

**“МНОГОПРОФИЛНА БОЛНИЦА ЗА АКТИВНО ЛЕЧЕНИЕ – ДОБРИЧ” АД**

ДОБРИЧ 9300    ☒ ул.”Панайот Хитов” 24    ☎ 058/600488, факс 058/600414    ✉ e-mail: obl@bergon.net

Материали	8	8
Други услуги	3	3
Общо:	84	79

Към 31.12.2019г. има вземания от дъщерно дружество в размер на 7 хил.лв.(31.12.2018г.-5 х.лв.); към тази дата няма задължения (31.12.2018г.-0 х.лв.) Продажбите на и покупките от свързани лица се извършват по обичайни пазарни цени. Неиздължените салда в края на предходната година са необезпечени, безлихвени и уреждането им се извършва с парични средства. За вземанията от или задълженията към свързани лица не са предоставени или получени гаранции. Дружеството не е извършило обезценка на вземания от свързани лица към 31 декември 2019г. (2018г.: нула). Преглед за обезценка се извършва всяка финансова година на база на анализ на финансовото състояние на свързаното лице и пазара, на който то оперира.

**„МБАЛ-Добрич” АД е заплатила през 2019 г. на Община гр. Добрич 90 284 лв. данъци, както следва /в лева/:**

№	ВИД	2017г.	2018г.	2019 г.
1.	Такса смет	52969	51210	49437
2.	Данък сгради, МПС и др. данъци	44413	42534	40847
	<b>В С И Ч К О :</b>	<b>97 382</b>	<b>93754</b>	<b>90284</b>

През 2019г. са извършени планови инвентаризации на отделенията с леглова база, звената на ДКБ и на Административно-стопанския блок. Съгласно Закона за счетоводството са оформени всички необходими описи и сравнителни таблици

През 2019г. търговското дружество продължава да работи по приетия годишен амортизационен план, остарелите и амортизирани активи са предложени за бракуване, а изцяло непригодните активи се предават за вторични суровини, с цел получаване на допълнителен приход за търговското дружество

**I. Придобити ДМА за 2019 в размер на 1 041 767.52 лв., в т.ч. :**

**- закупени със собствени средства от лечебното заведение на стойност 169 625,28 лв.**

№	Наименование	Бр.	Стойност	Начин на придобиване	Акт на завеждане №
2.	Климатик Медеа	1	1 750,00	Закупени	8/30.06.2019
3.	Климатик Медеа	1	880,00	Закупени	10/31.08.2019
4.	Стац.цифр.ехогр.система	1	37 800,00	Закупени	28/30.10.2019
5.	Дефибрилатор	1	2 616,00	Закупени	29/30.10.2019
6.	Преносим 6-канален електрокардиограф	1	1 380,00	Закупени	30/30.10.2019
7.	Спринц.инф.помпа	6	5 688,00	Закупени	32,33,34,35,36,37/31.10.2019

**“МНОГОПРОФИЛНА БОЛНИЦА ЗА АКТИВНО ЛЕЧЕНИЕ – ДОБРИЧ” АД**

ДОБРИЧ 9300 ☒ ул.“Панайот Хитов” 24 ☎ 058/600488, факс 058/600414 ✉ e-mail: oblb@bergon.net

8.	Инф.помпа	2	3 000,00	Закупени	38,39/31.10.2019
9.	Пациентски монитор	8	10 368,00	Закупени	40,41,42,43,44,45,46,47/31.10.2019
10.	Вакуум аспиратори	2	2 616,00	Закупени	48,49/31.10.2019
11.	12-камерен апарат за компресотерапия	1	9 018,00	Закупени	50/31.10.2019
12.	Автоматичен тъканен процесор /Хистокинет/	1	33 600,00	Закупени	53/30.11.2019
13.	Система за диагностична и оперативна артроскопия	1	48 828,00	Закупени	57/30.11.2019
14.	Система за видеонаблюдение	1	790,80	Закупени	51/30.11.2019
15.	Непрекъсваем токозахранващ източник	1	2 900,00	Закупени	58/01.12.2019

**- дарения на стойност 66 613 лв.**

№	Наименование	Бр.	Стойност	Начин на придобиване	Акт на завеждане
1.	Инфузионна помпа	1	1 005,00	Дарение	9/31.08.2019
2.	Инкубатор транспортен	1	31 518,00	Дарение	11/01.10.2019
3.	Венископ	1	1 890,00	Дарение	31/30.10.2019
4.	Родилно легло с три мотора за ел.настройки	1	3 900,00	Дарение	54/30.11.2019
5.	Пациентска прикреватна мониторингова система	1	3 300,00	Дарение	62/31.12.2019
6.	Респиратор	1	25 000,00	Дарение	63/31.12.2019

**- Капиталови – 761 696,40 лв.**

1.	Мобилни камери	3	16 200,00	Капиталови	59,60,61/31.12.2019
2.	Лампа лупа	1	720,00	Капиталови	56/30.11.2019
3.	Гинекологичен стол	1	3 795,60	Капиталови	25/31.10.2019
4.	Осцилиращ аутопсионен трион	1	2 100,00	Капиталови	13/30.09.2019
5.	Количка за трупове	1	4 350,00	Капиталови	14/30.09.2019
6.	Стереомикроскоп	1	4 798,80	Капиталови	15/01.10.2019
7.	Хемодиализен апарат	7	138 390,00	Капиталови	1;2;3;4;5;6;7/31.03.2019
8.	Компютърен томограф SOMATOM	1	598 484,40	Капиталови	55/30.11.2019
9.	Компютър	1	1 248,00	Капиталови	27/01.10.2019

**“МНОГОПРОФИЛНА БОЛНИЦА ЗА АКТИВНО ЛЕЧЕНИЕ – ДОБРИЧ” АД**

ДОБРИЧ 9300 ☒ ул. “Панайот Хитов” 24 ☎ 058/600488, факс 058/600414 ✉ e-mail: oblb@bergon.net

**- Българската Коледа – 5040,00 лв.**

1.	Транскутанен апарат за неинвазивно измерване на кръвен билирубин	1	5 040,00	Българската Коледа	12/30.09.2019
----	--	---	----------	--------------------	---------------

**- МЗ и Глобален фонд за борба срещу СПИН, туберкулоза и малария /ГФ/ – 38 792,92 лв.**

1.	Система за пречистване на въздуха	3	2 979,00	МЗ и ГФ	22,23,24/01.10.2019
2.	Микроскоп имерсионен	1	2 934,07	МЗ и ГФ	20/01.10.2019
3.	Автоклав вертикален	1	7 885,72	МЗ и ГФ	19/01.10.2019
4.	Ламинарен бокс	1	11 070,00	МЗ и ГФ	18/01.10.2019
5.	Сух стерилизатор	1	2 057,76	МЗ и ГФ	17/01.10.2019
6.	Хладилна центрофуга	1	6 911,75	МЗ и ГФ	16/01.10.2019
7.	Вортекс /Лаборат. шейкър/	1	1 176,22	МЗ и ГФ	21/01.10.2019
8.	Принтер Samsung ML-3710	1	878,40	МЗ и ГФ	26/01.10.2019
9.	Лек автомобил Хюндай	1	2 900,00	МЗ и ГФ	52/31.10.2019

**СПРАВКА ПО ПОКАЗАТЕЛИ**

Показател	2017 г.	2018 г.	2019 г.
1.Наличие на просрочени задължения към доставчици към 31-ви декември	няма	няма	няма
2.Отношение на приходите към разходите за дейността (коефициент на ефективност на разходите )	1,00022	1,0002	1,0002
3. Използваемост на легловия фонд в проценти	72,53	69,29	68,07
4.Отношение на средната годишна наличност от материални запаси, включително запаси от медикаменти и горива към приходите от основната дейност на леч.заведение (времетраене на 1 оборот в дни)	0,02988	0,0329	0,036
5.Размер на разходи за лекарства и медицински консумативи съотнесен в проценти към общите разходи за дейността	28,08	27,98	25,39
6.Отношение на паричните средства към краткосрочните задължения (коефициент на абсолютна ликвидност).	1,303	1,71	1,78
7.Данни за леталитета в лечебното заведение през последните 3 години	3,04	2,90	3,02

**“МНОГОПРОФИЛНА БОЛНИЦА ЗА АКТИВНО ЛЕЧЕНИЕ – ДОБРИЧ” АД**

ДОБРИЧ 9300    ☒ ул.“Панайот Хитов” 24    ☎ 058/600488, факс 058/600414    ✉ e-mail: oblb@bergon.net

8. Данни за средния престой в ЛЗ	5.08	4,85	4,69
----------------------------------	------	------	------

**СПРАВКА ПО ПОКАЗАТЕЛИ ЗА 2019 ГОД.**

Показатели	2019 г.
1. Средна стойност на един преминал болен	1142,33
2. Средна стойност на един лекарствен ден	37,38
3. Средна стойност на един леглоден	243,81
4. Средна стойност на един храноден	1,32
5. Оборот на леглата	53,18
6. Брой на преминалите болни	17548
7. Среден брой на леглата	330
8. Средносписъчен брой на персонала	564,5
9. Средна месечна брутна работна заплата за лечебното заведение към 31.12.2019г	1314,84

През 2019 г. лечебното заведение има сключени договори с лицензирани фирми за абонаментна поддръжка на медицинска техника, за изпълнение на изискванията по Медицински стандарти, НРД, с цел осигуряване на сигурност и безопасност на диагностично-лечебния процес за:

- ❖ Поддръжка на апаратура за образна диагностика;
- ❖ Диагностична лабораторна техника;
- ❖ Централна стерилизация;
- ❖ Ендоскопска гастроентерологична техника;
- ❖ Дихателна и наркозна апаратура;
- ❖ Неонатални кувьози.

С фирмите:

- „КИЛИ МЕД” ООД гр. София
- „ДОБИМЕД М” ООД гр. Добрич
- „ТОМЕД“ ООД гр. Стара Загора
- „ЕЛТА 90 М“ ООД гр. София
- „ПЕРФЕКТ МЕДИКА“ ООД гр. Стара Загора
- „МАРВЕНА ДИАГНОСТИКА” ООД гр. София
- „СОФТУЕРНА КОМПАНИЯ” ЕООД

„МБАЛ-Добрич” АД сключи договори за ползване на външни услуги за обезпечаване на своята дейност, в качеството си на **Възложител**, за поддържащи дейности с:

- НЦЗПБ гр. София;
- УМБАЛ „Св. Марина” ЕАД;
- УМБАЛ „Александровска” ЕАД;
- „КОЦ-Шумен” ЕООД;
- СМДЛ „Рамус” ООД гр. Варна;
- РЦТХ гр. Варна;
- МБАЛ Варна, към ВМА гр. Варна;
- СБАЛДБ гр. София;
- СМДЛ „Вирулаб” ЕООД гр. Варна

**“МНОГОПРОФИЛНА БОЛНИЦА ЗА АКТИВНО ЛЕЧЕНИЕ – ДОБРИЧ” АД**

ДОБРИЧ 9300 ☒ ул. “Панайот Хитов” 24 ☎ 058/600488, факс 058/600414 ✉ e-mail: oblb@bergon.net

- „ВИВА- ФЕНИКС” ООД;
- „Дилиана Перфект” ЕООД за пране и почистване на болничен инвентар;
- „БИО С” гр. Шумен - за събиране, транспортиране и обезвреждане на опасни болнични отпадъци;
- „ВИВАКОМ”;
- „А 1 БЪЛГАРИЯ” ЕАД;
- „Международен колеж” ООД – за болнично изхранване;
- „МАРИАН 2004“ ООД гр. Варна;
- „ГАМА КОНСУЛТ” СОФИЯ;
- „ТРЕЙДНЕТ-ВАРНА” ЕООД;
- СОДЕКСО ПАСС БЪЛГАРИЯ ЕООД;
- „АРЕС ГАЗ“ ЕАД;
- „МЕДИГРЕЙ” ООД.
- „ЕНЕРГО-ПРО” ЕООД
- „ВиК-Добрич“ АД

**III. СТОПАНСКА ДЕЙНОСТ**

През 2019 г. „МБАЛ-Добрич” АД работи за подобряване и модернизиране на болничната инфраструктура чрез извършване на текущи и планови ремонти.

Стопанската дейност на болницата е съсредоточена в Стопанския блок, който се състои от следните звена – Парова централа, Автотранспорт, Служба ремонт и поддръжка, Станция медицински газове, Кухня-разпределителна.

За основни ремонти и текуща поддръжка на отделните структури на „МБАЛ-Добрич” АД през 2019 г. са вложени средства в размер на 127104 лв., както следва:

Отделение	Сума
Хирургически корпус	86243
Терапевтичен корпус	13214
Отделение по неонатология	1210
Отделение по педиатрия	376
Отделение по образна диагностика	2793
Операционна	1498
Други клинични структури	21770

За основни и спешни ремонти на медицинска техника, апаратура и съоръжения, собственост на „МБАЛ-Добрич” АД през 2018 г. са вложени средства в размер на 51712 лв.

Отделение	Сума
Образна диагностика	17539
Кл. лаборатория	847
Хемодиализа	7326
ОАИЛ	6600
Неонатологично отделение	4866
Други структури	14534

## **“МНОГОПРОФИЛНА БОЛНИЦА ЗА АКТИВНО ЛЕЧЕНИЕ – ДОБРИЧ” АД**

ДОБРИЧ 9300 ☒ ул. "Панайот Хитов" 24 ☎ 058/600488, факс 058/600414 ✉ e-mail: oblb@bergon.net

Основните акценти през 2019 г. бяха насочени към извършване на ремонт на част от сградния фонд, закупуване на медицинска апаратура и обзавеждане, обновяване на съществуващата информационна компютърна система.

Строително-ремонтните дейности се извършват основно от работници и служители на Стопански блок. Срочно се извършват текущи ремонтни дейности, съгласно изискванията на РЗИ и с цел поддържане на добра работна база.

В съответствие с изискванията на нормативните уредби се извършват периодични и текущи проверки по график от компетентните органи на всички инсталации и съоръжения в болницата, подлежащи на специален технически надзор. Ежедневно се подава топла вода към инсталацията на лечебното заведение, следи се за течове и се извършват текущи ремонти по отоплителната инсталация.

През 2019 г. в „МБАЛ-Добрич“ АД действа Колективен трудов договор, сключен на 20.07.2017 г.

Към 31.12.2019 г. в „МБАЛ Добрич“ АД работят 565 служители, от които 125 лекари, 1 магистър фармацевт, 201 специалисти по здравни грижи, 137 санитари, друг персонал 101.

Продължи привличането на необходими за дейността медицински специалисти, с цел утвърждаване на налични и въвеждане на нови дейности и методики, стимулира се продължителната специализация и квалификация на персонала чрез целево финансиране.

Лечебното заведение работи оптимално и стои икономически стабилно, като се спазва финансова дисциплина. Не е влошено качеството на болничната помощ, въпреки някои извънредни ситуации.

### **IV. ДЕЙНОСТ НА „МЕДИЦИНСКИ ЦЕНТЪР-ДОБРИЧ“ ЕООД**

„МЕДИЦИНСКИ ЦЕНТЪР –ДОБРИЧ“ ЕООД- (Дружеството ) е учредено през 2002г., с БУЛСТАТ 124573671, създаден като дъщерна фирма на “Многопрофилна болница за активно лечение –Добрич” АД гр. Добрич, която притежава 100% от капитала на „Медицински център – Добрич” ЕООД.

Правата на собственост, като едноличен собственик на капитала на „Медицински център- Добрич” ЕООД, гр.Добрич се упражняват от «МБАЛ-Добрич»АД, гр. Добрич, представлявано от членовете на Съвета на директорите.

Процедурата по учредяването и регистрирането на „Медицински център- Добрич” ЕООД е осъществена при спазване изискванията на Търговския закон /ТЗ/ и Закона за лечебните заведения /ЗЛЗ/, с решение на Общото събрание на акционерите на “МБАЛ-Добрич” АД и изискуемите по Търговския закон и Закона за лечебните заведения документи. Добричкият окръжен съд, с Решение № 3/02.01.2002 г. е регистрирал Еднолично ООД, с наименование на фирмата „Медицински център- Добрич” ЕООД – гр. Добрич и предмет на дейност: осъществяване на специализирана извънболнична помощ. Наименованието и предмета на дейност съответстват на законоустановените изисквания.

„Медицински център- Добрич” ЕООД е разположен в гр. Добрич, ул. “П.Хитов” № 24, гр. Добрич. Като дъщерна фирма, МЦ е в наемни отношения с МБАЛ /сграден фонд, рентгенова апаратура, физиотерапевтична апаратура, друга медицинска апаратура и услуги/.

Лечебното заведение е разположено на три етажа в Терапевтичен корпус, разгърнато в няколко сектора, в които са разположени съответните кабинети по специалности и параклиники. Консултативните кабинети са локализирани на трите етажа в Терапевтичен

## “МНОГОПРОФИЛНА БОЛНИЦА ЗА АКТИВНО ЛЕЧЕНИЕ – ДОБРИЧ” АД

ДОБРИЧ 9300 ✉ ул. "Панайот Хитов" 24 ☎ 058/600488, факс 058/600414 📧 e-mail: oblb@bergon.net

корпус, на III-ти етаж е разположен рентгенографски сектор, клинична лаборатория се намира на IV-ти етаж Терапевтичен корпус, а физиотерапевтичният сектор е в Хирургичен корпус – VI етаж на «МБАЛ-Добрич» АД.

**Основната дейност на Дружеството** – дейност на лекарите специалисти в извън болничната медицинска помощ. Дейността се извършва от консултативни кабинети, сектор образна диагностика, сектор лаборатория и физиотерапия.

### Резултати за текущия период

През 2019г. Дружеството реализира приходи от продажби на медицински услуги на стойност 710 х.лв., От които с най-голям дял са продажбите на здравните услуги по линия на НЗОК. Списъчният персонал към 31 декември 2019г. е 41 души.

През 2019г. преминали пациенти са 37 178 бр. Увеличение в приходите спрямо 2018 г. са с 54х.лв.

През 2019г не са закупувани ДМА.

Извършени са плащания към АЯР/такси/, НЦРЗ и НВСОК – външен контрол на клинична лаборатория на стойност – 1423лв.

### \* Коефициент на текуща ликвидност към 31.12.2019г.

Общо текущи активи/ общо текущи пасиви =  $124\text{х.лв.}/63\text{х.лв.} = 1,96$  – Видно е, че Дружеството поддържа достатъчно ликвидни средства и е в състояние да посреща без проблем текущите си задължения.

### Приблизителни оценки и предположения

Основните предположения, които са свързани с бъдещи и други основни източници на несигурности в приблизителните оценки към датата на баланса, и за които съществува значителен риск да доведат до съществени корекции в балансовите стойности на активите и пасивите през следващия отчетен период, са посочени по-долу:

Полезни животи на имоти, машини и съоръжения, и нематериални активи Финансовото отчитане на имотите, машините и съоръженията, и нематериалните активи включва използването на приблизителни оценки за техните очаквани полезни животи и остатъчни стойности, които се базират на преценки от страна на ръководството на Дружеството. Информация за полезните животи на имоти, машини и съоръжения и нематериални активи е представена в 2.5.3.

**Финансов контрол:** В дружеството има разработен Правилник за финансово отчетната дейност/ПФОД/, който е неразделна част от Правилника за вътрешния ред на лечебното заведение. Също така има разработени и Вътрешни правила за избор на изпълнител за предоставяне на финансови услуги от кредитни институции, който гарантира честен, прозрачен и безпристрастен избор на обслужваща лечебното заведение банка. В ПФОД са разработени конкретни стъпки, които дружеството следва, в своята ежедневна дейност и включва:

- Начин на приемане и предаване на основни средства чрез комисия;
- Изготвяне на акт за приемане на основното средство,
- Ред за вътрешно преместване на ДМА,
- Ред за бракуване на ДМА в лечебното заведение,
- Ред, начин и срокове за извършване на инвентаризации,
- Закупуване на краткотрайни материални активи- последователност и отговорности,
- Съставяне на ведомости за заплати- вид и отговорност,
- Платежни документи по граждански договори- вид, срочност и отговорности,
- Платежни документи по извършени разходи на ЛЗ – ред и начин на издаване и подписване,

## “МНОГОПРОФИЛНА БОЛНИЦА ЗА АКТИВНО ЛЕЧЕНИЕ – ДОБРИЧ” АД

ДОБРИЧ 9300 ☒ ул. “Панайот Хитов” 24 ☎ 058/600488, факс 058/600414 ✉ e-mail: oblbg@bergon.net

- Издаване на фактури, касов бон от касата на лечебното заведение по постъпили приходи-отговорни лица и начин на работа,
  - Изготвяне на спецификации и фактури по дейности свързани с НЗОК- отговорност, ред и начин на съставяне,
  - Движение на всякаква финансова информация и документация в ЛЗ.
- Правилника се спазва стриктно от служителите в „МЦ Добрич“ ЕООД и е гаранция за контрол, качество и надеждност в действията на лечебното заведение.

След датата на съставяне на годишният финансов отчет няма настъпили съществени събития, които да е необходимо дружеството да оповести.

На „МЕДИЦИНСКИ ЦЕНТЪР –ДОБРИЧ” ЕООД през 2019г. приоритет в управлението на ръководството бяха :

- Привличане на нови специалности към дейността на лечебното заведение. Назначени двама нови.
- Ефективно управление на човешките и финансовите ресурси. Оптимизиран бе персонала.
- Увеличение на обема дейност. През 2019г. бяха включени нови медицински дейности и услуги.

### СТРУКТУРА НА ОСНОВНИЯ КАПИТАЛ

Съдружници	Участие
МБАЛ ДОБРИЧ АД	100%

### ВЕРОЯТНО БЪДЕЩО РАЗВИТИЕ НА ПРЕДПРИЯТИЕТО

Ръководството си е поставило следните основни цели, които да бъдат постигнати през 2020г.:

- ❖ Поддържане на високото качество на предлаганите медицински услуги, внедряване на нови технологии и нови високо-специализирани дейности.
- ❖ Подобряване на ефективността и оптимизиране на разходите
- ❖ Стабилност на дейността
- ❖ Увеличение на пазарния дял чрез привличане на нови специалисти

Предприятието няма клонове.

### *Цели и политика за управление на финансовия риск*

Дружеството притежава финансови активи като например, търговски вземания и парични средства и краткосрочни депозити, които възникват пряко от дейността.

Основните финансови пасиви на Дружеството включват търговски задължения. Основната цел на тези финансови инструменти е да се осигури финансиране за дейността на Дружеството. През 2019г., както и през 2018 г., Дружеството не притежава и не търгува с деривативни финансови инструменти.

Основните рискове, произтичащи от финансовите инструменти на Дружеството са лихвен риск, ликвиден риск, валутен риск и кредитен риск.

#### *Лихвен риск*

Дружеството не е изложено на риск от промяна в пазарните лихвени проценти, поради факта, че няма получавани заеми.



## **“МНОГОПРОФИЛНА БОЛНИЦА ЗА АКТИВНО ЛЕЧЕНИЕ – ДОБРИЧ” АД**

ДОБРИЧ 9300 ☒ ул. “Панайот Хитов” 24 ☎ 058/600488, факс 058/600414 ✉ e-mail: oblb@bergon.net

### **Ликвиден риск**

Ефективното управление на ликвидността на Дружеството предполага осигуряване на достатъчно оборотни средства. Ръководството на дружеството поддържа достатъчно свободни парични наличности с цел осигуряване на постоянна ликвидност.

### **Валутен риск**

Дружеството не извършва покупки, продажби, предоставяне и получаване на заеми в чуждестранни валути.

### **Кредитен риск**

Дружеството търгува единствено с утвърдени, платежоспособни контрагенти. Салдата по търговските вземанията се следят текущо, в резултат на което експозицията на Дружеството по трудно събираеми и несъбираеми вземания не съществува. Няма концентрации на кредитен риск в Дружеството.

## **УПРАВЛЕНИЕ**

Съгласно действащия Търговски закон в България, към 31 декември 2019г. **„МЕДИЦИНСКИ ЦЕНТЪР –ДОБРИЧ” ЕООД е дружество с ограничена отговорност.**

Към 31 декември 2019г. управител на дружеството е: Д-р ВЕСЕЛКА ГЕОРГИЕВА ЦАЦОВА-ТОДОРОВА

### **Отговорности на ръководството**

Според българското законодателство, ръководството следва да изготви финансов отчет за всяка финансова година, който да дава вярна и честна представа за финансовото състояние на Дружеството към края на годината, финансовото му представяне и паричните потоци.

Ръководството потвърждава, че е прилагало последователно адекватни счетоводни политики при изготвянето на годишния финансов отчет към 31 декември 2019г. и е направило разумни и предпазливи преценки, предположения и приблизителни оценки.

Ръководството също потвърждава, че се е придържало към действащите счетоводни стандарти, като финансовия отчет е изготвен на принципа на действащото предприятие.

Ръководството носи отговорност за правилното водене на счетоводните регистри, за целесъобразното управление на активите и за предприемането на необходимите мерки за избягване на евентуални злоупотреби и други нередности.

## **V. УЧЕБНА И НАУЧНА ДЕЙНОСТ**

От създаването си като акционерно дружество до момента “МБАЛ – Добрич” АД е преминало през четири акредитационни процедури – през 2001, 2006, 2011 г. и 2016 г., като винаги са били присъждани отлични оценки за срок от 5 години на цялостната дейност, както и на всички медицински и немедицински структури.

След последната акредитация съгласно Заповед на МЗ № РД-17-18/21.04.2017 г. „МБАЛ-Добрич” АД има присъдена отлична акредитационна оценка за срок от 5 години за практическо обучение на студенти и специализанти както следва: учебна практика и преддипломен стаж по професионално направление “Медицина” на образователно-квалификационна степен „магистър”; учебна практика и преддипломен стаж по професионално направление „Здравни грижи” на образователно-квалификационна степен „бакалавър” по специалностите „медицинска сестра” и „акушерка” и на образователно – квалификационна степен „професионален бакалавър” по специалностите „медицински лаборант”; практическо обучение по професионално направление „Обществено здраве” на

## **“МНОГОПРОФИЛНА БОЛНИЦА ЗА АКТИВНО ЛЕЧЕНИЕ – ДОБРИЧ” АД**

ДОБРИЧ 9300 ☒ ул. “Панайот Хитов” 24 ☎ 058/600488, факс 058/600414 ✉ e-mail: oblb@bergon.net

образователно-квалификационна степен „бакалавър” и „магистър“ по специалността „Управление на здравните грижи“; следдипломно обучение на лица с професионална квалификация по медицинска професия от професионално направление „Здравни грижи“ за придобиване на специалности Анестезиология и интензивни грижи (за медицински сестри и акушерки) и Болнична хигиена (превенция и контрол на инфекциите), следдипломно обучение на магистър-лекар за придобиване на специалност по 21 медицински специалности: Вътрешни болести, Нефрология, Ендокринология и болести на обмяната, Гастроентерология, Пневмология и фтизиатрия, Анестезиология и интензивно лечение, Акушерство и гинекология, Кардиология, Медицинска онкология, Нервни болести, Образна диагностика, Ортопедия и травматология, Педиатрия, Ушно-носно-гърлени болести, Физикална и рехабилитационна медицина, Хирургия, Инфекциозни болести, Кожни и венерически болести, Неонатология и Неврохирургия.

Налице са всички компоненти за провеждане на учебния процес – нормативна база, акредитирани структури по всяка разрешена специалност, кадри със специалност по всички дисциплини с над 5 годишна практика и доказана дейност от всяка структура за един значителен период.

Анализът на медицинската дейност на „МБАЛ – Добрич” АД показва, че в болничното заведение се лекуват пациенти по всички акредитирани специалности и нозологични единици, включени в програмите за обучение.

Големият обем на извършваната дейност (около 40 000 амбулаторни и спешни прегледи годишно по 21 медицински специалности) осигурява добри възможности за практическо обучение по заявените специализации.

В лечебното заведение има утвърден ред за документиране и контрол на присъствието на обучаващите се студенти и специализанти: график за отработеното време, протокол за колоквиуми, заповеди и правилници. На всеки специализант е изготвено лично досие, съдържащо диплома за завършено висше образование, книжка на специализанта, индивидуален план за обучение, удостоверение от курсове, протоколи от колоквиуми, заповед за определяне ръководител на специализацията.

В „МБАЛ – Добрич” АД има разработена „Програма за оценяване и обучение на лекари-специализанти и специалисти по здравни грижи“. Тя е съобразена с изискуемия брой медицински специалисти с призната специалност и с обема на дейности, осъществяван в болницата в съответствие с изискванията за минимален брой изследвания, манипулации, оперативни интервенции и т.н., определени в утвърдените програми за обучение. Броят на специализантите се базира на наличните лекари със специалност (като се спазва правилото един ръководител да няма повече от 3-ма специализанти), изискванията на учебните програми и броя методики и манипулации, които следва да бъдат усвоени.

Потребностите от кадри по отделните медицински специалности се представят и обсъждат на Медицински съвет.

Във връзка с член 179, ал. 1 и ал.2 от Закона за здравето, в изпълнение на чл.17 от Наредба № 1/ 22.01.2015 г. за придобиване на специалност в системата на здравеопазването, „МБАЛ-Добрич“ АД своевременно уведомява Министерство на здравеопазването за незаетите свободни работни места за специализанти, които са обявени на интернет страницата на лечебното заведение.

За обучение в учебно-клиничната база на „МБАЛ-Добрич“ АД има ежегоден интерес от студенти по медицина от наши и чужди медицински университети за провеждане на стаж – преддипломна и летен. Обучението на студенти от професионално направление „Здравни

## “МНОГОПРОФИЛНА БОЛНИЦА ЗА АКТИВНО ЛЕЧЕНИЕ – ДОБРИЧ” АД

ДОБРИЧ 9300 ☒ ул. “Панайот Хитов” 24 ☎ 058/600488, факс 058/600414 ✉ e-mail: oblb@bergon.net

грижи” за ОКС „бакалавър” за провеждане на учебна практика и преддипломен стаж в «МБАЛ Добрич» АД се провежда по договори с Медицински Колеж при МУ - Варна и Русенски Университет „Ангел Кънчев” гр. Русе.

През 2019 г. в „МБАЛ-Добрич” АД- като база за практическо обучение са провеждали своята специализация 30 лекари по 14 различни медицински специалности:

№	Медицинска специалност	Брой специализанти
1.	Анестезиология и интензивно лечение	2
2.	Акушерство и гинекология	1
3.	Гастроентерология	3
4.	Ендокринология и болести на обмяната	5
5.	Кардиология	3
6.	Нервни болести	3
7.	Ортопедия и травматология	2
8.	УНГ болести	1
9.	Хирургия	2
10.	Педиатрия	4
11.	Неонатология	1
12.	Физикална и рехабилитационна медицина	1
13.	Инфекциозни болести	1
14.	Образна диагностика	1
	<b>Общ брой</b>	<b>30</b>

Предстои да бъдат зачислени още шест лекари, които към настоящият момент работят на основен трудов договор в лечебното заведение.

През 2019 г. седем от лекарите специализанти приключиха своето обучение, като през декемврийската сесия на 2019 г. шестима от тях успешно придобиха специалност.

Привличането на медицински специалисти е с цел утвърждаване на налични и въвеждане на нови дейности и методики. „МБАЛ-Добрич“ АД стимулира специализацията и квалификацията на медицинския персонал чрез целево финансиране на обучението и сключване на договори.

В „МБАЛ – Добрич” АД работят на основен трудов договор 1 специалист с придобита научна степен „доктор” в областта на вътрешните болести и 1 с научно звание „Доцент”.

Лечебното заведение е база за клинични изпитвания на лекарствени средства в различни области на медицината, които се провеждат от собствени изследователски екипи.

През 2019 г. са проведени 18 клинични проучвания по 5 медицински специалности – нефрология, медицинска онкология, акушерство и гинекология, ендокринология и ревматология.

### VI. АДМИНИСТРАТИВНА ДЕЙНОСТ

„МБАЛ-Добрич” АД има актуално разрешение за осъществяване на лечебна дейност № МБ- 151/ 29.03.2019г. на Министъра на здравеопазването. Лечебното заведение е с едностепенна форма на управление и с тричленен състав на Съвет на директорите (СД),

## “МНОГОПРОФИЛНА БОЛНИЦА ЗА АКТИВНО ЛЕЧЕНИЕ – ДОБРИЧ” АД

ДОБРИЧ 9300 ✉ ул. "Панайот Хитов" 24 ☎ 058/600488, факс 058/600414 📧 e-mail: oblbg@bergon.net

носещи солидарна отговорност, въз основа на договорните и законови разпоредби съгласно чл.240, ал.2 от Търговския закон.

Изпълнителният директор докладва информация за дейността и финансовото състояние на дружеството на редовни заседания на СД. В съответствие с Правилника за своята дейност, СД протоколира всички свои заседания и взетите решения на 31 редовни заседания.

За 2019 г. общият годишен размер на възнагражденията и осигурителните плащания на членовете на Съвета на директорите в това им качество, възлиза 137 026 лева.

Членовете на Съвета на директорите, съгласно Устава на дружеството и Правилника за работа на СД нямат право да придобиват акции и облигации на дружеството. През 2019 г. членовете на Съвета на директорите не са придобивали и прехвърляли акции и облигации на дружеството.

Членовете на Съвета на директорите не участват в търговски дружества като неограничено отговорни съдружници, не притежават повече от 25 % от капитала на друго дружество, не участват като прокуристи и управители на други дружества.

Членовете на Съвета на директорите и Изпълнителният директор не са членове на съвети в управлението на други дружества.

Членовете на Съвета на директорите през 2019 г. не са сключвали договори по чл. 240 „б“ от Търговския закон.

С настъпилите промени в ЗППЦК за 2019 г. дружеството попада в обхвата на параграф 1д от ДР на този закон има задължението да разкрива информация по реда на същия закон.; дъщерното дружество не отговаря на изискванията на този параграф. Акциите на дружеството не се търгуват на регулиран пазар, поради което за дружеството не е приложим Кодекса за добро корпоративно управление и ръководството не е задължено и не предоставя декларация за корпоративно управление по чл.100, ал.7 от ЗППЦК със съдържанието по чл.100, ал.8 от същия.

През 2019 г. звено «Вътрешен одит» в «МБАЛ-Добрич» АД контролира и извърши проверки в лечебното заведение, в съответствие с разпоредбите на чл.27, ал.1 от Закона за вътрешния одит в публичния сектор и Международните стандарти за професионална практика по вътрешен одит (в сила от 01.01.2017 г.).

През 2019г. няма настъпили промени в основните принципи за управление като страна емитент или лице по параграф 1 от ДР на ЗППЦК.

За отчетния период и към момента нямаме висящи съдебни, административни или арбитражни производства, касаещи задължения или вземания в размер най-малко 10 на сто от собствения капитал.

Създадените на основание чл. 74 от ЗЛЗ комисии към „МБАЛ Добрич“ АД имаха активна дейност през годината. През 2019 година бяха проведени:

- |   |          |
|---|----------|
| ❖ Заседания на Медицински съвет   | – 6 бр.  |
| ❖ Заседания на съдружниците на „МЦ – Добрич“ ЕООД                       | – 4 бр.  |
| ❖ Заседания на Началник отделения и ст. мед. сестри                     | – 12 бр. |
| ❖ Заседания на Общо болничната ЛКК                                      | – 3 бр.  |
| ❖ Заседания на комисията по лекарствена политика                        | – 12 бр. |
| ❖ Заседания на комисията по ВБИ   | – 4 бр.  |
| ❖ Заседания на Управителният съвет на Съвета по здравни грижи           | – 10 бр. |
| ❖ Сестрински колегиуми по отделение                                     | – 120бр. |
| ❖ Колегиуми на общо болнични комисии на средните медицински специалисти | – 8 бр.  |

## **“МНОГОПРОФИЛНА БОЛНИЦА ЗА АКТИВНО ЛЕЧЕНИЕ – ДОБРИЧ” АД**

ДОБРИЧ 9300 ✉ ул. "Панайот Хитов" 24 ☎ 058/600488, факс 058/600414 📧 e-mail: oblb@bergon.net

- ❖ Извършени проверки по отделения за хигиенно състояние, спазване на вътрешния ред на болницата – 10 бр.

Цялостната административна дейност на „МБАЛ-Добрич“ АД е обвързана с осигуряване и подобряване на качеството на лечебно-диагностичната дейност на ЛЗ, оптимизиране на преките, непреки разходи за лечението на пациентите и стопанската издръжка на дружеството.

За целта:

- ❖ текущо се оптимизират стопанските разходи, актуализират се длъжностните характеристики на работещите в съпътстващите дейности и работните графици;
- ❖ срочно се извършват текущи ремонтни дейности, съгласно изискванията на РЗИ и с цел поддържане на добра работна база;
- ❖ на отделенията и структурите се предоставят тримесечни отчети за техните преки, непреки, стопански разходи, разходи за ФРЗ, разходи за лекарствен, храноден и преминал болен.
- ❖ на отделенията с тенденция за оптимизиране на разходите се извършват тематични проверки по ИЗ.

Във връзка разработването и утвърждаване на секторен антикорупционен план за системата на здравеопазването по Приоритет 5: „Освобождаване на гражданите от „дребна корупция“ от приетия план за изпълнение на мерките по Националната стратегия за превенция и противодействие на корупцията в Република България 2015г. - 2020 г.”, бяха предприетите действия по изпълнението на приоритетите на стратегията:

В „МБАЛ-Добрич“ АД бе сформирана комисия за антикорупция, чиито обект на действие е „Регистър на постъпили сигнали“ по различни механизми: кутия за сигнали, електронна поща на интернет страницата на „МБАЛ-Добрич“ АД, по факс и по телефон. Установен е строг регламент за извършване на платени услуги на територията на „МБАЛ-Добрич“ АД и със заповед на Изпълнителния директор се следи за спазването му. Наличен е ценоразпис на платени услуги предоставени от лечебното заведение, съобразен с цените на прегледи и услуги от НЗОК, наличен е на касата и във всички отделения на „МБАЛ-Добрич“ АД на видно място. Изработен е строг регламент от НЗОК за пакети и услуги изцяло финансирани от НЗОК и частично заплатени от пациента като информацията е широко оповестена и достъпна в началото на всяка година при сключване на рамковия договор и сключването на договор на „МБАЛ-Добрич“ АД с РЗОК-Добрич.

Провеждат се ежесмесечни заседания и проверки на Комисията по антикорупция при „МБАЛ-Добрич“ АД. Във връзка с предложенията за освобождаване на гражданите от дребната корупция и подобряване информираността на пациентите за техните права и задължения с оглед недопускане на такива прояви на видно място в отделенията е поставена „Харта за правата на пациентите“.

Въведен е „Регистър на постъпили сигнали“ за получените сигнали за дребна корупция с цел следене за повторемост на имена и отделения. Съществуват различни механизми за получаването им - по електронна поща, на интернет страницата на „МБАЛ-Добрич“ АД, по факс, телефон, кутия за сигнали- мнения и препоръки. Регулярно се отваря кутията за корупция и сигнали от специално назначената комисия. През 2019 г. няма постъпили такива. През 2019 г. в администрацията на „МБАЛ-Добрич“ АД има постъпили четири жалби, които са разгледани от специално създадена комисия.

При провеждането на ежесмесечните събрания и разглеждане на постъпилите жалби от граждани не са установени жалби свързани с нездрави корупционни практики на територията

## **“МНОГОПРОФИЛНА БОЛНИЦА ЗА АКТИВНО ЛЕЧЕНИЕ – ДОБРИЧ” АД**

ДОБРИЧ 9300 ✉ ул. “Панайот Хитов” 24 ☎ 058/600488, факс 058/600414 📧 e-mail: oblb@bergon.net

на „МБАЛ-Добрич“ АД, независимо, че има жалби от различно естество между тях не са подадени такива за нереглемантирани плащания свързани със закупуването на лекарствени средства, помощни материали и медицински изделия.

Отдел Информационно- статистически център организира поддръжката на компютърната техника в „МБАЛ-Добрич“ АД чрез профилактика и съобразно предварително изготвен график и своевременно отстраняване на възникналите проблеми. Ежедневно се отчитат приети/изписани пациенти по Клинични пътеки и Клинични процедури в XLM формат през Персонализираната информационна система /ПИС/ на НЗОК.

Във връзка с проекта по Оперативна програма „Развитие на човешките ресурси“ 2014-2020 по процедура BG05M9OP001-1.008 „Добри и безопасни условия на труд“ в „МБАЛ-Добрич“ АД, се закупили компютърни конфигурации, необходими за подобряване информационното обслужване, с което се подобриха комуникативните и информационни връзки в лечебното заведение. Броят на обслужваните компютри в „МБАЛ-Добрич“ АД е 144 и 3 сървъра.

Във връзка с пробивите в сигурността и изтичане на информация от системите на НАП и указания на МЗ с писмо с Изх.№ 09-00-123/29.07.2019г., бяха изработени „Вътрешни правила за мрежова и информационна сигурност“, в които се уреждат всички въпроси, свързани с контрола на достъпа и правилата за работа с носители, работните места, ползването на компютърната мрежа и интернет, защитата от компютърни вируси и друг зловреден софтуер, създаването на резервни копия и други елементи на компютърната сигурност.

През 2019г. продължава активната дейност за участие на лечебното заведение в различни национални и международни проекти, а именно:

1. Периодично от фирмите – дистрибутори на лекарствени продукти се реализират презентации на нови лекарствени средства по отделения и се организират съгласувани с БЛС семинари за продължаващо обучение.

2. ЛЗ финансира участие на служители на ЛЗ в значими конгреси, симпозиуми, практически конференции с командировъчни заповеди и служебен отпуск, като за тази цел са изразходвани средства след съгласуване от СД.

На заседание на Съвета на директорите през месец януари 2019 г. се обсъдиха и приеха Годишната програма за устойчиво развитие на дейността на „МБАЛ-Добрич“ АД за 2019 г. и „Инвестиционна програма“ изработена според потребности на лечебното заведение и степента на морално и физическо изхабяване на апаратурата и сградния фонд.

През месец март 2019 г. „МБАЛ-Добрич“ АД получи ново разрешение за осъществяване на лечебна дейност, поради настъпили промени в обстоятелствата: промяна в състава на Съвета на директорите, промяна в капитала на Дружеството приета на Общо събрание на акционерите (от 8 253 000 лева (825 300 поименни акции- на 8 384 760 лева (838 476 броя поименни акции) и закриване на структура по „Урология“, с преустановяване на дейности по медицинска специалност „Урология“.

На основание Постановление № 320 от 20 декември 2018 г., обн. ДВ бр.107 от 28.12.2018 г. за определяне на нов размер на минималната работна заплата, се предприеха необходимите действия за изготвяне на нови щатни заплати на персонала на „МБАЛ-Добрич“ АД, считано от 01.01.2019 г.

На свое заседание СД обсъди информация във връзка с получено писмо от МЗ с Изх.№ 26-00-332/20.02.2019 г. за изменение и допълнение на Закона за финансовото управление и контрол в публичния сектор (ДВ бр.13 от 12.02.2019г.), чл.8, ал.1 от ЗФУКПС за

## “МНОГОПРОФИЛНА БОЛНИЦА ЗА АКТИВНО ЛЕЧЕНИЕ – ДОБРИЧ” АД

ДОБРИЧ 9300 ✉ ул. "Панайот Хитов" 24 ☎ 058/600488, факс 058/600414 📧 e-mail: oblb@bergon.net

функционирането, адекватността, ефикасността и ефективността на системите за финансово управление и контрол в търговските дружества- лечебни заведения с над 50 на сто държавно и/или общинско участие в капитала и възложи на Изпълнителния директор да изготви Доклад и попълни въпросник за състоянието на системите за финансово управление и контрол за 2018г. по образец на МФ, която информация е необходимо ежегодно до 31 март да представя в МЗ.

На основание чл. 91, ал. 1, във вр. с чл. 90 ал. 1 от КТ, във вр. с чл. 68, ал. 7 от ЗЛЗ, „МБАЛ-Добрич“ АД обяви и през месец февруари 2019г. проведе конкурс за заемане на длъжностите "Началник отделение" и "Старша медицинска сестра" на следните отделения: Отделение по неонатология; Отделение по нервни болести; Отделение по педиатрия; Първо отделение по вътрешни болести; Второ отделение по вътрешни болести; Отделение по ортопедия и травматология; Отделение по диализно лечение.

На територията на Област Добрич до 2019 година бяха разположени три действащи скенера, от които един в доболнична помощ („ДКЦ- I ДОБРИЧ“ ООД) и два в болничната помощ („МБАЛ-Добрич“ АД и „МБАЛ-Балчик“ ЕООД).

Компютърния томограф, разположен в „ДКЦ- I ДОБРИЧ“ ООД е позициониран на третия етаж и липсата на товарен асансьор прави невъзможно извършването на скениране на тежко болни пациенти, чието придвижване е възможно само с носилки. Отдалечеността на „МБАЛ-Балчик“ ЕООД, гр. Балчик, отстояща на 35 км. от гр. Добрич, също създава риск при транспортирането за живота и здравето на пациенти в тежко увредено общо състояние.

За осъществяването на дейността си като лечебно заведение, „МБАЛ-Добрич“ АД до месец септември 2019г. ползваше за образна диагностика на пациенти хоспитализирани по клинични пътеки и такива постъпващи по спешност Компютърен томограф, въведен в експлоатация на 07.08.2009 год. Екстремната експлоатация на наличния компютърен томограф, високата цена на резервните части, честото дефектиране и липсата на алтернатива за тежко болните пациенти и тези, постъпващи по спешност, наложиха закупуване на нов компютърен томограф.

През 2018 г и 2019 г. от бюджета на Министерство на здравеопазването бяха отпуснати на „МБАЛ-Добрич“ АД общо 768 484.40 лв. финансови средства за целеви капиталови разходи, с които бе закупена следната апаратура:

- 7 хемодиализни апарата- обща стойност 130 000 лв.;
- 32-срезов компютърен томограф на стойност 598 484,40 лв.;
- оборудване на Съдебно-медицинско отделение (за секционна зала и амбулаторен кабинет) и/или микроскоп и/или основен ремонт на съдебномедицинско отделение и/или ремонт/изграждане на хладилна камера"на стойност 40 000 лв.

След проведена обществена поръчка по ЗОП, през месец февруари 2019г. „МБАЛ-Добрич“ АД закупи 7 нови хемодиализни апарати със средства на Министерство на здравеопазването и собствени средства. Преди тяхната доставка, бе извършено цялостно обновяване на Отделение диализно лечение, извършено със средства на лечебното заведение и спонсори.

На 23.05.2019 год., в “Многопрофилна болница за активно лечение–Добрич” АД, се проведе редовно Общо събрание на акционерите на “Многопрофилна болница за активно лечение–Добрич” АД, гр. Добрич. Общото събрание на акционерите бе свикано от Съвета на директорите на основание чл. 223, ал. 1, изр.първо от ТЗ и чл. 15, ал. 1, изр.първо от Устава на акционерното дружество.

## “МНОГОПРОФИЛНА БОЛНИЦА ЗА АКТИВНО ЛЕЧЕНИЕ – ДОБРИЧ” АД

ДОБРИЧ 9300 ☒ ул. “Панайот Хитов” 24 ☎ 058/600488, факс 058/600414 ✉ e-mail: oblb@bergon.net

Общото Събрание на Акционерите /ОСА /избра и назначи за регистриран одитор за 2019 г. Даниела Дойчева Христова, д.е.с., включена в списъка на регистрираните одитори, членове на Института на дипломираните експерт-счетоводители в България за 2019г.

ОСА увеличи капитала на дружеството от 8 384 760 лева (838 476 броя поименни акции) на 8 514 760 лева (851 476 броя поименни акции) с размера на получените през 2018 год. от държавата и усвоени средства за капиталови разходи в размер на 130 000 лева, чрез записване на нови 13 000 броя акции на държавата с номинална стойност 10 лева., както следва:

- за държавата, представлявана от министъра на здравеопазването – 65,02 (шестдесет и пет цяло и две стотни) на сто от капитала, представляващи 553 654 (петстотин, петдесет и три хиляди шестстотин петдесет и четири) броя поименни акции, всяка от които с номинална стойност 10 (десет) лева;
- за община Балчик – 3,43 (три цяло и четиридесет и три стотни) на сто от капитала или 29 159 (двадесет и девет хиляди сто петдесет и девет) броя поименни акции, всяка от които с номинална стойност 10 (десет) лева;
- за община Генерал Тошево – 3,30 (три цяло и тридесет стотни) на сто от капитала или 28 111 (двадесет и осем хиляди сто и единадесет) броя поименни акции, всяка от които с номинална стойност 10 (десет) лева;
- за община Добричка – 4,57 (четири цяло и петдесет и седем стотни) на сто от капитала или 38 884 (тридесет и осем хиляди осемстотин осемдесет и четири) броя поименни акции, всяка от които с номинална стойност 10 (десет) лева;
- за община Каварна – 2,75 (две цяло, седемдесет и пет стотни) на сто от капитала или 23 439 (двадесет и три хиляди четиристотин тридесет и девет) броя поименни акции, всяка от които с номинална стойност 10 (десет) лева;
- за община Крушари – 1,06 (едно цяло и шест стотни) на сто от капитала или 9005 (девет хиляди и пет) броя поименни акции, всяка от които с номинална стойност 10 (десет) лева;
- за община Тервел – 3,32 (три цяло, тридесет и две стотни) на сто от капитала или 28 289 (двадесет и осем хиляди двеста осемдесет и девет) броя поименни акции, всяка от които с номинална стойност 10 (десет) лева;
- за община Добрич- град – 15,50 (петнадесет цяло и петдесет стотни) на сто от капитала или 131 972 (сто тридесет и една хиляди деветстотин седемдесет и две) броя поименни акции, всяка от които с номинална стойност 10 (десет) лева;
- за община Шабла – 1,05 (едно цяло и пет стотни) на сто от капитала или 8 963 (осем хиляди деветстотин шестдесет и три) броя поименни акции, всяка от които с номинална стойност 10 (десет) лева.

Общото събрание на акционерите прие решение за продажба на имот, представляващ неоперативен актив, собственост на дружеството, представляващ:

- **Поземлен имот с идентификатор 72624.603.18 по КKKP на гр. Добрич**, с административен адрес гр. Добрич, ул. “Кирил и Методий” 98, с площ по кадастралната скица 24706 кв.м. и с площ по АДС № 1159 / 17.10.2000 год. 25059 кв.м., с трайно предназначение: урбанизирана и начин на трайно ползване: за обект комплекс за здравеопазване, номер по предходен план: квартал 255, парцел XI-18, ведно с построените в него:

**Сграда с идентификатор 72624.603.18.6 по КKKP на гр. Добрич**, с предназначение: сграда за енергопроизводство, описана в АДС № 1159 / 17.10.2000 год. като парова централа;



## **“МНОГОПРОФИЛНА БОЛНИЦА ЗА АКТИВНО ЛЕЧЕНИЕ – ДОБРИЧ” АД**

ДОБРИЧ 9300 ✉ ул. “Панайот Хитов” 24 ☎ 058/600488, факс 058/600414 📧 e-mail: oblbg@bergon.net

**Сграда с идентификатор 72624.603.18.9** по КKKP на гр. Добрич, предназначение: складова база, склад, описана в АДС № 1159 / 17.10.2000 год. като склад I;

**Сграда с идентификатор 72624.603.18.11** по КKKP на гр. Добрич, с предназначение: сграда за битови услуги, описана в АДС № 1159 / 17.10.2000 год. като пералня;

**Сграда с идентификатор 72624.603.18.12** по КKKP на гр. Добрич, с предназначение: хангар, депо, гараж, описана в АДС № 1159 / 17.10.2000 год. като склад II;

**Сграда с идентификатор 72624.603.18.13** по КKKP на гр. Добрич, с предназначение: сграда на транспорта, описана в АДС № 1159 / 17.10.2000 год. като навес автотранспорт;

**Сграда с идентификатор 72624.603.18.16** по КKKP на гр. Добрич, с предназначение: здравно заведение, описана в АДС № 1159 / 17.10.2000 год. като стерилизация;

**Сграда с идентификатор 72624.603.18.20** по КKKP на гр. Добрич, с предназначение: административна, делова сграда, описана в АДС № 1159 / 17.10.2000 год. като битова сграда,

- **Поземлен имот с идентификатор 72624.624.4812** по КKKP на гр. Добрич, с административен адрес гр. Добрич, ул. “Панайот Хитов” 24, с площ по кадастралната скица 2081 кв.м., с трайно предназначение: урбанизирана и начин на трайно ползване: за обект комплекс за здравеопазване, стар идентификатор: 72624.624.4811, номер по предходен план: 6064811, квартал: 61, парцел: VIII, (I), ведно с построената в него **Сграда с идентификатор 72624.624.4812.1** по КKKP на гр. Добрич, със застроена площ по кадастралната скица 341 кв.м., брой етажи 4, с предназначение: здравно заведение, описана в АДС № 1160 / 17.10.2000 год. като кръвен център със застроена площ 340 кв.м., 4 етажа, монолитна конструкция,

- **Поземлен имот с идентификатор 72624.624.4813** по КKKP на гр. Добрич, с административен адрес гр. Добрич, ул. “Панайот Хитов” 24, с площ по кадастралната скица 2247 кв.м., с трайно предназначение: урбанизирана и начин на трайно ползване: за обект комплекс за здравеопазване, стар идентификатор: 72624.624.4811, номер по предходен план: 6064811, квартал: 61, парцел: VIII, (I), ведно с построената в него **Сграда с идентификатор 72624.624.4813.1** по КKKP на гр. Добрич, със застроена площ по кадастралната скица 239 кв.м., брой етажи 2, с предназначение: здравно заведение, описана в АДС № 1160 / 17.10.2000 год. като инфекциозно със застроена площ 234 кв.м., 2 етажа, монолитна конструкция.

Съвета на директорите предприе необходимите действия за изготвяне на актуални документи за собственост, касаещи разпореждане с неоперативните активи на лечебното заведение и внасяне на предложението в Министерския съвет, чрез министъра на здравеопазването и взе решение за разходване на средствата, получени от сделката по реда на чл. 105, ал. 1 от Закона за лечебните заведения, а именно: за закупуване на нова медицинска техника и апаратура, нов реанимобил, нов лек автомобил, както и за извършване на СМР на болничните стаи, парна и ВиК инсталации на лечебното заведение.

С обновяване на медицинската апаратура и с провеждане на ремонтни дейности на сградния фонд, се подобри качеството на лечебно-диагностичната дейност и материално-техническата база, с което лечебното заведение се стреми да отговори на съвременните тенденции и изисквания в здравеопазването.

Съветът на директорите обсъди възможността за закупуването на медицинска апаратура, като лечебното заведение финансира част от стойността ѝ със собствени средства на дружеството и/или със средства, предоставяни от акционерите-общини. След проведени на

## **“МНОГОПРОФИЛНА БОЛНИЦА ЗА АКТИВНО ЛЕЧЕНИЕ – ДОБРИЧ” АД**

ДОБРИЧ 9300    ☒ ул. “Панайот Хитов” 24    ☎ 058/600488, факс 058/600414    ✉ e-mail: oblb@bergon.net

два етапа срещи с кметовете на Общините: Генерал Тошево, Тервел, Добричка, Крушари и крайморските общини Балчик, Каварна и Шабла, бе изразено единодушно мнение, че подобратата обезпеченост с кадри и апаратура е в полза на населението на Област Добрич.

През 2019 г. с 81 000 лв. добруджанските общини подпомогнаха „МБАЛ-Добрич” АД. Финансова подкрепа бе получена от Община Генерал Тошево на стойност 35 000 лв., Община Тервел на стойност 24 000 лв., Община Добричка 15 000 лв. и Община Крушари на стойност 7 000 лв. Министерство на здравеопазването поздрави добруджанските общини, предоставили финансови средства на областната болница, като по този начин ще увеличат съответно дяловият си капитал в дружеството. „МБАЛ-Добрич” АД се надява, че и другите общини от Областта скоро ще се включат във финансовото подпомагане на болницата, която обслужва населението на цяла Добричка област.

Във връзка с промяна на Наредба за изменение и допълнение на Наредба No 3 от 2019 г. за медицинските дейности извън обхвата на задължителното здравно осигуряване, за които Министерството на здравеопазването субсидира лечебни заведения, и за критериите и реда за субсидиране на лечебни заведения (ДВ, бр. 29 от 2019 г.) и повишаване цените на Клиничните пътеки (Договор № РД-НС-01-1-4 от 17 юни 2019 г. за изменение и допълнение на Националния рамков договор за медицинските дейности между Националната здравноосигурителна каса и Българския лекарски съюз, бяха предприети действия за изготвяне на нови щатни заплати на служителите в „МБАЛ-Добрич” АД, с изключение на нискоквалифицираните работници, считано от 01.09.2019 г.

В лечебното заведение се наблюдава постоянна тенденция на нарастване на СБРЗ, в минимални размери, която е обусловена основно от многократната промяна на МРЗ през съответните години.

„МБАЛ-Добрич” АД ще продължи да се развива като част от националната и областна здравна система, като си поставя следните основни цели и задачи.

Основна цел пред „МБАЛ-Добрич” АД е да се утвърждава като лечебно заведение, което оказва своевременно, качествено и достатъчно по обем болнично медицинско обслужване. За реализиране на тази цел предизвикателствата пред нас са :

- привличане на млади специалисти и подобряване квалификацията на медицински персонал чрез целево финансиране;
- реструктуриране според съществуващите потребности за повишаване на ефективността;
- модернизиране и обновяване на базата за подобряване условията на лечение и престой на пациентите чрез закупуване на съвременна медицинска техника;
- подобряване качеството на оказаната медицинска помощ чрез провеждане на редовни колегиуми, обсъждане на особени и редки клинични случаи, изнасяне на тематични доклади от водещи лекари;
- разширяване обхвата на болничните медицински услуги;
- подобряване на достъпа чрез спазване на критериите за хоспитализация и постоянно поддържане на комуникативна връзка с неправителствени организации, лични лекари и медицински специалисти от други лечебни заведения;
- повишаване квалификацията на медицински и немедицински персонал и засилване на неговата мотивация чрез оптимизиране числеността и структурата на персонала;
- постигане на финансова стабилизация чрез ползване на различни източници на финансиране – НЗОК, МЗ, ДЗОФ, собствени приходи, дарения; разширяване на източниците на приходи и по-целесъобразно изразходване на средствата;

## **“МНОГОПРОФИЛНА БОЛНИЦА ЗА АКТИВНО ЛЕЧЕНИЕ – ДОБРИЧ” АД**

ДОБРИЧ 9300 ✉ ул. "Панайот Хитов" 24 ☎ 058/600488, факс 058/600414 📧 e-mail: oblb@bergon.net

- усъвършенстване на системата за управление на качеството на предоставените медицински услуги;
- подобряване организационното и информационно осигуряване на лечебното заведение чрез периодично актуализиране на сайта на лечебното заведение;
- участие в международни проекти за търсене и намиране на допълнителни източници на финансиране;
- осъществяване целите и задачите, заложи в Бизнес програмата на „МБАЛ-Добрич“ АД;
- постигане целите на Националната здравна стратегия, както и стратегическите документи, касаещи здравеопазването;

„МБАЛ-Добрич“ АД ще продължи поддържането на добра ликвидност и платежоспособност, без просрочени задължения. Този резултат ще бъде постигнат както с мерки в областта на управлението на финансите, така и в областта на оптимизиране на дейността на лечебното заведение.

Пакетът от мерки е насочен към цялостно, устойчиво, конкурентноспособно и финансово развитие на лечебното заведение, което включва:

- ❖ нарастване на приходите от дейност, чрез повишаване на обема и вида на предлаганите услуги;
- ❖ финансова устойчивост и развитие на „МБАЛ-Добрич“ АД;
- ❖ осъществяване на строг контрол на всички разходи, съобразно целесъобразността и необходимостта за лечебното заведение;
- ❖ намаляване на косвените разходи;
- ❖ недопускане натрупването на текущи задължения;
- ❖ оптимално обезпечаване на звената с необходимите човешки ресурси;
- ❖ усъвършенстване управлението на качеството на предлаганите медицински услуги.

## **VII. АНАЛИЗ НА ИНВЕСТИЦИОННАТА ПРОГРАМА ЗА 2019 г.**

На заседание на Съвета на директорите през месец януари 2019 г. се обсъдиха и приеха „Бизнес програма за 2019 г.“ и „Инвестиционна програма“ на „МБАЛ-Добрич“ АД.

Ежегодно лечебното заведение разработва и актуализира инвестиционната си програма за обезпечаване на дейността си чрез поетапно осигуряване на необходимото медицинско оборудване и обзавеждане, след строго прецизиране на потребностите си.

Инвестициите в лечебното заведение са от най-различни източници: собствени приходи, значителна част - от Министерство на здравеопазването, по проекти и от дарения.

Година	Общо в хил. лева	МЗ – сума и дейности	Собствени средства – сума и дейности	Дарение – сума и дейности
2017 г.	295 х.лв	-----	229 х.лв.  В т.ч. 87 х.лв. – за апаратура 87 х.лв – за осн.ремонт на апаратура, съоръжения, тран. средства 55 х.лв. – за осн.ремонт сграден фонд	66 х.лв.  В т.ч. 54 х.лв. – за апаратура / от Българската Коледа неонатология/

# **“МНОГОПРОФИЛНА БОЛНИЦА ЗА АКТИВНО ЛЕЧЕНИЕ – ДОБРИЧ” АД**

ДОБРИЧ 9300    ✉ ул. "Панайот Хитов" 24    ☎ 058/600488, факс 058/600414    📧 e-mail: oblb@bergon.net

				12х.лв. – за сграден фонд по проект
2018 г.	529х.лв.	130х.лв. - за мед.апаратура / хем.апарати/	341х.лв. В т.ч. 120 х.лв. – за апаратура 14 х.лв. – за осн.ремонт сграден фонд 207 х.лв. – за осн.ремонт на апаратура,саъръжжения, трансп.средства	58 х.лв. В т.ч. 51х.лв – по европроект 7 х.лв. – апаратура от дарения
2019 г.	1041х.лв.	632х.лв. - за мед.апаратура	299х.лв. В т.ч. 170 х.лв. – за апаратура 129 х.лв. – за осн.ремонт сграден фонд,за осн.ремонт на апаратура,саъръжжения, трансп.средства	110 х.лв. В т.ч. 44х.лв – по проектМЗ 66 х.лв. – апаратура от дарения

За периода 2017 г. - 2019 г. в „МБАЛ-Добрич“ АД са извършени инвестиции за около 1,9 млн. лева, от които около 50 % са собствени средства:

- Министерство на здравеопазването са в размер на 762 хил.лв. (41%);
- собствени средства 869 хил.лв. (46%);
- дарения,проекти в размер на 234 хил.лв. (13%)

Основният риск за изпълнението на инвестиционните намерения на Ръководството на „МБАЛ-Добрич“ АД произтича от трудността за осигуряване на необходимото финансиране.

Съветът на директорите на „МБАЛ-Добрич“ АД счита, че неблагоприятни фактори, които биха повлияли негативно на дейността на ЛЗ са:

- липсата на диференциран подход в отпускането на финансови средства от страна на МЗ за лечебни заведения без дългове, изпълняващи стриктно финансовата рамка.

-поставянето на лечебните заведения с преобладаващо държавно участие в неравностойно положение спрямо частните такива.

-незадоволителното финансиране на Клиничните пътеки по НЗОК, генерира натрупването на финансови загуби и невъзможност на лечебното заведение да провежда политика на заплащане на труда на медицинските работници и тяхното задържане в структурата;

- недостатъчните и неритмични финансови средства, отпуснати за капиталови разходи;

- намаляване броя на обслужваното население – респективно на приходите;

- увеличаване на броя на пациентите в тежко и критично състояние, както и на неосигурените – респективно на разходите;

- нарастване на броя на лицата без здравно осигуряване, за което болницата предоставя медицинска услуга, без същата да е заплатена нито от МЗ или НЗОК, което е за сметка на лечебното заведение;

- създадени стереотипи в поведението на гражданите по отношение на здравната система и отговорността за собственото здраве;

- липса на лекарско и сестринско попълнение и като последица от това в следващите години – нарушение на професионалната приемственост;
- неочаквани бедствени и аварийни ситуации;

## **VIII. ОСНОВНИ ЦЕЛИ И ЗАДАЧИ**

### **АНАЛИЗ НА СИЛНИТЕ И СЛАБИТЕ СТРАНИ, ВЪЗМОЖНОСТИ, ЗАПЛАХИ И НАСОКИ ЗА РАЗВИТИЕ НА „МБАЛ-ДОБРИЧ” АД (SWOT анализ)**

През 2019 година Съветът на директорите на “МБАЛ-Добрич” АД устойчиво и последователно изпълняваха набелязаните мерки за оптимизиране разходите за лечебна и спомагателна болнична дейност чрез:

1. Активно сътрудничество със създадените комисии по чл. 74 от ЗЛЗ и актуализиране правилниците за техните дейности, касаещи:

- Осигуряване на скъпоструващи лекарства по Наредба № 34/2005 г. на МЗ и контрол по изписването им;
- Спазване принципите на нормативните документи в областта на трансфузионната хематология;
- Лекарствоснабдяване и антибиотична политика;
- Болнична хигиена и програма за превенция и контрол на ВБИ.

2. Приоритетно изплащане на трудовите възнаграждения и спазване сроковете и изискванията на утвърдените в ЛЗ „Вътрешни правила за организация на работната заплата”, договорени със синдикалната и съсловни организации в „МБАЛ-Добрич” АД.

3. Оптимизиране на болничния престой, включително предоперативен и следоперативен, в съответствие с алгоритмите на клиничните пътеки.

4. Привеждане дейността на отделенията съгласно изискванията на приетите Медицински стандарти по специалности, изработени и въведени от „МБАЛ-Добрич” АД терапевтични алгоритми и технически фишове.

5. Строг контрол на медикаментозната терапия.

6. Ежегодно актуализиране на Есенциална листа за медикаменти и медицински консумативи в „МБАЛ-Добрич” АД.

7. Изработване и поетапно актуализиране на дезинфекционна програма.

8. Приемане за лечение на пациенти в планов порядък, подготвени в доболничната помощ при възможност и когато НРД допуска това.

9. Строг контрол върху ежедневната консумация на вода, ел. енергия, отопление и контролиране на телефонните услуги.

10. Осъществяване на контрол върху събираемостта на потребителска такса по ЗЗО, приходи от платени услуги и Наредба за осъществяване правото на достъп до медицинска помощ (приета с ПМС № 119 от 22.05.2006 г.) при пациенти- граждани на държави извън ЕС и граждани на ЕС с неуреден здравно-осигурителен статус.

11. Строг контрол върху рационално използване на хуманитарните помощи и получените по централна доставка медикаменти от МЗ по Наредба № 34/2005 г.

12. Текущо оптимизиране на стопанските разходи, актуализиране на длъжностните характеристики на работещите в съпътстващите дейности и работните графици.

## **“МНОГОПРОФИЛНА БОЛНИЦА ЗА АКТИВНО ЛЕЧЕНИЕ – ДОБРИЧ” АД**

ДОБРИЧ 9300 ✉ ул.“Панайот Хитов” 24 ☎ 058/600488, факс 058/600414 📧 e-mail: oblbg@bergon.net

13. Срочно извършване на текущи ремонтни дейности, съгласно изискванията на РЗИ и по преценка на структурите на ЛЗ с цел поддържане на добра работна база.

14. Извършване на многобройни институционални проверки с незначителен относителен дял на наложените финансови санкции върху дейността на „МБАЛ-Добрич” АД чрез:

- ❖ извършени тематични проверки АЯР, ИАЛ, Инспекция по труда;
- ❖ строг контрол и отчетност по изпълнение на Наредба № 34/2005 г. на МЗ по разходването на медикаментите и консумативите чрез регулярни отчети и тематични проверки от РЗИ-Добрич;
- ❖ отчетност на медицинските и финансови показатели ежемесечно и на тримесечие до МЗ, НЗОК и НСИ;
- ❖ ежемесечен анализ пред Медицински съвет и от Съвет на директорите на медицинските и финансови показатели, изпълнение на инвестиционна политика и ответни управленчески решения;
- ❖ текущ контрол на диагностичната, лечебна дейност и хигиенното състояние на лечебното заведение от НЗОК, РЗОК, РЗИ;
- ❖ ежеседмична информация от Изпълнителния директор пред Началници на отделения, старши медицински сестри, отговорници на звена за дейността на ЛЗ, за промяна на нормативна уредба, за извършени институционални проверки с получени резултати и констатации;

Финансовото управление и контрол се осъществява чрез системи за управление и контрол, които включват съвкупност от политики и процедури, утвърдени от Изпълнителния директор на МБАЛ Добрич, с цел да се осигури разумна увереност, че целите на организацията за защита на публичните финансови интереси са постигнати чрез:

1. Съответствие със законодателството, вътрешните актове и договори;
2. Надеждност и всеобхватност на финансовата и оперативна информация;
3. Икономичност, ефективност и ефикасност на дейностите;
4. Опазване на активите и информацията.

Системите за финансово управление и контрол в „МБАЛ- Добрич” АД имат за цел да осигурят:

1. Законосъобразно, икономично, ефективно и ефикасно управление на финансовите ресурси на „МБАЛ- Добрич” АД;
2. Съответствие на финансовата дейност на „МБАЛ- Добрич” АД с действащото законодателство, вътрешните актове и заповедите на Изпълнителния директор на „МБАЛ- Добрич” АД;
3. Опазване на активите и информацията на „МБАЛ- Добрич” АД;
4. Предотвратяване и разкриване на финансови нарушения и грешки във функционирането на администрацията;
5. Достоверност на счетоводната информация на „МБАЛ- Добрич” АД;
6. Осигуряване на своевременна и надеждна информация с оглед вземане на правилни решения при управление на финансите в „МБАЛ- Добрич” АД;
7. Осигуряване на прозрачност и възможност за проследяване на решенията и действията, свързани с изразходване на бюджетните средства.

Началниците на всяко отделение или административно-стопанско звено осигуряват изграждането, развитието и функционирането на елементите на финансовото управление и контрол в съответствие със спецификата на дейността на отделението или звеното. В

## “МНОГОПРОФИЛНА БОЛНИЦА ЗА АКТИВНО ЛЕЧЕНИЕ – ДОБРИЧ” АД

ДОБРИЧ 9300    ☒ ул. "Панайот Хитов" 24    ☎ 058/600488, факс 058/600414    ✉ e-mail: oblb@bergon.net

съответствие с Методическите насоки по елементите на финансовото управление и контрол, издадени от министъра на финансите на основание чл.10, ал.3 от ЗФУКПС и с цел ефективно осъществяване на финансовото управление и контрол в „МБАЛ- Добрич” АД са издадени и утвърдени 311 вътрешни административни документи, подробно описани в утвърдена система за финансово управление и контрол.

В „МБАЛ- Добрич” АД са създадени и функционират следните контролни дейности:

Процедури за разрешаване и одобряване; Разделяне на отговорностите по начин, който не позволява един служител едновременно да има отговорност по одобряване, изпълнение, осчетоводяване и контрол; Система за двоен подпис, която не разрешава поемането на финансово задължение или извършване на плащане без подписите на Изпълнителния директор и Главния счетоводител. Правила за достъп до активите и информацията; Предварителен контрол за законосъобразност, който се извършва от юрисконсулт; Процедури за пълно, вярно, точно и своевременно осчетоводяване на всички операции; Докладване и проверка на дейностите - оценка на ефикасността и ефективността на операциите; Процедури за наблюдение; Правила за управление на човешките ресурси; Правила за документиране на всички операции и действия, свързани с дейността на „МБАЛ- Добрич” АД.

Стратегията за управление на риска /СУР/ в „МБАЛ- Добрич” АД е разработена на основание Закона за финансовото управление и контрол в публичния сектор.

Целите на Стратегията за управление на риска в болницата са свързани с: разбиране за процеса по управление на риска на организационни нива; изграждане на отговорност, свързана с управлението на риска; управлението на риска като част от процеса по вземане на решения.

### SWOT анализ

<i>Силни страни</i>	<i>Слаби страни</i>
<ul style="list-style-type: none"> <li>- Добро месторазположение и инфраструктура;</li> <li>- Разкриване на болнични структури, единствени за Област Добрич;</li> <li>- Обновяване материално-техническа база;</li> <li>- Приложение на високите технологии в медицинската дейност;</li> <li>- Добре подготвен и с голям практически опит персонал;</li> <li>- Увеличена средна брутна заплата на персонала;</li> <li>- Акредитирана болница с оценка “Отличен” за 5 години, включително по модул “Обучение”;</li> <li>- Стабилност в медицинските показатели за дейността;</li> <li>- Стабилност в икономическите показатели на лечебното заведение;</li> <li>- Липса на финансови задължения;</li> <li>- Качество на работа, осигурено чрез стандарти, правила, процедури и външен одит (акредитация);</li> <li>- Систематичен инвестиционен процес;</li> <li>- Добър имидж в обществото, в града и региона, както и в страната;</li> <li>- Участие в международни проекти за търсене и намиране на допълнителни източници на финансиране;</li> <li>- Добре изградена и функционираща информационна система;</li> <li>- Подобро условия за лечение и престой на пациентите.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Трайна тенденция за намаляване на персонала и застаряването му;</li> <li>- В голяма част в болничните структури специалистите по здравни грижи са на минимума на препоръчителните/задължителните изисквания по Медицинските стандарти;</li> <li>- Отпадане на дейности по дефицитни медицински специалности – Клинична хематология, Клинична токсикология, Трансфузионна хематология, Обща и клинична патология и др.;</li> <li>- Недостатъчна колаборация с доболничната помощ и структурите за спешна помощ;</li> <li>- Неизрядност при отчитане на дейността в някои отделения и понасяне на санкции от РЗОК, които могат да бъдат избегнати;</li> <li>- Недостиг на време за общуване с пациента (отчуждение във връзката лекар-пациент);</li> <li>- Недостатъчна взаимопомощ при решаване на тежки клинични казуси или стопански проблеми;</li> <li>- Недостиг на енергоспестяваща високо технологична медицинска апаратура;</li> <li>- Морално и материално износване на част от медицинската апаратура;</li> </ul>

## “МНОГОПРОФИЛНА БОЛНИЦА ЗА АКТИВНО ЛЕЧЕНИЕ – ДОБРИЧ” АД

ДОБРИЧ 9300    ☒ ул. “Панайот Хитов” 24    ☎ 058/600488, факс 058/600414    ✉ e-mail: oblbg@bergon.net

Възможности	Заплахи
<ul style="list-style-type: none"> <li>-Изпълнение на инвестиционен план, изготвен от Съвета на директорите;</li> <li>-Оптимизиране на приходна/разходна част на болницата;</li> <li>-Стимулиране на персонала и запазване на кадровия капацитет – лекари и СЗГ;</li> <li>-Подмладяване на средната възраст на служителите;</li> <li>-Осигуряване на достатъчно СЗГ в болничните структури;</li> <li>-Поетапна подмяна на медицинското оборудване;</li> <li>-Участие в програми финансиращи от Европейските структурни фондове, когато болницата е допустим бенефициент;</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>-Силна конкуренция от страна на други лечебни заведения и частни болници, намиращи се на територията на Област Добрич и Област Варна;</li> <li>-Разкриване на частен диализен център в гр. Добрич;</li> <li>-Пренасочване на кадрите към други лечебни заведения;</li> <li>- Липса на финансов ресурс.</li> </ul>

Анализът на посочените аспекти показва, че при определени условия качеството е в пряка зависимост от обновяване на структурата и технологиите на медицинското обслужване.

Качеството на здравната помощ се определя от степента, до която оказаната помощ в определени икономически рамки позволява да се достигнат най-благоприятни резултати от гледна точка на балансирано съчетаване на фактите на риска и ползите. Това означава, че когато говорим за качество на здравната помощ, отчитаме възможността лечението да доведе до желаните от пациента резултати, като се използват актуални медицински знания и се минимизира рискът от нежелани странични ефекти.

За осигуряване на качеството на предлаганата болнична услуга в „МБАЛ-Добрич” АД, следва да се ангажира цялата организационна структура- всички здравни специалисти и администрация, която да гарантира необходимите ресурси по осигуряване на качеството, да се обхванат всички възможни отношения между персонала и пациентите, да се държи сметка за рисковете и ефективността, с цел получаване на максимална полза при минимални разходи и възникването на най-малки странични ефекти при пациента, прилагане на методи в областта на здравеопазването, които имат за резултат подобряване на здравната помощ, свързана с положителното влияние върху физическото, психическото и социалното здраве на пациента.

Лечебното заведение разполага с необходимите ресурси и възможности, за да бъде търсено лечебно и учебно заведение и да издържи на конкуренцията с останалите лечебни заведения. Постигнатата финансова стабилност е необходима предпоставка за това. За тази цел Ръководството на „МБАЛ-Добрич” АД се стреми да мотивира и вдъхновява останалият персонал, като провежда прозрачна политика на управление и осъществява непрекъсната комуникативна връзка на всички нива в йерархията.

Може да се каже, че болницата добре управлява своите разходи, като се старее да не ощетява пациента и спазва изискванията на клиничните пътеки, по които работи и утвърдените медицински стандарти за добра медицинска практика.

За изминалия период от време е постигнато много: оптимизирани са ресурсите на болницата, постигнато е финансово стабилизиране, с финансов резултат печалба, материално-техническата база се подобрява непрекъснато.

Основния проблем в „МБАЛ-Добрич” АД е свързан с недостига на лекари и специалисти по здравни грижи(СЗГ). Очертава се трайна тенденция за намаляване на персонала и застаряването му. В лечебното заведение работят в пенсионна възраст: 19 лекари и 37 СЗГ.



**“МНОГОПРОФИЛНА БОЛНИЦА ЗА АКТИВНО ЛЕЧЕНИЕ – ДОБРИЧ” АД**

ДОБРИЧ 9300 ☒ ул. "Панайот Хитов" 24 ☎ 058/600488, факс 058/600414 ✉ e-mail: oblb@bergon.net

В голяма част в болничните структури специалистите по здравни грижи са на минимума на препоръчителните /задължителните изисквания по Медицинските стандарти. По щат има нужда от още 34 лекари и 77 специалисти по здравни грижи.

За 2019 година са назначени 2 новозавършили акушерки и 2- ма новозавършили лекари.

В близко бъдеще се очертава недостига на специалисти да се засили и с това да се намали обема медицинска дейност предоставена на гражданите на Областта.

С разработване и утвърждаване на ясни и конкретни работещи механизми за управление, Ръководството на „МБАЛ-Добрич“ АД в лицето на Съвета на директорите, ще продължи да изпълнява мисията на лечебно заведение за болнична помощ с областни функции, което предоставя качествена, достъпна и достатъчна по обем медицинска помощ при максимална степен на удовлетвореност на пациентите от диагностично- лечебния процес, запазване и квалификация, с цел усъвършенстване на персонала, финансова стабилност при спазване на законодателството и финансовата дисциплина.

**СЪВЕТ НА ДИРЕКТОРИТЕ:**

Председател: .....

Милена Георгиева Гюрова-Гунчева

Член на СД: .....

д-р Димитър Петров Мартинов

Изп. директор: .....

д-р Светозар Байчев Петров

**ДОКЛАД НА НЕЗАВИСИМИЯ ОДИТОР**

**ДО Акционерите на  
"Многопрофилна болница за активно лечение - Добрич" АД  
Добрич**

**Доклад относно одита на консолидирания финансов отчет  
Мнение**

Ние извършихме одит на консолидирания финансов отчет на "Многопрофилна болница за активно лечение - Добрич" АД (Групата), съдържащ консолидиран счетоводен баланс към 31 декември 2019 година и консолидирания отчет за приходите и разходите, консолидирания отчет за собствения капитал и консолидирания отчет за паричните потоци за годината, завършваща на тази дата, както и приложение към консолидирания финансов отчет, съдържащо обобщено оповестяване на съществените счетоводни политики и друга пояснителна информация.

По наше мнение, приложеният консолидиран финансов отчет представя достоверно, във всички съществени аспекти, финансовото състояние на Групата към 31 декември 2019 година и за нейните финансови резултати от дейността и паричните й потоци за годината, завършваща на тази дата, в съответствие с Националните счетоводни стандарти (НСС), приложими в България.

**База за изразяване на мнение**

Ние извършихме нашия одит в съответствие с Международните одиторски стандарти (МОС). Нашите отговорности съгласно тези стандарти са описани допълнително в раздела от нашия доклад „Отговорности на одитора за одита на консолидирания финансов отчет“. Ние сме независими от Групата в съответствие с „Международния етичен кодекс на професионалните счетоводители (включително Международните стандарти за независимост) на Съвета за международни стандарти по етика за счетоводители (Кодекса на СМСЕС)“, заедно с етичните изисквания на Закона за независим финансов одит (ЗНФО), приложими по отношение на нашия одит на финансовия отчет в България, като ние изпълнихме и нашите други етични отговорности в съответствие с изискванията на ЗНФО и Кодекса на СМСЕС. Ние считаме, че одиторските доказателства, получени от нас, са достатъчни и уместни, за да осигурят база за нашето мнение.

**Други въпроси**

Консолидираният годишен финансов отчет на "Многопрофилна болница за активно лечение - Добрич" АД за годината, завършваща на 31 декември 2018 г., е одитиран от друг одитор, който е издал одиторски доклад с немодифицирано мнение относно този консолидиран отчет с дата 15 март 2019 г.

**Друга информация, различна от консолидирания финансов отчет и одиторския доклад върху него**

Ръководството носи отговорност за другата информация. Другата информация се състои от доклад за дейността, изготвен от ръководството съгласно Глава седма от Закона за счетоводството, но не включва консолидирания финансов отчет и нашия одиторски доклад върху него.

Нашето мнение относно консолидирания финансов отчет не обхваща другата информация и ние не изразяваме каквато и да е форма на заключение за сигурност относно нея, освен ако не е изрично посочено в доклада ни и до степента, до която е посочено.



Във връзка с нашия одит на консолидирания финансов отчет, нашата отговорност се състои в това да прочетем другата информация и по този начин да преценим дали тази друга информация е в съществено несъответствие с финансовия отчет или с нашите познания, придобити по време на одита, или по друг начин изглежда да съдържа съществено неправилно докладване.

В случай че на базата на работата, която сме извършили, ние достигнем до заключение, че е налице съществено неправилно докладване в тази друга информация, от нас се изисква да докладваме този факт.

Нямаме какво да докладваме в това отношение.

#### **Отговорности на ръководството за консолидирания финансов отчет**

Ръководството носи отговорност за изготвянето и достоверното представяне на този консолидиран финансов отчет в съответствие с НСС, приложими в България и за такава система за вътрешен контрол, каквато ръководството определя като необходима за осигуряване изготвянето на финансови отчети, които да не съдържат съществени неправилни отчитания, независимо дали те се дължат на измама или на грешка.

При изготвяне на консолидирания финансов отчет ръководството носи отговорност за оценяване способността на Групата да продължи да функционира като действащото предприятие, оповестявайки, когато това е приложимо, въпроси, свързани с предположението за действащо предприятие, освен ако ръководството не възнамерява да ликвидира Групата или да преустанови дейността и, или ако ръководството на практика няма друга алтернатива, освен да постъпи по този начин.

#### **Отговорности на одитора за одита на консолидирания финансов отчет**

Нашите цели са да получим разумна степен на сигурност относно това дали консолидираният финансов отчет като цяло не съдържа съществени неправилни отчитания, независимо дали дължащи се на измама или грешка, и да издадем одиторски доклад, който да включва нашето одиторско мнение. Разумната степен на сигурност е висока степен на сигурност, но не е гаранция, че одит, извършен в съответствие със Закона за независимия финансов одит и МОС, винаги ще разкрива съществено неправилно отчитане, когато такова съществува. Неправилни отчитания могат да възникнат в резултат на измама или грешка и се считат за съществени, ако би могло разумно да се очаква, че те, самостоятелно или като съвкупност, биха могли да окажат влияние върху икономическите решения на потребителите, вземани въз основа на този финансов отчет.

Като част от одита в съответствие с МОС, ние използваме професионална преценка и запазваме професионален скептицизъм по време на целия одит. Ние също така:

- идентифицираме и оценяваме рисковете от съществени неправилни отчитания в индивидуалния финансов отчет, независимо дали дължащи се на измама или грешка, разработваме и изпълняваме одиторски процедури в отговор на тези рискове и получаваме одиторски доказателства, които да са достатъчни и уместни, за да осигурят база за нашето мнение. Рискът да не бъде разкрито съществено неправилно отчитане, което е резултат от измама, е по-висок, отколкото риска от съществено неправилно отчитане, което е резултат от грешка, тъй като измамата може да включва тайно споразумяване, фалшифициране, преднамерени пропуски, изявления за въвеждане на одитора в заблуждение, както и пренебрегване или заобикаляне на вътрешния контрол.

- получаваме разбиране за вътрешния контрол, имащ отношение към одита, за да разработим одиторски процедури, които да са подходящи при конкретните обстоятелства, но не с цел изразяване на мнение относно ефективността на вътрешния контрол на Групата.

- оценяваме уместността на използваните счетоводни политики и разумността на счетоводните приблизителни оценки и свързаните с тях оповестявания, направени от ръководството.

- достигахме до заключение относно уместността на използваните от страна на ръководството на счетоводната база на основата на предположението за действащото предприятие и, на базата на получените одиторски доказателства, относно това дали е налице съществена несигурност, отнасяща се до събития или условия, които биха могли да породят значителни съмнения относно способността на Групата да продължи да функционира като действащо предприятие. Ако ние достигнем до заключение, че е налице значителна несигурност, от нас се изисква да привлечем внимание в одиторския си доклад към свързаните с тази несигурност оповестявания в индивидуалния финансов отчет или в случай че тези оповестявания са неадекватни, да модифицираме мнението си. Нашите заключения се основават на одиторските доказателства, получени до датата на одиторския ни доклад. Бъдещи събития или условия обаче могат да станат причина Групата да преустанови функционирането си като действащо предприятие.

- оценяваме цялостното представяне, структура и съдържание на консолидирания финансов отчет, включително оповестяванията, и дали консолидираният финансов отчет представя основополагащите за него сделки и събития по начин, който постига достоверно представяне.

- получаваме достатъчни и уместни одиторски доказателства относно финансовата информация на предприятията или стопанските дейности в рамките на Групата, за да изразим мнение относно консолидирания финансов отчет. Ние носим отговорност за инструктирането, надзора и изпълнението на одита на Групата. Ние носим изключителната отговорност за нашето одиторско мнение.

Ние комуникираме с ръководството, наред с останалите въпроси, планирания обхват и време за изпълнение на одита и съществените констатации от одита, включително съществени недостатъци във вътрешния контрол, които идентифицираме по време на извършения от нас одит.

#### **Доклад върху други правни и регулаторни изисквания**

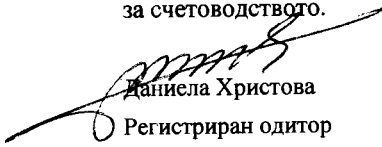
#### ***Допълнителни въпроси, които поставя за докладване Законът за счетоводството***

В допълнение на нашите отговорности и докладване съгласно МОС, по отношение на доклада за дейността, ние изпълнихме и процедурите, добавени към изискваните по МОС, съгласно Указанията на професионалната организация на дипломираните експерт-счетоводители и регистрираните одитори в България – Институт на дипломираните експерт-счетоводители (ИДЕС), утвърдени от Управителния съвет на 29 ноември 2016 година. Тези процедури касаят проверки на формата и съдържанието на тази друга информация с цел да ни подпомогнат във формиране на становище относно това дали другата информация включва оповестяванията, предвидени в Глава седма от Закона за счетоводството, приложим в България.

#### ***Становище във връзка с чл. 37, ал. 6 от Закона за счетоводството***

На база на извършените процедури, нашето становище е, че:

- Информацията, включена в консолидирания доклад за дейността за финансовата година, за която е изготвен консолидирания финансов отчет, съответства на консолидирания финансов отчет.
- Консолидираният доклад за дейността е изготвен в съответствие с изискванията на Глава седма от Закона за счетоводството.

  
Даниела Христова  
Регистриран одитор



ул. Ал. Рачински 29, ап.2  
гр. Варна 9000, България

20 март 2020 г.

## ДОКЛАД НА НЕЗАВИСИМИЯ ОДИТОР

ДО Акционерите на

**“Многопрофилна болница за активно лечение - Добрич” АД**

Добрич

Доклад относно одита на индивидуалния финансов отчет

**Мнение**

Ние извършихме одит на индивидуалния финансов отчет на **“Многопрофилна болница за активно лечение - Добрич” АД** (Дружеството), съдържащ индивидуалния счетоводен баланс към 31 декември 2019 година и индивидуалния отчет за приходите и разходите, индивидуалния отчет за собствения капитал и индивидуалния отчет за паричните потоци за годината, завършваща на тази дата, както и приложение към индивидуалния финансов отчет, съдържащо обобщено оповестяване на съществените счетоводни политики и друга пояснителна информация.

По наше мнение, приложеният индивидуален финансов отчет представя достоверно, във всички съществени аспекти, финансовото състояние на Дружеството към 31 декември 2019 година и неговите финансови резултати от дейността и паричните потоци за годината, завършваща на тази дата, в съответствие с Националните счетоводни стандарти (НСС), приложими в България.

### База за изразяване на мнение

Ние извършихме нашия одит в съответствие с Международните одиторски стандарти (МОС). Нашите отговорности съгласно тези стандарти са описани допълнително в раздела от нашия доклад „Отговорности на одитора за одита на индивидуалния финансов отчет”. Ние сме независими от Дружеството в съответствие с „Международния етичния кодекс на професионалните счетоводители (включително Международните стандарти за независимост) на Съвета за международни стандарти по етика за счетоводители (Кодекса на СМСЕС)”, заедно с етичните изисквания на Закона за независим финансов одит (ЗНФО), приложими по отношение на нашия одит на финансовия отчет в България, като ние изпълнихме и нашите други етични отговорности в съответствие с изискванията на ЗНФО и Кодекса на СМСЕС. Ние считаме, че одиторските доказателства, получени от нас, са достатъчни и уместни, за да осигурят база за нашето мнение.

### Други въпроси

Индивидуалният годишен финансов отчет на **“Многопрофилна болница за активно лечение - Добрич” АД** за годината, завършваща на 31 декември 2018 г., е одитиран от друг одитор, който е издал одиторски доклад с немодифицирано мнение относно този индивидуален отчет с дата 15 март 2019 г.

### Друга информация, различна от индивидуалния финансов отчет и одиторския доклад върху него

Ръководството носи отговорност за другата информация. Другата информация се състои от доклад за дейността, изготвен от ръководството съгласно Глава седма от Закона за счетоводството, но не включва индивидуалния финансов отчет и нашия одиторски доклад върху него.

Нашето мнение относно индивидуалния финансов отчет не обхваща другата информация и ние не изразяваме каквато и да е форма на заключение за сигурност относно нея, освен ако не е изрично посочено в доклада ни и до степента, до която е посочено.



Във връзка с нашия одит на индивидуалния финансов отчет, нашата отговорност се състои в това да прочетем другата информация и по този начин да преценим дали тази друга информация е в съществено несъответствие с финансовия отчет или с нашите познания, придобити по време на одита, или по друг начин изглежда да съдържа съществено неправилно докладване.

В случай че на базата на работата, която сме извършили, ние достигнем до заключение, че е налице съществено неправилно докладване в тази друга информация, от нас се изисква да докладваме този факт. Нямаме какво да докладваме в това отношение.

#### **Отговорности на ръководството за индивидуалния финансов отчет**

Ръководството носи отговорност за изготвянето и достоверното представяне на този индивидуален финансов отчет в съответствие с НСС, приложими в България и за такава система за вътрешен контрол, каквато ръководството определя като необходима за осигуряване изготвянето на финансови отчети, които да не съдържат съществени неправилни отчитания, независимо дали те се дължат на измама или на грешка.

При изготвяне на индивидуалния финансов отчет ръководството носи отговорност за оценяване способността на Дружеството да продължи да функционира като действащото предприятие, оповестявайки, когато това е приложимо, въпроси, свързани с предположението за действащо предприятие, освен ако ръководството не възнамерява да ликвидира Дружеството или да преустанови дейността му, или ако ръководството на практика няма друга алтернатива, освен да постъпи по този начин.


#### **Отговорности на одитора за одита на индивидуалния финансов отчет**

Нашите цели са да получим разумна степен на сигурност относно това дали индивидуалният финансов отчет като цяло не съдържа съществени неправилни отчитания, независимо дали дължащи се на измама или грешка, и да издадем одиторски доклад, който да включва нашето одиторско мнение. Разумната степен на сигурност е висока степен на сигурност, но не е гаранция, че одит, извършен в съответствие със Закона за независимия финансов одит и МОС, винаги ще разкрива съществено неправилно отчитане, когато такова съществува. Неправилни отчитания могат да възникнат в резултат на измама или грешка и се считат за съществени, ако би могло разумно да се очаква, че те, самостоятелно или като съвкупност, биха могли да окажат влияние върху икономическите решения на потребителите, вземани въз основа на този финансов отчет.

Като част от одита в съответствие с МОС, ние използваме професионална преценка и запазваме професионален скептицизъм по време на целия одит. Ние също така:

- идентифицираме и оценяваме рисковете от съществени неправилни отчитания в индивидуалния финансов отчет, независимо дали дължащи се на измама или грешка, разработваме и изпълняваме одиторски процедури в отговор на тези рискове и получаваме одиторски доказателства, които да са достатъчни и уместни, за да осигурят база за нашето мнение. Рискът да не бъде разкрито съществено неправилно отчитане, което е резултат от измама, е по-висок, отколкото риска от съществено неправилно отчитане, което е резултат от грешка, тъй като измамата може да включва тайно споразумяване, фалшифициране, преднамерени пропуски, изявления за въвеждане на одитора в заблуждение, както и пренебрегване или заобикаляне на вътрешния контрол.

- получаваме разбиране за вътрешния контрол, имащ отношение към одита, за да разработим одиторски процедури, които да са подходящи при конкретните обстоятелства, но не с цел изразяване на мнение относно ефективността на вътрешния контрол на Дружеството.



- оценяваме уместността на използваните счетоводни политики и разумността на счетоводните приблизителни оценки и свързаните с тях оповестявания, направени от ръководството.
- достигахме до заключение относно уместността на използваните от страна на ръководството на счетоводната база на основата на предположението за действащото предприятие и, на базата на получените одиторски доказателства, относно това дали е налице съществена несигурност, отнасяща се до събития или условия, които биха могли да породят значителни съмнения относно способността на Дружеството да продължи да функционира като действащо предприятие. Ако ние достигнем до заключение, че е налице значителна несигурност, от нас се изисква да привлечем внимание в одиторския си доклад към свързаните с тази несигурност оповестявания в индивидуалния финансов отчет или в случай че тези оповестявания са неадекватни, да модифицираме мнението си. Нашите заключения се основават на одиторските доказателства, получени до датата на одиторския ни доклад. Бъдещи събития или условия обаче могат да станат причина Дружеството да преустанови функционирането си като действащо предприятие.
- оценяваме цялостното представяне, структура и съдържание на индивидуалния финансов отчет, включително оповестяванията, и дали индивидуалният финансов отчет представя основополагащите за него сделки и събития по начин, който постига достоверно представяне.

Ние комуникираме с ръководството, наред с останалите въпроси, планирания обхват и време за изпълнение на одита и съществените констатации от одита, включително съществени недостатъци във вътрешния контрол, които идентифицираме по време на извършения от нас одит.

## **Доклад върху други правни и регулаторни изисквания**

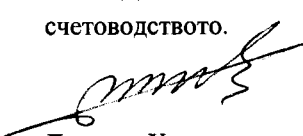
### ***Допълнителни въпроси, които поставя за докладване Законът за счетоводството***

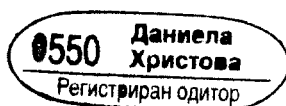
В допълнение на нашите отговорности и докладване съгласно МОС, по отношение на доклада за дейността, ние изпълнихме и процедурите, добавени към изискваните по МОС, съгласно Указанията на професионалната организация на дипломираните експерт-счетоводители и регистрираните одитори в България – Институт на дипломираните експерт-счетоводители (ИДЕС), утвърдени от Управителния съвет на 29 ноември 2016 година. Тези процедури касаят проверки на формата и съдържанието на тази друга информация с цел да ни подпомогнат във формиране на становище относно това дали другата информация включва оповестяванията, предвидени в Глава седма от Закона за счетоводството, приложим в България.

*Становище във връзка с чл. 37, ал. 6 от Закона за счетоводството*

На база на извършените процедури, нашето становище е, че:

- Информацията, включена в доклада за дейността за финансовата година, за която е изготвен индивидуалния финансов отчет, съответства на индивидуалния финансов отчет.
- Докладът за дейността е изготвен в съответствие с изискванията на Глава седма от Закона за счетоводството.

  
Даниела Христова  
Регистриран одитор



ул. Ал. Рачински 29, ап.2  
гр. Варна 9000, България

20 март 2020 г.