

АНАЛИЗ за дейността на „МБАЛ-Добрич“ АД към 31.03.2020 г.

МЕДИЦИНСКА ДЕЙНОСТ

„МБАЛ-Добрич“ АД е лечебно заведение за болнична помощ с областни функции, обслужващо населението на Област Добрич. Към 31 декември 2018 г. населението на област Добрич е 173 831 души в сравнение с 2017 г., когато населението на областта е намаляло с 2 314 души или с 1,3%. Това представлява 2,5% от населението на България (7 000 039 души) и нарежда областта на 14-о място по брой на населението. Демографската криза в България през годините доведе до значимо намаляване броя на населението. Негативно влияние оказват ниската раждаемост и относително високата смъртност. Този факт важи в пълна сила и за Област Добрич. Мъжете са 84 476 (48.6%), а жените – 89 355 (51.4%), броят на мъжете преобладава във възрастите до 54 г. включително. С нарастването на възрастта се увеличават броят и относителният дял на жените от общото население на областта. Продължава процесът на застаряване на населението. В края на 2018 г. лицата на 65 и повече навършени години са 38 213, или 22.0% от населението на областта сравнение с 2017 г. дялът на населението в тази възрастова група нараства с 0.5%. Процесът на застаряване е по-силно изразен сред жените отколкото сред мъжете. Към 31.12.2018 г. децата до 15 години са 24 629, или 14.2% от общия брой на населението на област Добрич, като спрямо 2017 г. този дял се запазва.

Високата честота на артрити, ревматизъм, хронични заболявания на сърцето, мозъка и белите дробове, включително инсулт, деменция и рак, водещи до трайно инвалидизиране, правят възрастните хора значителни консуматори на здравна помощ. Това в голяма степен е и един от най-съществените фактори за развитието на здравни и социални услуги.

„Многопрофилна болница за активно лечение – Добрич“ АД е акционерно дружество. Дружеството е създадено и се управлява съобразно Закона за лечебните заведения и другите действащи в страната нормативни актове.

На основание чл.221, т.2 от Търговския закон и чл.17, т.2 от Устава на „МБАЛ-Добрич“ АД, с Решение на Общото събрание на акционерите на „Многопрофилна болница за активно лечение – Добрич“ АД, гр.Добрич, проведено на 23.05.2019 год. в гр.Добрич, размерът на капитала на дружеството е 8 514 760 (осем милиона, петстотин и четиринадесет хиляди, седемстотин и шестдесет) поименни акции, всяка от които с номинална стойност 10 (десет) лева разпределени както следва:

За държавата, представлявана от министъра на здравеопазването – 65,02 (шестдесет и пет цяло и две стотни) на сто от капитала, представляващи 553 654 (петстотин, петдесет и три хиляди шестстотин петдесет и четири) броя поименни акции, всяка от които с номинална стойност 10 (десет) лева;

За община Балчик – 3,43 (три цяло и четиридесет и три стотни) на сто от капитала или 29 159 (двадесет и девет хиляди сто петдесет и девет) броя поименни акции, всяка от които с номинална стойност 10 (десет) лева;

За община Генерал Тошево – 3,30 (три цяло и тридесет стотни) на сто от капитала или 28 111 (двадесет и осем хиляди сто и единадесет) броя поименни акции, всяка от които с номинална стойност 10 (десет) лева;

За община Добричка – 4,57 (четири цяло и петдесет и седем стотни) на сто от капитала или 38 884 (тридесет и осем хиляди осемстотин осемдесет и четири) броя поименни акции, всяка от които с номинална стойност 10 (десет) лева;

За община Каварна – 2,75 (две цяло, седемдесет и пет стотни) на сто от капитала или 23 439 (двадесет и три хиляди четиристотин тридесет и девет) броя поименни акции, всяка от които с номинална стойност 10 (десет) лева;

За община Крушари – 1,06 (едно цяло и шест стотни) на сто от капитала или 9005 (девет хиляди и пет) броя поименни акции, всяка от които с номинална стойност 10 (десет) лева;

За община Тервел – 3,32 (три цяло, тридесет и две стотни) на сто от капитала или 28 289 (двадесет и осем хиляди двеста осемдесет и девет) броя поименни акции, всяка от които с номинална стойност 10 (десет) лева;

За община Добрич- град – 15,50 (петнадесет цяло и петдесет стотни) на сто от капитала или 131 972 (сто тридесет и една хиляди деветстотин седемдесет и две) броя поименни акции, всяка от които с номинална стойност 10 (десет) лева;

За община Шабла – 1,05 (едно цяло и пет стотни) на сто от капитала или 8 963 (осем хиляди деветстотин шестдесет и три) броя поименни акции, всяка от които с номинална стойност 10 (десет) лева;

„МБАЛ-Добрич“ АД изпълнява функции и на районна болница за общините Добрич – град, Добричка, Тервел, Шабла, Ген.Тошево и Крушари. През последните години населението на тези общини представлява около 89 % от пациентопотока. Към настоящият момент болничният сектор в областта включва 3 многопрофилни болници („МБАЛ-Добрич“ АД, „МБАЛ-Каварна“ ЕООД и „МБАЛ-Балчик“ ЕООД) с разкрити общо 490 легла. Леглата за активно лечение представляват 98,7 % от всички легла. Най-голям относителен дял имат терапевтичните легла – 11,9%, следвани физиотерапевтичните – 10,4%, неврологичните – 7,8%, хирургичните – 5,9 % и педиатричните - 5,5 %.

„МБАЛ-Добрич“ АД гр.Добрич е единственото лечебно заведение от този ранг в региона, което разполага със Спешно отделение. Същото обслужва областта, като осигурява 24- часова непрекъсната спешна медицинска помощ за деца и възрастни.

На територията на община Добрич - селска, в градовете Генерал Тошево, Тервел и Шабла липсват болнични заведения за оказване на медицинска помощ. Лечебните заведения в гр. Балчик и гр. Каварна не разполагат с нужния капацитет и нива на компетентност за предоставяне на спешна и неотложна помощ. Това налага пациентите от тези региони да бъдат насочвани към „МБАЛ-Добрич“ АД за оказване на необходимата им адекватна и в пълен обем съвременна медицинска помощ.

В „МБАЛ-Добрич“ АД са разкрити единствените за област Добрич - Отделение по неонатология /за новородени и недоносени деца/, Отделение по Обща и клинична патология, Отделение по трансфузионна хематология, Отделение по Съдебна медицина, Отделение по неврохирургия, Отделение по Медицинска онкология, Отделение по Анестезиология и интензивно лечение, Отделение по инфекциозни болести, както и Болнична аптека. От 2011 г. в Отделение по кардиология работи сектор Инвазивна кардиология, където се прилагат съвременни методи на лечение при острите състояния на сърдечно- съдовата система.

Статутът на „МБАЛ-Добрич“ АД и предлаганите от нея медицински услуги през I-во тримесечие на 2020 г. са изцяло съобразени с действащото в страната законодателство и свързаните с него нормативни актове:

- Заповед на Министъра на здравеопазването № РД-19-02/18.08.2000 г.;
- Устав на „МБАЛ-Добрич“ АД;
- Съдебна регистрация – Решение № 2835/04.09.2000 г. на ДОС;
- Разрешение за упражняване на лечебна дейност № МБ – 151/ 29.03.2019г., издадено от Министъра на здравеопазването;
- Хигиенно заключение № РД-2263/29.07.2016 г., издадено от РЗИ гр. Добрич.;
- Разрешение за дейност на Болнична аптека от МЗ № 6777-НА-2/ 28.08.2017 г.;
- Лицензия от МЗ № Н-3074/06.12.2017 г. за дейности с лекарствени продукти.

- съдържащи наркотични вещества от Приложение № 2 и № 3 към чл. 3, т. 2 и 3 от Наредба за реда за класифициране на растенията и веществата като наркотични, в аптека на лечебно заведение за болнична помощ;

- Разрешение на Агенция за ядрено регулиране – лицензия серия И - 80853 с Рег. № 04025 издадена на 21.06.2012 г. и Заповед №№ РД-22-270/03.06.2014 г. и АА-04-98/26.07.2017 г. на АЯР за допълнение към същата лицензия за дейност на Отделение по образна диагностика;

- Удостоверение № 49/30.12.2010 г. на Изпълнителната агенция по трансплантация към Министерството на здравеопазването за осигуряване на експертиза на органи, тъкани и клетки за присаждане или за други лечебни, диагностични и научно-медицински цели;

- Заповед № РД-17-18/21.04.2017 г. на Министъра на здравеопазването за присаждане на акредитационна оценка на лечебното заведение, съгласно Наредба 18/2005 г. на МЗ за критериите, показателите и методиката на акредитация на лечебното заведение.

Финансовото и материално-техническо осигуряване на болницата се осъществява при спазване на Закона за държавния бюджет на Република България, Закона за счетоводството, Закона за обществените поръчки, НРД 2020-2022г. и Търговския закон.

Лекарствоснабдяването, клиничните изпитвания на лекарствени продукти и работата с наркотични вещества съответстват на изискванията на Закона за лекарствени продукти в хуманната медицина и Закона за контрол върху наркотичните вещества и прекурсорите.

Структурата на „МБАЛ-Добрич“ АД съответства на изискванията на „Наредба № 49/18.10.2010 г. за основните показатели, на които трябва да отговарят устройството, дейността и вътрешният ред на лечебните заведения за болнична помощ и домовете за дейност и вътрешния ред на лечебните заведения за болнична помощ и домовете за медико-социални грижи“ на Министерство на здравеопазването. Чрез функционално обособените си блокове (Диагностично консултативен, Терапевтичен, Хирургичен, и Административно-стопански) лечебното заведение извършва диагностика, консултации, диспансерно наблюдение, рехабилитация и лечение на спешни и планово хоспитализирани болни, родилна помощ, клинични изпитвания на лекарства, осигуряване и експертиза на органи, тъкани и клетки за присаждане или за други лечебни, диагностични и научно-медицински цели, учебна и научна дейност и спомагателни дейности.

Съгласно предмета на своята дейност, „МБАЛ-Добрич“ АД е с утвърдена структура от Съвета на директорите, в съответствие с Наредба № 49/18.10.2010 г. на МЗ. Разкрити са 25 болнични структури с 329 легла за активно лечение и дългосрочни грижи, от които 225 терапевтични, 81 хирургични, 11 в ОАИЛ и 12 в ОФТР. Съгласно актуално Разрешение за осъществяване на лечебна дейност на МЗ № МБ-151/29.03.2019 година 17 от болничните отделения са с легла, 6 без легла и 2 медико-диагностични лаборатории. Всички отделения разполагат с необходимия брой легла, съгласно действащата нормативна уредба и Националната здравна карта.

В областта на оперативните специалности, болницата извършва болнична помощ по Обща и коремна хирургия, Ортопедия и травматология, УНГ, Неврохирургия, Акушерство и гинекология.

В ЛЗ се провеждат 18 клинични проучвания по 5 медицински специалности – нефрология, медицинска онкология, акушерство и гинекология, ендокринология и ревматология.

Болницата оказва медицинска помощ в съответствие със сключен Договор с НЗОК по Националния рамков договор 2020 г.:

- Договор № 082001 за оказване на болнична помощ по 186 Клинични пътеки (КП); 22 Амбулаторни процедури (АПр) и 3 Клинични процедури (КПр);

През 2020 г. лечебното заведение има сключени договори с лицензирани фирми за абонаментна поддръжка на медицинска техника, с цел изпълнение на изискванията на

Медицински стандарти и НРД, с цел осигуряване на сигурност и безопасност на диагностично-лечебния процес за:

- Поддръжка на апаратура за образна диагностика;
- Диагностична лабораторна техника;
- Ендоскопска гастроентерологична техника;
- Дихателна и наркозна апаратура;
- Неонатални кувьози.

С фирмите:

- „НОВА МЕДИКЪЛ” ООД гр. София
- ”МАРВЕНА ДИАГНОСТИКА” ООД гр. София
- „КИЛИ МЕД” ООД гр. София
- „ДОБИМЕД” ООД гр. Добрич
- „СОФТУЕРНА КОМПАНИЯ” ЕООД
- „ЕЛТА 90 М“ ООД гр. София
- „ПЕРФЕКТ МЕДИКА“ ООД гр. Стара Загора

„МБАЛ-Добрич” АД сключи договори за ползване на външни услуги за обезпечаване на своята дейност, в качеството си на Възложител, за поддържащи дейности е:

- СМДЛ „Лабorexpres 2000” ЕООД гр. Варна;
- СМДЛ „Рамус“;
- НЦЗПБ гр. София;
- УМБАЛ „Св. Марина” ЕАД;
- УМБАЛ „Александровска” ЕАД;
- „КОЦ-Шумен” ЕООД;
- СМДЛ „Вирулаб” ЕООД гр. Варна;
- РЦТХ гр. Варна;
- МБАЛ Варна, към ВМА гр. Варна;
- СБАЛДБ гр. София;
- „ВИВА- ФЕНИКС” ООД;
- „Дилиана-Перфект” ЕООД за пране и почистване на болничен инвентар;
- „БИО С” гр. Шумен - за събиране, транспортиране и обезвреждане на опасни

болнични отпадъци;

- „ВИВАКОМ”;
- МОБИЛТЕЛ ЕАД;
- „Международен колеж” ООД – за болнично изхранване;
- „МАРИАН 2004“ ООД гр. Варна;
- „РСР“ ЕООД;
- „ТРИАДА ГТ“ ООД
- „ГАМА КОНСУЛТ” СОФИЯ;
- „ТРЕЙДНЕТ-ВАРНА” ЕООД;
- СОДЕКСО ПАСС БЪЛГАРИЯ ЕООД;
- „АРЕСГАЗ“ ЕАД;
- „ЕНЕРГО-ПРО ЕНЕРГИЙНИ УСЛУГИ“ ЕООД;
- „МЕДИГРЕЙ” ООД

ЛЕЧЕБНА ДЕЙНОСТ

През 2020 г. през Спешно отделение са приети за лечение 2495 болни (28 % от общия брой прегледи в Спешно отделение- 8820).

Пациентите хоспитализирани по спешност представляват голяма част от общо приетите и стационара, като в това число влизат и лица, които са претърпели ПТП, чието лечение, възстановяване и обгрижване коства на здравното заведение сериозен финансов ресурс. Към причините довели до повишения обем са и лечебната дейност оказана на летиращите в курортните комплекси по Северното Черноморие.

ПРИЕМНО-КОНСУЛТАТИВНИ КАБИНЕТИ

Вид	Първо тримесечие 2020
1.Общ брой консултативни прегледи в Диагностично-консултативен блок/ДКБ/	3705
2.Общ брой прегледи в Спешно отделение	8820
3.Общ брой извършени хоспитализации в ДКБ	1587
4.Общ брой извършени хоспитализации в СО	2495
5.Общ брой прегледи в пневмо-фтизиатрични кабинети (с диспансерни функции)	91

В болницата има разкрити отделения по основните медицински специалности. Същите са обезпечени със специалисти, които според съвременните медицински стандарти оказват консултативна дейност на територията на Спешно отделение, като на място преценяват необходимостта от хоспитализация и лечение на пациентите, потърсили спешна помощ.

В случаите, когато пациент се нуждае от болнична помощ, която не може да бъде осъществена в „МБАЛ-Добрич“ АД и състоянието му позволява транспортиране, същият се насочва за такава към съответната клиника или отделение в гр.Варна, с които има непрекъсната колаборация.

„МБАЛ-Добрич“ АД разполага с Отделение за реанимация и интензивно лечение, където се обслужват и пациенти, чието състояние не позволява транспортирането им до други лечебни заведения. За оказване на помощ на такива лица, болницата е сключила договори с републикански консултанти по различните специалности, които посещават болницата на място. От 2011 г. в Отделение по кардиология работи сектор Инвазивна кардиология, където се прилагат съвременни методи на лечение при острите състояния на сърдечно-съдовата система.

От всички извършени през 2020 г. – 5174 образни изследвания, около 52 % са за пациенти на Спешно отделение и около 22 % от компютър-томографските изследвания.

ОТДЕЛЕНИЕ ПО ОБРАЗНА ДИАГНОСТИКА

Вид дейности	ОБЩО изследвания за Първо тримесечие 2020 г.	СТАЦИОНАР	АМБУЛАТОРНИ
Конвенционални	3391	1241	2150
КАТ	1149	714	435
Специални и контрастни	32	32	0
Мамографии	2	2	0
ТТАБ, плеврални дренажи, нефростоми	15	15	0
Ренгеноскопии	53	53	0
УЗД изследвания	532	387	145
Ангиографски изследвания	0	0	0
ОБЩО:	5174	2444	2730

От м. Ноември 2008 г. "МБАЛ-Добрич" АД е включена в Програмата „Подобряване на контрола на туберкулозата в България“ и “Национална програма за превенция и контрол на туберкулозата в Република България за периода 2012-2015 г.". Програма „Подобряване на контрола на туберкулозата в България“ се финансира съгласно споразумение за предоставяне на безвъзмездна помощ между Глобалния фонд за борба със СПИН, туберкулоза и малария и Министерство на здравеопазването и Министерство на здравеопазването (в качеството му на Главен получател на Безвъзмездна помощ № BUL-607-G02-T). В България диагностиката, лечението и профилактиката на туберкулозата са безплатни за всички, които се нуждаят, независимо от техния здравноосигурителен статус. Ежемесечно в МЗ се изпраща отчет за извършен контрол на дейността на медицинския персонал, ангажиран с диагностика, лечение, проследяване и откриване на болни с туберкулоза. Като добра практика за откриване на случаи с туберкулоза и своевременно предприемане на мерки за хоспитализация, лечение и прекъсване на веригата за предаване на инфекцията са се утвърдили кампаниите „Отворени врати“, които се провеждат на всяко тримесечие.

През седмицата на „Отворените врати“ се извършват:

- скрининг на риска за туберкулоза чрез анкета;
- консултации;
- на съмнителните за туберкулоза лица- прегледи и допълнителни изследвания.

Периодично се провеждат семинари- обучение на областни DOTS мениджъри и патронажни сестри.

Във връзка с Националната здравна стратегия за периода 2014-2020 г. и в изпълнение на разработената Национална програма за подобряване на майчиното и детско здраве за същия период, в „МБАЛ-Добрич“ АД от месец септември 2015 г. е разкрит Здравно- консултативен център за майчино и детско здраве (ЗКЦ), за дейността на който са осигурени координатор, психолог и социален работник. В Центъра се осъществяват здравно- информационни, здравно- обучителни, здравно- консултативни, медико-социални дейности, психологическа консултация, координиращи и насочващи услуги за млади хора, двойки, семейства, бременни, родилки и деца до 18 г., с цел подобряване на интегрираното, съвременно обслужване на посочените целеви групи.

Здравните услуги се предоставят от квалифицирани медицински специалисти – лекари специалисти по акушерство и гинекология, по педиатрия, медицински сестри/акушерки, както и от немедицински специалисти - социален работник и психолог. Услугите се предоставят на място в Здравно-консултативния център и/или в дома на потребителя при предварително изготвен график.

Дейността на здравно-консултативния център включва и неонатален слухов скрининг на новородени деца с апарат за отоакустични емисии, намиращ се в Отделение по неонатология. Целта на скрининговото изследване е ранна диагностика и своевременно интервенция при деца с увреждания на слуха. През първо тримесечие на 2020г. са обхванати 210 новородени от лечебното заведение, като от тях 104 момичета и 106 момчета.

ОТДЕЛЕНИЯ БЕЗ ЛЕГЛОВА БАЗА

Вид	Първо тримесечие 2020
ОТХ – брой кръводарители	581
ТЕЛК – брой издадени решения	1174
Хемодиализа – брой диализи	2101
Съдебна медицина – брой съдебно-медицински изследвания и експертизи	192
Отделение по Клинична патология	
Аутопсии	10
Биопсии	1057
Клинична лаборатория – брой изследвания	86760
Стационарни изследвания	84709
Амбулаторни	2051
Физиотерапия (бр. процедури) - стационар	5352
Микробиологична лаборатория – брой изследвания	5078

“МНОГОПРОФИЛНА БОЛНИЦА ЗА АКТИВНО ЛЕЧЕНИЕ – ДОБРИЧ” АД

ДОБРИЧ 9300 ☒ ул. "Панайот Хитов" 24 ☎ 058/600488, факс 058/600414 ✉ e-mail: oblb@bergon.net

Стационарни изследвания	4706
Амбулаторни	372

Микробиологични изследвания през 2020г. са 5078 бр., от които 4706 изследвания на стационарни пациенти (92%) и 372 бр. изследвания на амбулаторни пациенти.

МЕДИКО-СТАТИСТИЧЕСКИТЕ ПОКАЗАТЕЛИ

Показатели	Първо тримесечие 2020г.
Брой легла	329
Брой леглодни	19577
Използваемост (дни)	59,50
Използваемост (%)	65,21
Оборот	12,78
Преминали болни	4206
Среден престой (дни)	4,65
Процент леталитет	3,32
ВБИ-регистрирани	137
Брой операции	2224
Оперативна активност	71,90

Сравнителният анализ на медико-статистическите показатели на дейността показва устойчивост по отношение използваемостта на леглата в %, въпреки намалението на свързания с това показател – среден престой (4.65 дни). От една страна негативно влияние оказва задължителният минимален престой по алгоритъм на Клиничните пътеки, който не винаги е достатъчен за да се достигнат критериите за дехоспитализация. От друга страна прекаленото акцентиране върху този показател би влошило качеството на обслужване на пациентите. Останалите показатели като преминали болни, оборот на леглата и леталитет са измерими с данните на ИЦОЗА за областните болници.

През 2020г. „МБАЛ- Добрич“ АД успя да осигури напълно диагностично-лечебния процес на пациентите в обема на своята дейност, без да се налага осигуряване на лекарствна и консумативи от самите тях, което е нормативно недопустимо, съгласно изискванията на НРД.

В МБАЛ- Добрич АД се осъществява анкетно проучване за удовлетвореността потребностите на пациентите. Попълват се анкетни карти, които се анализират по структурни звена.

ФИНАНСОВА ДЕЙНОСТ

Във финансово-счетоводния отдел на „МБАЛ-Добрич“ АД се осъществява цялостното финансово-счетоводно обслужване на лечебното заведение. Ежедневно се извършва контрол на приходите и разходите, като се анализира финансовото състояние на структурата. Упражнява се контрол за законосъобразното и целесъобразно изразходване на паричните средства. „МБАЛ-Добрич“ АД реализира своите приходи чрез всички законосъобразни източници: договор с НЗОК, договор с МЗ, наемни отношения, извършване на платени медицински услуги и дейности на спомагателните стопански звена.

През първото тримесечие на 2020г. Съветът на директорите на „МБАЛ-Добрич“ АД устойчиво и последователно изпълнява набелязаните мерки за оптимизиране разходите за лечебна и спомагателна болнична дейност чрез:

1. Активно сътрудничество със създадените комисии по чл. 74 от ЗЛЗ и актуализиране правилниците за техните дейности, касаещи:

- Осигуряване на скъпоструващи лекарства по Наредба № 34/2005 г. на МЗ и контрол по изписването им;
- Спазване принципите на нормативните документи в областта на трансфузионната хематология;
- Лекарствоснабдяване и антибиотична политика;
- Болнична хигиена и програма за превенция и контрол на ВБИ.

2. Приоритетно изплащане на трудовите възнаграждения и спазване сроковете и изискванията на утвърдените в ЛЗ „Вътрешни правила за организация на работната заплата“, договорени със синдикалната и съсловни организации в „МБАЛ-Добрич“ АД.

3. Оптимизиране на болничния престой, включително предоперативен и следоперативен, в съответствие с алгоритмите на клиничните пътеки.

4. Привеждане дейността на отделенията съгласно изискванията на приетите Медицински стандарти по специалности, изработени и въведени от „МБАЛ-Добрич“ АД терапевтични алгоритми и технически фишове.

5. Строг контрол на медикаментозната терапия.

6. Ежегодно актуализиране на Есенциална листа за медикаменти и медицински консумативи в „МБАЛ-Добрич“ АД.

7. Изработване и поэтапно актуализиране на дезинфекционна програма.

8. Приемане за лечение на пациенти в планов порядък, подготвени в доболничната помощ при възможност и когато НРД допуска това.

9. Строг контрол върху ежедневната консумация на вода, ел. енергия, отопление и контролиране на телефонните услуги.

10. Осъществяване на контрол върху събираемостта на потребителска такса по ЗЗО, приходи от платени услуги и Наредба за осъществяване правото на достъп до медицинска помощ (приета с ПМС № 119 от 22.05.2006 г.) при пациенти-граждани на държави извън ЕС и граждани на ЕС с неуреден здравно-осигурителен статус.

11. Строг контрол върху рационално използване на хуманитарните помощи и получените по централна доставка медикаменти от МЗ по Наредба № 34/2005 г.

12. Текущо оптимизиране на стопанските разходи, актуализиране на дължностните характеристики на работещите в съответстващите дейности и работните графици.

13. Срочно извършване на текущи ремонтни дейности, съгласно изискванията на РЗИ и по преценка на структурите на ЛЗ с цел поддържане на добра работна база.

14. Извършване на многобройни институционални проверки с незначителен относителен дял на наложените финансови санкции върху дейността на „МБАЛ-Добрич“ АД чрез:

- ❖ извършени тематични проверки АЯР, ИАЛ, Инспекция по труда :

❖ строг контрол и отчетност по изпълнение на Наредба № 34/2005 г. на МЗ по разходването на медикаментите и консумативите чрез регулярни отчети и тематични проверки от РЗИ-Добрич;

❖ отчетност на медицинските и финансови показатели ежемесечно и на тримесечие до МЗ, НЗОК и НСИ;

❖ ежемесечен анализ пред Медицински съвет и от Съвет на директорите на медицинските и финансови показатели, изпълнение на инвестиционна политика и ответни управленчески решения;

❖ текущ контрол на диагностичната, лечебна дейност и хигиенното състояние на лечебното заведение от НЗОК, РЗОК, РЗИ;

❖ ежеседмична информация от Изпълнителния директор пред Началници на отделения, старши медицински сестри, отговорници на звена за дейността на ЛЗ, за промяна на нормативна уредба, за извършени институционални проверки с получени резултати и констатации;

„МБАЛ-Добрич” АД се финансира единствено за реално извършена, призната и заплатена дейност по Договор с НЗОК за болнична дейност по клинични пътеки, клинични процедури, амбулаторни процедури и по Договор за субсидиране на дейности на МЗ (брой издадени ТЕЛЖ експертни решения, за брой преминали нехоспитализирани пациенти през Спешно отделение и за диспансерно наблюдение и активно лечение на пациенти с туберкулоза).

През първото тримесечие на 2020г. „МБАЛ-Добрич” АД реализира своите приходи чрез всички законосъобразни източници: договор с НЗОК, договор с МЗ, наемни отношения, извършване на платени медицински услуги и дейности на спомагателните стопански звена.

Лечебното заведение получава лекарства и консумативи по Наредба № 34/2005 г. на МЗ за лечение в амбулаторни условия на пациенти с фтизиатрични заболявания.

„МБАЛ-Добрич” АД не получава финансиране:

- за дейността на отделение по Съдебна медицина;
- за пациенти, хоспитализирани по спешност и нетранспортабилни, за които лечебното заведение няма сключен договор с НЗОК по клинични пътеки;
- за разходи по кръвонабиране на територията на областта;
- за неосигурени пациенти, хоспитализирани по спешност, незаплатили болнично лечение и неотговарящи на изискванията на МТСП за социално слаби, съгласно ПМС № 17 от 31.01.2007 г. за определяне на условията и реда за разходване на целеви средства за диагностика и лечение в лечебни заведения за болнична помощ на български граждани, които нямат доход и/или лично имущество, което да им осигурява лично участие в здравно осигурителния процес.

Финансовото управление и контрол се осъществява чрез системи за управление и контрол, които включват съвкупност от политики и процедури, утвърдени от Изпълнителния директор на МБАЛ Добрич, с цел да се осигури разумна увереност, че целите на организацията за защита на публичните финансови интереси са постигнати чрез:

1. Съответствие със законодателството, вътрешните актове и договори;
2. Надеждност и всеобхватност на финансовата и оперативна информация;
3. Икономичност, ефективност и ефикасност на дейностите;
4. Опазване на активите и информацията.

Системите за финансово управление и контрол в „МБАЛ-Добрич” АД имат за цел да осигурят:

1. Законосъобразно, икономично, ефективно и ефикасно управление на финансовите ресурси на „МБАЛ-Добрич” АД;

Поддържането на добра ликвидност и платежоспособност, без просрочени задължения са в резултат на постигнати мерки в областта на управлението на финансите и оптимизиране на дейността на лечебното заведение.

СТОПАНСКА ДЕЙНОСТ

През първото тримесечие на 2020г. „МБАЛ-Добрич“ АД работи за подобряване и модернизиране на болничната инфраструктура, чрез извършване на текущи и планови ремонти.

Стопанската дейност на болницата е съсредоточена в Стопанския блок, който се състои от следните звена– Газово-отоплително, Автотранспорт, Служба ремонт и поддръжка, Станция медицински газове, Кухня-разпределителна.

Основните акценти бяха насочени към извършване на ремонт на част от сградния фонд, закупуване на медицинска апаратура и обзавеждане, обновяване на съществуващата информационна компютърна система.

Строително-ремонтните дейности се извършват основно от работници и служители на Стопански блок. Срочно се извършват текущи ремонтни дейности, съгласно изискванията на РЗИ и с цел поддържане на добра работна база.

В съответствие с изискванията на нормативните уредби се извършват периодични и текущи проверки по график от компетентните органи на всички инсталации и съоръжения в болницата, подлежащи на специален технически надзор. Ежедневно се подава топла вода към инсталацията на лечебното заведение, следи се за течове и се извършват текущи ремонти по отоплителната инсталация.

За изминалия период от време с постигнато много: оптимизирани са ресурсите на болницата, постигнато е финансово стабилизиране, материално-техническата база се подобрява непрекъснато.

ЧОВЕШКИ РЕСУРСИ

Към 31.03.2020г. числеността на персонала в „МБАЛ Добрич“ АД е следната:

Персонал	Първо тримесечие на 2020 година	
	общо	В т.ч. на основен трудов договор
Лекари	133	121
Фармацевти	1	1
Специалисти по здравни грижи	219	181
в т.ч.:		
Фелдшери/реабилитатори	7	7
акушерки	22	22
медицински сестри	162	127
Лаборанти (клинични и рентгенови)	28	25
Друг персонал	240	229

Очертава се недостиг на лекари и специалисти здравни грижи. В тази насока Ръководството на лечебното заведение, съвместно с Общински фонд „Здраве“ на Община град Добрич са разработили стратегия за привличане и стимулиране на млади и перспективни хора.

Към настоящият момент в „МБАЛ-Добрич“ АД действа Колективен трудов договор, сключен на 24.09.2019 г., регламентиращ трудовите и осигурителни отношения на работещите в „МБАЛ – Добрич“ АД.

От създаването си като акционерно дружество до момента „МБАЛ – Добрич“ АД е преминало през четири акредитационни процедури – през 2001, 2006, 2011 г. и 2016 г., като винаги са били присъждани отлични оценки за срок от 5 години на цялостната дейност, както и на всички медицински и немедицински структури.

След последната акредитация съгласно Заповед на МЗ № РД-17-18/21.04.2017 г. „МБАЛ-Добрич“ АД има присъдена отлична акредитационна оценка за срок от 5 години за практическо обучение на студенти и специализанти както следва: учебна практика и преддипломна стаж по професионално направление „Медицина“ на образователно-квалификационна степен „магистър“; учебна практика и преддипломна стаж по професионално направление „Здравни грижи“ на образователно-квалификационна степен „бакалавър“ по специалностите „медицинска сестра“ и „акушерка“ и на образователно – квалификационна степен „професионален бакалавър“ по специалностите „медицински лаборант“; практическо обучение по професионално направление „Обществено здраве“ на образователно-квалификационна степен „бакалавър“ и „магистър“ по специалността „Управление на здравните грижи“; следдипломно обучение на лица с професионална квалификация по медицинска професия от професионално направление „Здравни грижи“ за придобиване на специалности Анестезиология и интензивни грижи (за медицински сестри и акушерки) и Болнична хигиена (превенция и контрол на инфекциите), следдипломно обучение на магистър-лекар за придобиване на специалност по 21 медицински специалности: Вътрешни болести, Нефрология, Ендокринология и болести на обмяната, Гастроентерология, Пневмология и фтизиатрия, Анестезиология и интензивно лечение, Акушерство и гинекология, Кардиология, Медицинска онкология, Нервни болести, Образна диагностика, Ортопедия и травматология, Педиатрия, Ушно-носно-гърлени болести, Физикална и рехабилитационна медицина, Хирургия, Инфекциозни болести, Кожни и венерически болести, Неонатология и Неврохирургия.

Налице са всички компоненти за провеждане на учебния процес – нормативна база, акредитирани структури по всяка разрешена специалност, кадри със специалност по всички дисциплини с над 5 годишна практика и доказана дейност от всяка структура за един значителен период.

Анализът на медицинската дейност на „МБАЛ – Добрич“ АД показва, че в болничното заведение се лекуват пациенти по всички акредитирани специалности и нозологични единици, включени в програмите за обучение.

Големият обем на извършваната дейност (около 40 000 амбулаторни и спешни прегледи годишно по 21 медицински специалности) осигурява добри възможности за практическо обучение по заявените специализации.

В лечебното заведение има утвърден ред за документиране и контрол на присъствието на обучаващите се студенти и специализанти: график за отработеното време, протокол за колоквиуми, заповеди и правилници. На всеки специализант е изготвено лично досие, съдържащо диплома за завършено висше образование, книжка на специализанта, индивидуален план за обучение, удостоверение от курсове, протоколи от колоквиуми, заповед за определяне ръководител на специализацията.

В „МБАЛ – Добрич“ АД има разработена „Програма за оценяване и обучение на лекари-специализанти и специалисти по здравни грижи“. Тя е съобразена с изискуемия брой медицински специалисти с призната специалност и с обема на дейности,

осъществяван в болницата в съответствие с изискванията за минимален брой изследвания, манипулации, оперативни интервенции и т.н., определени в утвърдените програми за обучение. Броят на специализантите се базира на наличните лекари със специалност (като се спазва правилото един ръководител да няма повече от 3-ма специализанти), изискванията на учебните програми и броя методики и манипулации, които следва да бъдат усвоени.

Потребностите от кадри по отделните медицински специалности се представят и обсъждат на Медицински съвет.

Във връзка с член 179, ал. 1 и ал.2 от Закона за здравето, в изпълнение на чл.17 от Наредба № 1/ 22.01.2015 г. за придобиване на специалност в системата на здравеопазването, „МБАЛ-Добрич“ АД своевременно уведомява Министерство на здравеопазването за незаемите свободни работни места за специализанти, които са обявени на интернет страницата на лечебното заведение.

За обучение в учебно-клиничната база на „МБАЛ-Добрич“ АД има ежегоден интерес от студенти по медицина от наши и чужди медицински университети за провеждане на стаж – преддипломен и летен. Обучението на студенти от професионално направление „Здравни грижи“ за ОКС „бакалавър“ за провеждане на учебна практика и преддипломен стаж в „МБАЛ-Добрич“ АД се провежда по договори с Медицински Колеж при МУ - Варна и Русенски Университет „Ангел Кънчев“ гр. Русе.

През 2020 г. в „МБАЛ-Добрич“ АД- като база за практическо обучение продължават своята специализация 25 лекари по 14 различни медицински специалности:

№	Медицинска специалност	Брой специализанти
1.	Анестезиология и интензивно лечение	2
2.	Акушерство и гинекология	1
3.	Гастроентерология	2
4.	Ендокринология и болести на обмяната	5
5.	Кардиология	2
6.	Нервни болести	2
7.	Ортопедия и травматология	2
8.	Неврохирургия	1
9.	Хирургия	2
10.	Педиатрия	2
11.	Неонатология	1
12.	Физикална и рехабилитационна медицина	1
13.	Инфекциозни болести	1
14.	Образна диагностика	1
	Общ брой	25

Предстои да бъдат зачислени още 6 лекари, които към настоящият момент работят на основен трудов договор в лечебното заведение.

В края на миналата година седем от лекарите специализанти приключиха своето обучение, като през декемврийската сесия на 2019 г. шестима от тях успешно придобиха специалност.

Приличането на медицински специалисти е с цел утвърждаване на налични и въвеждане на нови дейности и методики. „МБАЛ-Добрич“ АД стимулира специализацията и квалификацията на медицинския персонал чрез целево финансиране на обучението и сключване на договори.

АДМИНИСТРАТИВНА ДЕЙНОСТ

Цялостната административна дейност на „МБАЛ-Добрич“ АД е обвързана с осигуряване и подобряване на качеството на лечебно-диагностичната дейност на ЛЗ, оптимизиране на преките, непреки разходи за лечението на пациентите и стопанската издръжка на дружеството.

За целта:

- текущо се оптимизират стопанските разходи, актуализират се длъжностните характеристики на работещите в съответстващите дейности и работните графици;
- на отделенията и структурите се предоставят тримесечни отчети за техните прски, непреки, стопански разходи, разходи за ФРЗ, разходи за лекарстводен, храноден и преминал болен;
- на отделенията с цел оптимизиране на разходите се извършват тематични проверки по ИЗ.

Води се регистър за постъпили сигнали и жалби за корупция. Съществуват различни механизми за получаването им по електронна поща, на интернет страницата на „МБАЛ-Добрич“ АД, по факс, телефон, кутия за сигнали – мнения и препоръки. Регулярно се отваря кутията за корупция и сигнали от специално назначена комисия. През първото тримесечие на 2020г. няма постъпили такива. От януари 2020 г. до м. март 2020 г. вкл. в администрацията на „МБАЛ-Добрич“ АД има постъпили три жалби.

Отдел ИСО организира поддръжката на компютърната техника в „МБАЛ-Добрич“ АД чрез профилактика и съобразно предварително изготвен график и своевременно отстраняване на възникналите проблеми. Ежедневно се отчитат приети/изписани пациенти по Клинични пътеки и Клинични процедури в XLM формат през Персонализираната информационна система /ПИС/ на НЗОК. Броят на обслужваните компютри в „МБАЛ-Добрич“ АД е 144 и 2 сървъра.

Във връзка с пробивите в сигурността и изтичане на информация от системите на НАП и указания на МЗ с писмо с Изх.№ 09-00-123/29.07.2019г. бяха изработени „Вътрешни правила за мрежова и информационна сигурност“, в които се уреждат всички въпроси, свързани с контрола на достъпа и правилата за работа с носители, работните места, ползването на компютърната мрежа и интернет, защитата от компютърни вируси и друг зловреден софтуер, създаването на резервни копия и други елементи на компютърната сигурност.

На заседание на Съвета на директорите през месец януари 2020 г. се обсъдиха и приеха:

- „Инвестиционна програма“ изработена според потребности на лечебното заведение и степента на морално и физическо изхабяване на апаратурата и сградния фонд. Изработиха се Апликационни форми подредени по приоритети, съгласно действащите правила за планиране и разходване на средствата за капиталови разходи в Министерството на здравеопазването;

- приеха се: „Стратегически план“ за дейността на звено „Вътрешен одит“ в „МБАЛ-Добрич“ АД за периода 2020-2022 г. и „Годишен план“ за дейността на звено „Вътрешен одит“ в „МБАЛ-Добрич“ АД за 2020 година;

- изготвен бе План-предложение, съгласно чл. 26, ал. 1 от ЗОП и чл.14, ал.1 от Вътрешните правила за възлагане на обществените поръчки за провеждане на съответните процедури;

- Доставка на медицински изделия за ортопедична, хирургична, урологична, неврохирургична и кардиологична дейност- прогнозна стойност около 700 000 лева без ДДС.

Вид на процедурата- открита процедура.

- Услуга по превоз на пациенти, лекувани чрез хемодиализа- прогнозна стойност около 120 000 лева без ДДС.
Вид на процедурата- публично състезание.
- Доставка на хранителни продукти- прогнозна стойност около 160 000 лева без ДДС.
Вид на процедурата- публично състезание.
- Доставка на лекарствени продукти- общи, за онкологични заболявания и за диализно лечение- прогнозна стойност около 3 000 000 лева без ДДС.
Вид на процедурата- открита процедура.
- Услуга по осигуряване на храна по Наредба № 11 от 21 декември 2005 г. за определяне на условията и реда за осигуряване на безплатна храна и/или добавки към нея чрез ваучери за персонала- прогнозна стойност- 80 000 лева без ДДС.
Вид на процедурата- публично състезание.
- Доставка на медицински изделия- прогнозна стойност около 350 000 лева без ДДС.
Вид на процедурата- открита процедура.
- Услуга по осигуряване на абонаментно сервизно обслужване на медицинска апаратура- прогнозна стойност- 30 000 лева без ДДС.
Вид на възлагането- събиране на оферти с обява
- Услуга по организиране и осъществяване на изпиране, дезинфекция и гладене на болнично бельо, работно облекло и друг инвентар от текстил- прогнозна стойност 100 000 лева без ДДС.
Вид на възлагането- публично състезание.
- Доставка на лабораторни реактиви и тестове за отделение „Клинична патология“, „Клинична микробиология“ и „Трансфузионна хематология“ - прогнозна стойност около 50 000 лева без ДДС.
Вид на процедурата- открита процедура.
- Доставка на лабораторни консумативи, реактиви и тестове за отделение „Клинична лаборатория“- прогнозна стойност около 200 000 лева без ДДС.
Вид на процедурата- открита процедура.
- Доставка на концентрати за хемодиализа, разтвори за дезинфекция на хемодиализни апарати и медицински изделия за отделение „Диализно лечение“- прогнозна стойност около 250 000 лева без ДДС.
Вид на процедурата- открита процедура.
- Избор на доставчик на нетва активна електрическа енергия и координатор на балансираща група за ниско напрежение- прогнозна стойност около 200 000 лева без ДДС.
Вид на процедурата- публично състезание.
- Доставка на медицински газове- прогнозна стойност 25 000 лева без ДДС.
Вид на възлагането- директно.
- Доставка на горива- прогнозна стойност 20 000 лева без ДДС.
Вид на възлагането- директно.
- Услуга по събиране, транспортиране и обезвреждане на отпадъци- прогнозна стойност 28 000 лева без ДДС.
Вид на възлагането- директно.
- Доставка на нова медицинска апаратура и СМР, съгласно инвестиционна програма за 2020г.
Вид на процедурата- открита процедура.

На свое заседание СД обсъди информация във връзка с получено от Министерски съвет Решение № 814 от 30.12.2019г. на основание чл.28, ал.10 във връзка с ал.9 от Закона за приватизация и следприватизационен контрол, за даване на съгласие за продажба на обособена част от лечебното заведение, собственост на „МБАЛ-Добрич“ АД, гр.Добрич, представляваща следните недвижими имоти:

1. Неоперативен имот ПОЗЕМЛЕН ИМОТ с идентификатор 72624.603.18 по КККР на гр. Добрич, обл. Добрич, одобрени със Заповед № РД-18-15/12.05.2005г. на ИД на АК, с адрес Промислена зона Запад, ул. "Кирил и Методий" 98, с площ от 25059 кв.м. по документ за собственост, а по скица с площ от 24706 кв.м. с трайно предназначение на територията: урбанизирана, с начин на трайно ползване: за обект комплекс за здравеопазване, ведно с построените в същия имот:

1.1. Сграда с идентификатор 72624.603.18.6 по КККР на гр. Добрич, с предназначение: сграда за енергопроизводство, описана в АДС № 1159 / 17.10.2000 год. като парова централа, със застроена площ от 652 кв.м.

1.2. Сграда с идентификатор 72624.603.18.9 по КККР на гр. Добрич, с предназначение: складова база, склад, описана в АДС № 1159 / 17.10.2000 год. като склад I, със застроена площ от 680 кв.м.

1.3. Сграда с идентификатор 72624.603.18.11 по КККР на гр. Добрич, с предназначение: сграда за битови услуги, описана в АДС № 1159 / 17.10.2000 год. като пералня, със застроена площ от 1165 кв.м.

1.4. Сграда с идентификатор 72624.603.18.12 по КККР на гр. Добрич, с предназначение: хангар, депо, гараж, описана в АДС № 1159 / 17.10.2000 год. като склад II, със застроена площ от 680 кв.м.

1.5. Сграда с идентификатор 72624.603.18.13 по КККР на гр. Добрич, с предназначение: сграда на транспорта, описана в АДС № 1159 / 17.10.2000 год. като навес автотранспорт, със застроена площ от 2688 кв.м.

1.6. Сграда с идентификатор 72624.603.18.16 по КККР на гр. Добрич, с предназначение: здравно заведение, описана в АДС № 1159 / 17.10.2000 год. като стерилизация, със застроена площ от 844 кв.м.

1.7. Сграда с идентификатор 72624.603.18.20 по КККР на гр. Добрич, с предназначение: административна, делова сграда, описана в АДС № 1159 / 17.10.2000 год. като битова сграда, със застроена площ от 717 кв.м.

2. Неоперативен имот КРЪВЕН ЦЕНТЪР, със застроена площ от 340 кв.м., 4-ри етаж, съставляващ самостоятелна сграда с проектен идентификатор № 72624.624.4812.1 по КККР на гр. Добрич, обл. Добрич, одобрени със Заповед № РД-18-15/12.05.2005г. на ИД на АК, с адрес гр. Добрич, ул. "Панайот Хитов" 24, със застроена площ от 341 кв.м., брой етажи: 4, с функционално предназначение: друг вид сграда за обитаване, ведно с ДВОРНО МЯСТО, с площ от 2081 кв.м., съставляващ ПОЗЕМЛЕН ИМОТ с проектен идентификатор № 72624.624.4812, образуван от ПИ с идентификатор № 72624.624.4811, целият с площ от 58754 кв.м., вид територия: урбанизирана, НТП- за обект комплекс за здравеопазване.

3. Неоперативен имот ИНФЕКЦИОЗНО, със застроена площ от 234 кв.м., 2 етаж, съставляващ самостоятелна сграда с проектен идентификатор № 72624.624.4813.1 по КККР на гр. Добрич, обл. Добрич, одобрени със Заповед № РД-18-15/12.05.2005 г. на ИД на АК, с адрес ул. "Панайот Хитов" 24, със застроена площ от 239 кв.м., брой етажи: 2, с функционално предназначение: друг вид сграда за обитаване, ведно с ДВОРНО МЯСТО, с площ от 2247 кв.м., съставляващ ПОЗЕМЛЕН ИМОТ с проектен идентификатор № 72624.624.4813, образуван от ПИ с идентификатор 72624.624.4811, целият с площ от 58754 кв.м., вид територия: урбанизирана, НТП- за обект комплекс за здравеопазване.

Във връзка с извършване на продажбата се предприе действия по изготвяне на актуални и справедливи пазарни оценки на имотите, включени в горепосоченото решение.

На 27.01.2020г. на „МБАЛ-Добрич“ АД бе връчено Разпореждане №114 от 24.01.2020г. от Окръжен съд – гр. Добрич, от което е видно, че спрямо лечебното заведение е образувано гражданско дело под №732/2019г. по описа на Окръжен съд – гр. Добрич по предявен ревандикационен иск на основание чл.108 от Закона за собствеността от „Водоснабдяване и канализация Добрич“ АД гр. Добрич. Исковата молба е вписана в СЗ гр. Добрич, при Агенция по вписванията.

Предмета на делото е спор за установяване на собствеността на недвижим имот с идентификатор 72624.642.4812, подробно описан в т.1.2. от Решение на МС №814 от 30.12.2019г. за даване на съгласие за продажба на обособени части на „Многопрофилна болница за активно лечение – Добрич“ АД, гр. Добрич.

В тази връзка болницата информира Министерство на здравеопазването по отношение на гореописания имот, че няма да предприема действия по подготовка и извършване на продажба, до окончателното разрешаване на спора от съда.

В края на месец януари 2020г. Съветът на директорите обсъди и прие предложената от Изпълнителния директор „Бизнес програма за развитие и управление на „МБАЛ-Добрич“ АД за 2020г., която бе изготвена на база отчет и анализ на показателите за предходната година, като планирането се извършва съгласно структурата и съдържанието на финансовия отчет.

Поради необходимостта от извършване на строително-ремонтни дейности в голям обем, на територията на Първо отделение по вътрешни болести – Хирургически корпус, VIII етаж и предписане от РЗИ-Добрич за провеждане на задължителни хигиенни и противоепидемични мерки изискващо извършване на основен ремонт, Съвета на директорите реши да пребазира Първо отделение по вътрешни болести на територията на бившото Отделение по урология- VI етаж, Хирургически корпус, където ще се извършат само частични ремонтни дейности, неизискващи голям финансов ресурс.

В края на месец февруари 2020г. Изпълнителният директор запозна Съвета на директорите с предстоящото затруднение в кадровото обезпечаване на медицинския състав в някои стационарни отделения на „МБАЛ-Добрич“ АД. Приносът на отделенията във финансовите приходи на дружеството е различен. Например в някои отделения приходите от клиничните пътеки, по които се работи, са съпоставими с разходите за персонала. Едновременно с това, между отделни отделения от структурата на болницата съществува съществено несъответствие между кадровата обезпеченост с висш медицински персонал и натовареността на лекарите. На основание чл.139, ал.1, чл.118, ал.2 от Кодекса на труда и чл.2, ал.1 от Наредба №2/22.04.1994г. за реда за установяване задължение за дежурство на определени категории работници и служители, с цел подобряване на организацията на дейността в лечебното заведение, СД взе решение, което да бъде включено в „Правилника за устройството, дейността и вътрешния ред на „МБАЛ-Добрич“ АД“: на базата на териториален принцип- съседни и близки отделения, както и отделения с намален обем на дейност, в случаите на производствена необходимост и остър дефицит на лекари, СЗГ и санитарни, да изготвят съвместни графици за полагане на дежурства.

На свои заседания през месец март 2020г., Съветът на директорите обсъди извеждането на противоепидемични мерки във връзка с усложняващата се епидемична обстановка и обявеното извънредно положение, свързано с разпространението на COVID-19 на територията на Република България. Организирах се спешни заседания на новосъздадения Оперативен щаб при „МБАЛ-Добрич“ АД, на които се набелязаха организационните мерки при критериите за присматане в лечебното заведение на пациенти на базата на одобрения от Министерство на здравеопазването и РЗИ- Добрич указания и инструкции. Изготвен бе „План за организация на работа при съмнение и положително доказани заразен с COVID-19/коронавирус/. В лечебното заведение се обособиха следните структури:

➤ Инфекциозно отделение – за обслужване на пациенти на задължителна изолация и хоспитализация положително доказани за коронавирус, съгласно Заповед № РД-01-129/16.03.2020г. на Министъра на здравеопазването;

- възрастни лица над 60 години, независимо от клиничното протичане на заболяването;

- лица с придружаващи заболявания или имунокомпрометиращи състояния, независимо от клиничното протичане на заболяването;

- лица с тежко клинично протичане сато задух или затруднено дишане, появата на храчки или хемоптоз;

- лица с невъзможност за изолация и лечение в домашни условия, независимо от клиничното протичане на заболяването;

➤ Второ отделение по инфекциозни болести, разположено в Терапевтичен корпус-ТУБ диспансер, с разкриване на 12 болнични легла, за хоспитализация на пациенти с инфекциозна етиология, различна от тази на пациенти с COVID-19 /коронавирус/;

➤ Реанимационен сектор към Отделение по реанимация и интензивно лечение /ОАИЛ/, разположено в Терапевтичен корпус, бивше Специално отделение, с разкриване на 6 болнични легла за хоспитализация на пациенти с тежка дихателна недостатъчност, положително доказани за коронавирус.

Във връзка с приетия „Закон за мерките и действията по време на извънредно положение, обявено с решение на Народното събрание от 13 март 2020 година, в който съгласно измененията на Закона за обществените поръчки не се прилагат при закупуване на: хигиенни материали, дезинфектанти, медицински изделия и лични предпазни средства, необходими за обезпечаване на противоепидемичните мерки, закупуване на медицински изделия, медицинска и лабораторна апаратура, необходими за диагностика и лечение на заразените пациенти, консумативите за тях, както и дейности, свързани с внедряването им, Съветът на директорите реши: с оглед обезпечаване на лечебното заведение при лечение на заразни пациенти с COVID-19, да се закупят с предоставените дарителски средства и собствени средства на болницата, необходимата апаратура и ЛПС, с цел предприемане на извънредни мерки за гарантиране здравето на персонала на болницата и пациентите в Област Добрич.

Във връзка с писмо на Министерство на здравеопазването с Изх.№ 26-00-315/17.02.2020г. за свикване на редовно годишно Общо събрание на акционерите на „МБАЛ-Добрич“ АД, гр.Добрич, на заседание на Съвета на директорите се прие предложение за дата, час и дневен ред на провеждане му: 08.05.2020 г. за редовна дата и 26.05.2020 г. за резервна дата. Съгласно точка от дневния ред за свикване на Общо събрание на акционерите на дружеството (т.11 Промяна в капитала на дружеството), Съветът на директорите ще предложи на Общото събрание на акционерите да подкрепи направените предложения от акционерите: МЗ, Община Ген. Тошево, Община Крушари и Община Добричка за увеличаване капитала на дружеството с размера на получените през 2018г. и 2019г. и усвоени средства за капиталови разходи, чрез записване на нови акции за съответния акционер, на стойност усвоени средства за капиталови разходи.

В лечебното заведение се наблюдава постоянна тенденция на нарастване на СБРЗ, в минимални размери, която е обусловена основно от многократната промяна на МРЗ през съответните години. На основание Постановление № 350 от 19 декември 2019 г., обн. ДВ бр.101 от 27.12.2019 г. за определяне на нов размер на минималната работна заплата се изготвиха нови щатни заплати на персонала на „МБАЛ-Добрич“ АД считано от 01.01.2020 г. С повишаване цените на Клиничните пътеки по НРД за медицински дейности за 2020-2022г., Ръководството на болницата взе решение да обезпечи основните работни заплати на специалисти по здравни грижи и лекари до нива близки на тези определени в браншовия КТД според възможностите си от 01.02.2020г. Като спази увеличението на минималната РЗ от 01.01.2020г., съгласно Постановление № 350 от 19 декември 2019 г. на МС, основната работна заплата в лечебното заведение се увеличи от 01.02.2020г. както следва:

- лекари със специалност- с 4,5%-5%
- лекари специализанти-5,5%-6%
- старши медицински сестри- 5,5%-6%
- специалисти по здравни грижи-6,5%-7%
- друг персонал-5%-5,5%

Ръководството на лечебното заведение винаги се е ръководило от презумпцията, че живота и опазването здравето на хората са най-важно в ценностната система на едно общество, затова и всички усилия са насочени към предоставяне на достъпна, качествена и своевременна медицинска услуга.

През първото тримесечие на 2020 година дейността на „МБАЛ-Добрич“ АД е съобразена изцяло с издадените от Министерство на здравеопазването заповеди №№ РД-01-114/05.03.2020 г.; Заповед № РД-01-117/08.03.2020 г. за обявяване на национална грипна епидемия и в последствие заповеди РД Заповед № РД-01-118/08.03.2020 г.; 01-121/11.03.2020г.; 01-122/ 11.03.2020г.; 01-124/13.03.2020г. във връзка с обявяване на извънредно положение и преминаване от нормална дейност към такава в спешен порядък.

Поради наложените ограничения от двете грипни епидемии и извънредното положение се очертава тенденция, свързана с намаляване на приходите от медицинската дейност:

1. В условията на спешност, значително спаднаха приходите от планови и неотложни дейности – засегнати бяха както хирургичните, така и терапевтичните отделения, стигна се до ниски постъпления.

2. Средствата които се отпускат от МЗ по методиката за осъществени прегледи на нехоспитализирани болни са намалени значително, поради:

- създадената психоза в населението да не посещават Спешно отделение;
- заради въведена правилно карантина в домашни условия (на завърнали се от чужбина съмнителни случаи за коронавирус, които подлежат на изолация;
- хоспитализация на пациенти в Инфекциозно отделение до получаване на отрицателен резултат от пробите, които не са здравно осигурени, не отговарят на критериите на социалното министерство за социално слаби и отказват да заплатят лечение и карантина, защото е станало против тяхното желание.

„МБАЛ-Добрич“ АД, като Търговско дружество търпи загуби от нереализирана дейност при предоставянето на медицински услуги, което ако не бъде преодоляно, ще доведе до финансово неблагополучие. От друга страна месечния лимит на лечебното заведение остава недостигнат и неизползван, поради ограничаване предоставянето на медицински услуги.

С редовното изплащане на работните заплати и допълнителното финансово стимулиране, ние задържаме на работните си места лекари и медицински сестри. Много от тях работят на втори трудов договор в същото лечебно заведение, полагайки и извънреден труд, където е необходимо. В очерталата се сложна епидемиологична обстановка, се полагат усилия да не остане населението в Област Добрич без медицинско обслужване, да няма кой да се грижи и лекува нуждаещите се, което е крайно недопустимо, неморално и безотговорно. За тази цел Ръководството на „МБАЛ-Добрич“ АД се стреми да мотивира и вдъхновява персонала, като провежда прозрачна политика на управление и осъществява непрекъсната комуникативна връзка на всички нива в йерархията.

Може да се каже, че болницата добре управлява своите разходи, като се старас да не ощетява пациента и спазва изискванията на клиничните пътеки, по които работи и утвърдените медицински стандарти за добра медицинска практика.

За изминалия период от време е постигнато много: оптимизирани са ресурсите на болницата, постигнато е финансово стабилизиране, материално-техническата база се подобрява непрекъснато.

Основният проблем в „МБАЛ-Добрич“ АД е свързан с недостига на лекари и специалисти по здравни грижи (СЗГ). Очертава се трайна тенденция за намаляване на персонала и застаряването му. В лечебното заведение работят в пенсионна възраст: 21 лекари и 38 СЗГ.

В голяма част в болничните структури специалистите по здравни грижи са на минимума на препоръчителните /задължителните изисквания по Медицинските стандарти. По щат има нужда от още 34 лекари и 77 специалисти по здравни грижи.

През първото тримесечие на 2020 година са назначени 3 СЗГ и 2- ма лекари.

В близко бъдеще се очертава недостига на специалисти да се засили и с това да се амали обема медицинска дейност предоставена на гражданите на Областта.

Пакетът от мерки е насочен към цялостно, устойчиво, конкурентноспособно и финансово развитие на лечебното заведение, което включва:

- нарастване на приходите от дейност, чрез повишаване на обема и вида на предлаганите услуги;
- финансова устойчивост и развитие на „МБАЛ- Добрич“ АД;
- осъществяване на строг контрол на всички разходи, съобразно целесъобразността и необходимостта за лечебното заведение;
- намаляване на косвените разходи;
- недопускане натрупването на текущи задължения;
- оптимално обезпечаване на звената с необходимите човешки ресурси;
- усъвършенстване управлението на качеството на предлаганите медицински услуги.

Качеството на здравната помощ се определя от степента, до която оказаната помощ в определени икономически рамки позволява да се достигнат най-благоприятни резултати от гледна точка на балансирано съчетаване на фактите на риска и ползите. Това означава, че когато говорим за качество на здравната помощ, отчитаме възможността лечението да доведе до желаните от пациента резултати, като се използват актуални медицински знания и се минимизира рискът от нежелани странични ефекти.

За осигуряване на качеството на предлаганата болнична услуга в „МБАЛ-Добрич“ АД, следва да се ангажира цялата организационна структура- всички здравни специалисти и администрация, която да гарантира необходимите ресурси по осигуряване на качеството, да се обхванат всички възможни отношения между персонала и пациентите, да се държи сметка за рисковете и ефективността, с цел получаване на максимална полза при минимални разходи и възникването на най-малки странични ефекти при пациента. Прилагане на методи в областта на здравеопазването, които имат за резултат подобряване на здравната помощ, свързана с положителното влияние върху физическото, психическото и социалното здраве на пациента.

С разработване и утвърждаване на ясни и конкретни работещи механизми за управление, Ръководството на „МБАЛ-Добрич“ АД в лицето на Съвета на директорите, ще продължи да изпълнява мисията на лечебно заведение за болнична помощ с областни функции, което предоставя качествена, достъпна и достатъчна по обем медицинска помощ при максимална степен на удовлетвореност на пациентите от диагностично- лечебния процес, запазване и квалификация, с цел усъвършенстване на персонала, финансова стабилност при спазване на законодателството и финансовата дисциплина.

Д-Р СВЕТОЗАР БАЙЧЕВ
ИЗПЪЛНИТЕЛЕН ДИРЕКТОР

