем по отношение на тези специалисти. Към датата на съставянето на настоящия отчет, в болницата е назначен на **основен трудов договор** още един лекар-пневмолог,млад пенсионер,които има специалност и по „Вътрешни болести“, както и правоспособност по „Бронхология“.

Разпределението на персонала е равномерно и вътрешната му структура съответства на стандартите на медицинската практика. На този етап наличният персонал е достатъчен и отговаря на потребностите на лечебното заведение.

Квалификационната подготовка на лекарите е много добра, всички медицински структури разполагат с необходимите специалисти съгласно изискванията на съответния медицински стандарт. От работещите 11 лекари 9 са с придобити специалности, както следва:

- с „Пневмология и фтизиатрия“ и „Вътрешни болести“ - 5, от които един е с правоспособност по „Бронхология“, един със специалност и по „Алергология“ и един със специалност и по „Психиатрия“
- само с „Вътрешни болести“ - 1
- с „Рентгенология“ - 1, притежаваш също и сертификат за ехография
- с „Микробиология“ - 1
- с „Клинична лаборатория“ - 1

Всички работещи в лечебното заведение лекари са на основни трудови договори, което е от голямо значение за обезпечаването на непрекъснатост и високо качество на лечебно-диагностичния процес.

Болничната аптека се ръководи от магистър фармацевт, работещ по **основно** трудово правоотношение с лечебното заведение. В аптеката на основен трудов договор работи и помощник-фармацевт.

Сестринският персонал също е висококвалифициран. Главната медицинска сестра е магистър по „Здравни грижи“. Старшата медицинска сестра на фтизиатричното отделение е бакалавър по „Здравни грижи“, а на пневмофтизиатричното - бакалавър по „Здравни грижи“ и магистър по „Обществено здраве и здравен мениджмънт“. Образоването на медицинските сестри е приравнено на степен „профессионален бакалавър“ по „Здравни грижи“. Периодично медицинският сестрински персонал повишава квалификацията си чрез разнородни курсове, провеждани в

университетските болници, за което са им издадени сертификати. Медицинските сестри в болницата също работят по **основно** трудово правоотношение.

Административният персонал е висококвалифициран. Директорът на Административно-стопанския блок е с висше икономическо образование и с допълнителна специализация по „Обществено здраве и здравен мениджмънт“ от Медицинския университет в София. В АСБ работят още четирима служители с висше образование, като двама от тях са инженери. Може да се каже, че на настоящия етап лечебното заведение разполага с необходимия човешки потенциал от висококвалифицирани кадри за постигане на поставените цели и програмни намерения.

Спазване на договорните отношения

През първото тримесечие на 2020-та година болницата е осъществяваща медицински дейности, както за лечение на пациенти по клинични пътеки, така и за продължаващо лечение на пациенти с белодробна туберкулоза и/или неспецифични белодробни заболявания.

На базата на подписания договор с РЗОК София-област, през първото тримесечие на 2020 г. са лекувани пациенти по следните клинични пътеки:

1. КП№38-,,Диагностика и лечение на хронична обструктивна белодробна болест –остра екзацербация при лица над 18 години“
2. КП№42-1-,,Гнойно-възпалителни заболявания на бронхо-белодробната система при лица над 18 години
3. КП№45-“Лечение на декомпенсирана хронична дихателна недостатъчност при болести на дихателната система при лица над 18 години ”.

През първото тримесечие на 2020-та година е подписан също договор с Министерство на здравеопазването за субсидиране на медицински дейности по продължаващо лечение и рехабилитация на пациенти с туберкулоза и

неспецифични белодробни заболявания,съгласно регламентите на Наредба №3 от 5 април 2019 г.

През първото тримесечие на 2020г.,след проведени процедури по глава XXVI от ЗОП,са подписани договори със спечелилите кандидати ,както следва:

- за доставка на основни хранителни продукти;
- за доставка на гориво за отопление-компресиран газ-метан

Извършена е подготовка и е подгответа документацията за провеждане на конкурси за избор на доставчици на лекарствени продукти и на електроенергия за нуждите на лечебното заведение. Подгответа е също документацията за избор на обслужваща банка.Към датата на съставяне на настоящия отчет тези конкурси са проведени,но информацията за тях ще бъде включена в отчета за следващото тримесечие.

През първото тримесечие на 2020 г. е проведен също избор на изпълнител и е подписан договор за извършване на ремонт на покрива на хранителен склад,за който лечебното заведение получи от Министерство на здравеопазването целева субсидия в размер на 45 000 лв. Документацията във връзка с това е представена в МЗ.Към датата на съставяне на настоящия отчет,договорът е изпълнен.Подготвя се подробен отчет до Принципала за усвояване на целевата субсидия,който ще бъде внесен до края на м.април.

През първото тримесечие на 2020 г. са сключени и други договори, обезпечаващи нормалната дейност на лечебното заведение,както следва:

- за извършване на строително-ремонтни дейности на пералното стопанство и на моргата, на стълбищата от приземния към първия етаж и на централните и страничните входове и фоайета в Централната болнична сграда, в изпълнение на бизнес-програмата на дружеството за 2020 г.
- за доставка на дезинфекционни, перилни и миещи препарати и хигиенни консумативи

- за абонаментно техническо поддържане на клинико-лабораторната апаратура на лечебното заведение
- за абонаментно техническо поддържане на ЕКГ-апаратите, стерлизаторите и автоклавите на лечебното заведение
- за закупуване на среди за микробиологичната лаборатория от Бул-Био-НЦЗПБ“ЕООД

Тези договори отговарят на условията, посочените в чл.20 ал.4 от ЗОП и за тях не са прилагани процедури по ЗОП.

През първото тримесечие на 2020 г. е сключен договор за съвместна дейност с НЦЗПБ за извършване на вирусологични и имунологични медико-диагностични изследвания. Тези изследвания са много специфични и болницата не разполага на този етап с необходимото оборудване и специалисти за извършването им, но заради договора с РЗОК е необходимо да обезпечи възможността да бъдат извършвани. По договорите за съвместна дейност, които лечебното заведение се налага да сключва ежегодно заради работата си с РЗОК, до момента не се е налагало да бъдат правени никакви плащания, така че разходите на болницата във връзка с тези договори са **нулеви**.

V. ОБЕЗПЕЧЕНОСТ НА ЛЕЧЕБНОТО ЗАВЕДЕНИЕ С ФИНАНСОВИ РЕСУРСИ

През първото тримесечие на 2020-та година в лечебното заведение са постъпили финансови приходи в размер на **767 460** лева, както следва:

- От Районната здравно-осигурителна каса на София област болницата е получила приходи в размер на **287 236** лв. за лечението на пациенти по клинични пътеки, представляващи 37,4% от общите приходи

- От Министерство на здравеопазването болницата е получила субсидии в размер на **360 849** лв.,представляващи 47,0% от общите приходи
- От потребителски такси , дарения , наеми,оперативни програми и др. болницата е получила приходи в размер на **6 066** лв.,представляващи 0,8% от общите приходи
- От продажбата на DMA, /неизползваеми сгради,собственост на дружеството/ са реализирани приходи в размер на **113 309** лв.,представляващи 14,8% от общите приходи.

Общият размер на разходите през първото тримесечие на 2020 г. е **596 312** лева. По отделните разходни групи ,стойностите на разходите са :

1. разходи за възнаграждения и осигуровки на персонала- **357 379** лв. представляващи 59,9 % от общите разходи и 46,6% от общите приходи на дружеството. Според регламентите на Единните правила за работна заплата/ Раздел II,чл.6/ средствата за работна заплата в дружеството не могат да надхвърлят 60% от приходите за съответния период.За първото тримесечие на 2020 г. дружеството е спазило това изискване.За сравнение,през първото тримесечие на 2019 г. разходите за възнаграждения и осигуровки на персонала са съставлявали 62,9% от общите разходи и 86,1% от общите приходи поради по-късно получената субсидия от МЗ,но е видно,че през първото тримесечие на 2020 г. техният относителен дял е намалял с 3% спрямо същия период на 2019г. Както написах по-горе,през първото тримесечие на 2020 г.разходите за възнаграждения и осигуровки на персонала са нараснали със 17,1% спрямо същия период на 2019 г.,което е в резултат на извършеното увеличение на работните заплати на персонала от 01.06.2019 г. Средната брутна работна заплата в дружеството към 31.03.2020 г. е била 1390 лв.,като същата е нараснала с 13,2 % спрямо СБРЗ към 31.03.2019

г.,когато е била 1228 лв.По категория персонал средната брутна работна заплата в дружеството към 31.03.2020 г. е била, както следва:

- на лекари - 2064 лв., в т.ч.
 - ➔ на лекари със специалност - 2112 лв.
 - ➔ на лекари без специалност - 1850 лв.
- на фармацевт - 2111 лв.
- на специалисти по здравни грижи - 1451 лв.
- на санитари - 860 лв.
- на висш немедицински персонал - 1933 лв.
- на друг персонал /административно-стопански/ - 1048 лв.

През първото тримесечие на 2020 г. средномесечното възнаграждение по договорите за управление и контрол е било 4035 лв.

2.разходи за материали, включващи разходите за лекарства, за медицински консумативи, реактиви, дезинфектанти, храна, ел.енергия ,вода и гориво за отопление/ метан/ - **120 003** лева или 20,1 % от общите разходи спрямо 22,4% за първото тримесечие на 2019 г., т.е. относителният дял на тези разходи слабо е намалял с 2,3% през първото тримесечие на 2020 г. спрямо същия период на 2019 г.

3.разходи за външни услуги- строително-ремонтни дейности ,извозване и унищожаване на опасни болнични отпадъци,застраховки,поддръжка на апаратура,оборудване и софтуер,охрана, юридически и консултантски услуги, телефонни,пощенски, куриерски услуги и интернет и др.-**91 252** лева или 15,3 % от общите разходи спрямо 10,9% за същия период на 2019 г. ,т.е. относителният дял на тези разходи е нараснал с 4,4% през първото тримесечие на 2020 г. спрямо същия период на 2019 г. поради извършения ремонт на пералното стопанство и мортата в лечебното заведение.

4.разходи за амортизации- **25 572** лв. или 4,3% от общите разходи,спрямо 3,4% за същия период на 2019 г.,т.е. относителният дял на тези разходи е нараснал с 0,9% през първото тримесечие на 2020 г. спрямо същия период на 2019 г.

5.финансови,извънредни и други разходи-2 106 лв. или 0,4% от общите разходи,спрямо 0,3% за първото тримесечие на 2019 г.,т.e. относителният дял на тези разходи се е запазил почти непроменен.

От направения анализ на структурата на разходите можем да кажем, че през първото тримесечие на 2020 г. относителният дял на разходите за възнаграждения и осигуровки на персонала е слабо намалял, относителният дял на разходите за материали също слабо е намалял, слабо е нараснал относителният дял на разходите за външни услуги, промяната на относителните дялове на разходите за амортизации и на финансовите и други разходи е под 1% и е несъществена. Макар че в общата картина на разходите не се забелязват никакви съществени промени, може да се каже, че тяхната структурата през първото тримесечие на 2020 г. леко се е подобрila спрямо същия период на 2019 г.

През първото тримесечие на 2020 г. болницата не е имала никакви просрочени задължения и не е имала такива през последните седем години. По данни от финансия отчет, дружеството приключва първото тримесечие на 2020 г. с текущата **счетоводна печалба в размер на 171 146 лв., и положителен финансов резултат в размер на 337 777 лв.**, което още веднъж доказва, че дейността на лечебното заведение е ефективна и положените усилия за запазване на неговата стабилност дават добър резултат, въпреки трудната обстановка в страната. Стойностите на коефициентите за ефективност и на икономическите показатели за дейността на болницата също са доказателство за това.

VII. ИЗПЪЛНЕНИЕ НА ПОСТАВЕНИТЕ ЗАДАЧИ ОТ ПРОГРАМАТА ЗА ДЕЙНОСТ НА ДРУЖЕСТВОТО ПРЕЗ ПЪРВОТО ТРИМЕСЕЧИЕ НА 2020-та г.

През първото тримесечие са изпълнени следните набелязани задачи от Бизнес програмата на болницата за 2020-та година :

- От инвестиционната програма на дружеството са изпълнени следните инвестиционни намерения :
 - 1.Извършена е цялостна подмяна на покрива на хранителния склад на болницата с предоставената ни целева субсидия от министерството на здравеопазването в размер на 45 хил. лв., както и вътрешен ремонт на помещенията в хранителния склад със собствени средства на дружеството в размер на 14 хил. лв.Подготвя се подробен отчет до Принципала за усвояване на целевата субсидия ,който ще бъде внесен до края на м. април.
 - 2.Извършен е ремонт на пералното стопанство, на мортата,на двете стълбища от приземния към I-ия етаж, на централния вход и на двета странични входа и фоайетата към тях в Централната болнична сграда
- От предвидените непосредствени задачи за изпълнение са изпълнени следните :
 1. Подписан е договор с РЗОК София-област за оказване на болнична помощ на пациенти по три клинични пътеки- КП№38,,Диагностика и лечение на хронична обструктивна белодробна болест –остра екзацербация при лица над 18 години“;КП№42-1,,Гнойно-възпалителни заболявания на бронко-белодробната система при лица над 18 години; КП№45“Лечение на декомпенсирана хронична дихателна недостатъчност при болести на дихателната система при лица над 18 години ”.

2.Подписан е договор с Министерство на здравеопазването за извършване на медицински дейности по продължаващо лечение и рехабилитация на пациенти, боледуващи от белодробна туберкулоза и/или неспецифични белодробни заболявания, субсидирани по реда на Наредба №3/05.04.2019 г.

3.Проведени са конкурси по ЗОП за избор на доставчик на основни хранителни продукти и на доставчик на гориво за отопление-компресиран газ-метан. Подписани са договори със спечелилите кандидати.

4.Подгответа е документацията за избор на доставчик на лекарствени продукти, за избор на доставчик на електроенергия и за избор на обслужваща банка. Към датата на съставяне на настоящия отчет тези конкурси са проведени, но информацията за тях ще бъде включена в отчета за следващото тримесечие.

5.Проведена е тръжна процедура на 06.01.2020г.,която беше обявената в края на предходната година,за продажба на неизползваеми болнични имоти. Продадени са два имота на обща стойност 113 309 лева. Сделките са изпovядvани пред нотариус и на новите собственици са издадени нотариални актове,за което управляителят е докладвал на Принципала с отчет рег.индекс 33-01-92/11.02.2020г. Повторен търг за непродадените имоти във връзка с публикуваното на 19.12.2019 г.обявление е проведен на 07.02.2020 г. На повторния търг не се е явил нито един кандидат. Подготвя се ново обявление за непродадените имоти.

6. Сключени са абонаментни договори за поддръжка на медицинска и др. техника, за поддръжка на програмни продукти и други договори, обезпечаващи нормалното функциониране на лечебното заведение, които обаче са с ниски стойности и за тях не са прилагани процедури по ЗОП, защото отговарят на условията, посочените в чл.20 ал.4 от ЗОП.

7.Продължава процесът за поетално подобряване на битовите условия за пациентите.

8.Продължават действията по облагородяване на болничния парк.

9.Продължават действията на болничното ръководство за привличане на медицински специалисти/лекари и сестри/ на работа в болницата. Към датата на съставяне на настоящия отчет, в болницата е назначен на **основен трудов договор** още един **лекар-пневмолог**,млад пенсионер,който има още една специалност- по,,Вътрешни болести“,както и правоспособност по „Бронхология“.

10.Системно се провеждат анкети сред пациентите относно удовлетвореността им от качеството на предоставяните болнични услуги.

VIII.ЗАКЛЮЧЕНИЕ

През първото тримесечие на 2020-та година бяха проведени мероприятия за обезпечаване на основната дейност на лечебното заведение.Изпълнени бяха някои от набелязаните задачи,заложени в Бизнес Програмата и в инвестиционната програма на дружеството.Усилията на болничното ръководство отново бяха насочени най-вече към запазване стабилността на болницата.Въпреки че през този период лечебното заведение изпита известни трудности,възникнали в резултат на ограничения прием на пациенти заради епидемиологичната обстановка в страната и въведените от правителството мерки за справяне с коронавирусната инфекция,просрочени задължения не бяха допуснати и дейността му беше ефективна.На настоящия етап дружеството разполага с достатъчен финансов ресурс,за да покрива задълженията си. Реализираната за първото тримесечие на 2020 г. текуща счетоводна печалба от 171 хил.lv.,както и натрупаният положителен

финансов резултат от 337 хил.lv. дават известна сигурност на дружеството при справяне с възникналите трудности и показват, че то продължава да се стреми да бъде ефективно и рентабилно и запазва трайна тенденция по отношение на стабилността в развитието си.



Управител

/Людмила Тодорова/