



**ОТЧЕТ ЗА ДЕЙНОСТТА
НА СПЕЦИАЛИЗИРАНА БОЛНИЦА ЗА АКТИВНО ЛЕЧЕНИЕ НА
ХЕМАТОЛОГИЧНИ ЗАБОЛЯВАНИЯ ЕАД, СОФИЯ,
ЗА ТРЕТО ТРИМЕСЕЧИЕ НА 2020 ГОДИНА**

I. Информация по реда на чл. 39 от Закона за счетоводство

1. Информация за дружеството

„Специализирана болница за активно лечение на хематологични заболявания“ ЕАД (Дружеството) е регистрирано като еднолично акционерно дружество в Търговския регистър на Агенция по вписванията с ЕИК 200105779.

Дружеството е със седалище и адрес на управление гр. София, община Столична, район Студентски, ул. Пловдивско поле № 6. Последни промени в регистрацията на „Специализирана болница за активно лечение на хематологични заболявания“ ЕАД са вписани в регистъра на търговските дружества с решение на 22.08.2019 г.

По своята същност „Специализирана болница за активно лечение на хематологични заболявания“ ЕАД (СБАЛХЗ ЕАД) в гр. София, е уникално високоспециализирано лечебно заведение от национално значение, което запазва водещата си позиция в страната в областта на профилактиката, диагностиката и комплексното лечение на хематологичните заболявания и изпълнява обществената си мисия за предоставяне на достъпна и високоспециализирана хематологична помощ на населението от страната. СБАЛХЗ ЕАД разполага с непрекъснато обновяваща се болнична база, съвременно оборудване, значителен потенциал на академичен и друг научно-преподавателски състав, което позволява да се разгръща в пълен обем и с високо качество дейност, задоволяваща потребностите на пациентите. Хоспитализират се болни от всички групи кръвни заболявания, включително и редки нозологични единици, чието диагностициране е възможно единствено тук, благодарение на уникална за страната апаратура.

Като спазва нормативните изисквания и съгласно Разрешението за осъществяване на лечебна дейност № СБ-344 от 29.03.2019 г., болницата осъществява следните дейности:

1. диагностика и лечение на заболявания, когато лечебната цел не може да се постигне в условията на извънболничната помощ;
2. диагностика и консултации, поискани от лекар или лекар по дентална медицина от други лечебни заведения;
3. трансплантация:
 - 3а. експертиза, вземане, обработка, преработка, съхранение, аллогенна и автоложна трансплантация на хемопоетични стволови клетки при спазване на приложимите нормативни актове и медицински стандарти;

4. вземане, съхраняване, снабдяване с кръв и кръвни съставки, трансфузионен надзор;
5. диспансеризация;
6. клинични изпитвания на лекарствени продукти и медицински изделия, съгласно действащото в страната законодателство;
7. учебна и научна дейност.

След успешно преминала процедура по акредитация на лечебното заведение, със Заповед №РД 17-138/01.08.2014 год. на Министъра на здравеопазването, на СБАЛХЗ ЕАД е определена „отлична“ акредитационна оценка за срок от пет години за цялостна медицинска дейност, за всички отделни медицински и други дейности, както и за практическо обучение на студенти и специализанти. С Решение на МС № 585 от 18 юли 2016 г. СБАЛХЗ ЕАД е определена за университетска.

Към 30 септември 2020 г. разпределението на акционерния капитал на дружеството е както следва:

8 774 255 (осем милиона седемстотин седемдесет и четири хиляди двеста петдесет и пет) броя поименни акции с номинална стойност 1 лв. (един лев) всяка една, внесен под формата на апортна вноска на държавата на недвижим имот и движимо имущество.

Дружеството е 100 % държавна собственост. Принципалът е Министърът на здравеопазването.

Дружеството не се ограничава със срок.

Дружеството няма клонова мрежа.

ИНФОРМАЦИЯ, ИЗИСКВАНА ПО РЕДА НА чл. 247 от ТЗ

Дружеството е с едностепенна система на управление.

Дружеството се управлява от 3-членен Съвет на директорите в състав, както следва:

- Христина Ангелова Гавазова- назначена с Протокол № РД-16-270/ 09.08.2019 г.- председател на Съвета на директорите.
- Виолета Тодорова Владимирова- назначена с Протокол № РД-16-257/ 02.08.2019 г.- зам.председател на Съвета на директорите;
- Доц. д-р. Бранимир Владимиров Спасов- член на Съвета на директорите- Изпълнителен директор;

Дружеството се управлява и представлява от Изпълнителният директор Доц. д-р Бранимир Спасов, съгласно договор за възлагане управлението на лечебно заведение № РД 16-309 от 18.07.2018 г. на едноличния собственик на капитала на СБАЛХЗ ЕАД.

През периода от 01.01.2020 г. До 30.09.2020 г. на членовете на Съвета на Директорите са изплатени възнаграждения в размер на 112 хил.lv., от които възнаграждения за мес.12.2019 г. в размер на 5 хил.lv..

През 2020 г. няма постъпили писмени уведомления от членовете на Съвета на Директорите за склучени договори съгласно чл. 240б от ТЗ.

Структура на дружеството

В структурата на СБАЛХЗ ЕАД ясно са регламентирани и разграничени правата и отговорностите на всяко ниво и съответните организационни звена. Създадени са и са утвърдени писмени процедури за функционалните и административни взаимоотношения между отделните звена, а вътре в тях до крайните изпълнители.

II. ДИАГНОСТИЧНО-ЛЕЧЕБНА ДЕЙНОСТ НА СБАЛХЗ

Основната цел на СБАЛХЗ ЕАД е да достигне равнище на устойчивост в развитието на качеството на прилаганите здравни услуги и да отговори със своята мисия на здравните потребности на българските граждани. Очертават се три реално осъществявани направления:

A) Представяне на достъпни, своевременни, достатъчни и качествени консултивно-диагностични изследвания и болнична помощ на пациенти с болести на кръвта и кръвотворните органи чрез:

1. Осъществяване на своевременна качествена диагностика:

1.1. Ранно откриване, както на предразположение към възникване на заболяване на кръвта и кръвотворните органи, дължащо се на генетични и други фактори, така и на клинично проявени остро и хронично протичащи заболявания;

1.2. Уточняване на вида и стадия на заболяванията на кръвта и кръвотворните органи чрез използване на комплексни специализирани диагностични алгоритми и прилагане на класически и високо-

технологични лабораторни подходи – цито- и хистоморфологични, генетични, молекулярни, флоуцитометрични, имунологични, нуклеарно-медицински и др.

Б) Прилагане на съвременни стратегии за рисково адаптирано лечение на болни със заболявания на кръвта и кръвтворните органи чрез използване на високоефективни методи и средства на медицинската наука и практика, високодозови химиотерапевтични режими, трансплантация на хемопоетични стволови клетки, патогенетична таргетна терапия и др.

В) Осигуряване на качествени условия и грижи за пациентите по време на стационарното лечение в съответствие с най-добрите европейски стандарти.

В СБАЛХЗ ЕАД се извършват уникални за страната диагностично-лечебни дейности при заболявания на кръвта и кръвтворните органи в обособените и функционално свързани структури, подчинени на изискванията на медицинския стандарт по клинична хематология за лечебно заведение, в което се осъществяват дейности на най-високо III ниво по клинична хематология, както следва:

1. КОНСУЛТАТИВНО-ДИАГНОСТИЧЕН БЛОК

Консултивно-диагностичният блок обединява:

A. ПРИЕМНО-КОНСУЛТАТИВЕН КАБИНЕТ

Кабинетът представлява основния портал към специализираната болница, в който се осъществяват консултации на пациенти, насочени от цялата страна, прием и контролни прегледи, диспансеризация на пациенти с онкохематологични заболявания. Динамиката в броя на проведените прегледи в кабинета е представена на таблицата по-долу:

Звено	Извършени прегледи	
Приемно-консултивен кабинет	III-ро тримесечие 2019	6 119
	I-во тримесечие 2020	6 137
	II-ро тримесечие 2020	5 980
	III-то тримесечие 2020	6 426
	Спрямо II-ро тримесечие 2020	+ 7.4%
	Спрямо III-то тримесечие 2019	+ 5.0%

Въпреки наличието на световната пандемия, причинена от Covid-19 се наблюдава леко увеличение на броя проведени прегледи в приемно-консултативния кабинет на лечебното заведение за третото тримесечие на 2020 г. в сравнение с второто тримесечие на 2020 г.

В. СПЕЦИАЛИЗИРАН ХЕМАТОЛОГИЧЕН ЛАБОРАТОРЕН БЛОК

Специализираният хематологичен лабораторен блок е съставен от медико-диагностични лаборатории, които представляват водещи диагностично-консултативни звена в областта на хематологията, предоставящи на всички български граждани достъп до висококачествена и съвременна лабораторна диагностика.

Лабораторният блок осигурява солидна база за извършване на своевременна качествена диагностика на кръвните заболявания на европейско ниво необходима за правилния терапевтичен подход. Съчетанието на уникалните възможности на всички лаборатории, които функционират в съответствие с най-високите изисквания на добрата лабораторна практика, представя болницата като високотехнологична и уникална структура на национално ниво.

Специализираният хематологичен лабораторен блок в СБАЛХЗ ЕАД е единствената структура в България, която отговаря на изискванията на III ниво по т. 4.10 на Медицинския стандарт по клинична хематология, в която се осъществяват уникални и високоспециализирани диагностични дейности в областта на хематологията:

ЛЕЧЕБНО-ДИАГНОСТИЧНА ДЕЙНОСТ – III-то ТРИМЕСЕЧИЕ 2020 г.

ЛАБОРАТОРИИ	Месец	Брой изследвания			Брой показатели		
		Лежащи болни	Амб. Болни	Общо	Лежащи болни	Амб. Болни	Общо
КЛИНИЧНА ЛАБОРАТОРИЯ	Юли	3 304	1 268	4 572	18 597	6 665	25 262
	Август	3 249	1 135	4 384	18 809	5 832	24 641
	Септември	2 884	1 139	4 023	15 702	6 134	21 836
	Общо	9 437	3 542	12 979	53 108	18 631	71 739
ЛАБОРАТОРИЯ ПО ТРАНСФУЗИОННА ХЕМАТОЛОГИЯ	Юли	1 558	27	1 585	10 101	189	10 290
	Август	1 504	5	1 509	10 010	57	10 067
	Септември	1 433	26	1 459	8 985	90	9 075
	Общо	4 495	58	4 553	29 096	336	29 432
ЛАБОРАТОРИЯ ПО МЕДИЦИНСКА ГЕНЕТИКА	Юли	62	244	306	135	769	904
	Август	115	241	356	266	844	1 110
	Септември	86	249	335	212	729	941
	Общо	263	734	997	613	2 342	2 955
ЛАБОРАТОРИЯ ПО МИКРОБИОЛОГИЯ	Юли	626	1	627	2 011	1	2 012
	Август	706	0	706	2 440	0	2 440
	Септември	703	2	705	2 053	26	2 079
	Общо	2 035	3	2 038	6 504	27	6 531
ЛАБОРАТОРИЯ ПО ВИРУСОЛОГИЯ	Юли	169	17	186	699	54	753
	Август	161	19	180	791	54	845
	Септември	260	88	348	728	92	820
	Общо	590	124	714	2 218	200	2 418
ЛАБОРАТОРИЯ НУКРЕАРНО – МЕДИЦИНСКА ДИАГНОСТИКА	Юли	1 159	12	1 171	1 159	12	1 171
	Август	1 118	16	1 134	1 118	16	1 134
	Септември	1 121	13	1 134	1 121	13	1 134
	Общо	3 398	41	3 439	3 398	41	3 439
ЛАБОРАТОРИЯ ПО ИМУНОЛОГИЯ	Юли	561	291	852	3 092	2 589	5 681
	Август	554	228	782	3 176	2 490	5 666
	Септември	484	209	693	3 098	2 067	5 165
	Общо	1 599	728	2 327	9 366	7 146	16 512
ЛАБОРАТОРИЯ ПО ХЕМАТОПАТОЛОГИЯ	Юли	55	94	149	158	355	513
	Август	54	82	136	135	216	351
	Септември	70	99	169	164	337	501
	Общо	179	275	454	457	908	1 365
ЛАБОРАТОРИЯ ПАТОЛОГИЧНИ ХЕМОГЛОБИНИ	Юли	80	225	305	129	351	480
	Август	55	175	230	88	280	368
	Септември	56	181	237	91	292	383
	Общо	191	581	772	308	923	1 231
ЛАБОРАТОРИЯ ХЕМОСТАЗА	Юли	259	63	322	1 167	227	1 394
	Август	260	36	296	1 107	153	1 260
	Септември	227	46	273	934	176	1 110
	Общо	746	145	891	3 208	556	3 764
ЛАБОРАТОРИЕН БЛОК - ОБЩО	Юли	7 833	2 242	10 075	37 248	11 212	48 460
	Август	7 776	1 937	9 713	37 940	9 942	47 882
	Септември	7 324	2 052	9 376	33 088	9 956	43 044
	Общо	22 933	6 231	29 164	108 276	31 110	139 386

**СРАВНИТЕЛЕН АНАЛИЗ НА НАТОВАРЕНОСТТА НА ЗВЕНАТА ПРЕЗ III-ТО ТРИМЕСЕЧИЕ
НА 2020 СПРЯМО ТАЗИ ПРЕЗ ПРЕДХОДНОТО ТРИМЕСЕЧИЕ И СПРЯМО СРЕДНАТА ЗА
ТРИМЕСЕЧИЯ ПРЕЗ 2019 г.**

ЗВЕНО		БРОЙ ИЗСЛЕДВАНИЯ			БРОЙ ПОКАЗАТЕЛИ		
		Лежащи болни	Амбул. болни	Общо	Лежащи болни	Амбул. болни	Общо
КЛИНИЧНА ЛАБОРАТОРИЯ	Средно за трим. 2019	12 087	4 031	16 118	69 383	21 134	90 517
	I-ВО ТРИМ. 2020	11 301	4 267	15 568	63 852	23 088	86 940
	II-РО ТРИМ. 2020	9 656	3 198	12 854	55 195	17 161	72 356
	III-ТО ТРИМ. 2020	9 437	3 542	12 979	53 108	18 631	71 739
	Спрямо II-ро трим. 2020	-2.3%	10.8%	1.0%	-3.8%	8.6%	-0.9%
	Спрямо средно за трим. 2019	-21.9%	-12.1%	-19.5%	-23.5%	-11.8%	-20.7%
ЛАБОРАТОРИЯ ПО ТРАНСФУЗИОННА ХЕМАТОЛОГИЯ	Средно за трим. 2019	5 197	44	5 241	32 489	276	32 765
	I-ВО ТРИМ. 2020	5 672	16	5 688	35 269	183	35 452
	II-РО ТРИМ. 2020	4 316	3	4 319	26 714	58	26 772
	III-ТО ТРИМ. 2020	4 495	57	4 552	29 096	318	29 414
	Спрямо II-ро трим. 2020	2.3%	-	3.6%	7.5%	-	8.5%
	Спрямо средно за трим. 2019	-13.5%	-	-13.1%	-10.4%	-	-10.2%
ЛАБОРАТОРИЯ МЕДИЦИНСКА ГЕНЕТИКА	Средно за трим. 2019	222	780	1 002	570	2 390	2 960
	I-ВО ТРИМ. 2020	213	790	1 003	517	2 242	2 759
	II-РО ТРИМ. 2020	256	642	898	632	2 107	2 739
	III-ТО ТРИМ. 2020	263	734	997	613	2 342	2 955
	Спрямо II-ро трим. 2020	2.7%	14.3%	11.0%	-3.0%	11.2%	7.9%
	Спрямо средно за трим. 2019	18.5%	-5.9%	-	7.5%	-2.0%	-
ЛАБОРАТОРИЯ ПО ВИРУСОЛОГИЯ	Средно за трим. 2019	629	2 842	3 471	43	214	257
	I-ВО ТРИМ. 2020	591	2 862	3 453	17	94	111
	II-РО ТРИМ. 2020	591	2 250	2 841	70	121	191
	III-ТО ТРИМ. 2020	604	2 265	2 869	111	165	276
	Спрямо II-ро трим. 2020	-	-	-	-	-	-
	Спрямо средно за трим. 2019	-	-	-	-	-	-
ЛАБОРАТОРИЯ ПО МИКРОБИОЛОГИЯ	Средно за трим. 2019	1 967	4	1 971	5 046	8	5 053
	I-ВО ТРИМ. 2020	2 288		2 288	6 530		6 530
	II-РО ТРИМ. 2020	1 891	1	1 892	5 953	1	5 954
	III-ТО ТРИМ. 2020	2 035	3	2 038	6 504	27	6 532
	Спрямо II-ро трим. 2020	7.1%		7.2%	8.5%		8.9%
	Спрямо средно за трим. 2019	3.3%		3.3%	22.4%		22.6%
НУКЛЕАРНО МЕДИЦИНСКА ДИАГНОСТИКА	Средно за трим. 2019	3 448	61	3 509	3 448	61	3 509
	I-ВО ТРИМ. 2020	3 386	40	3 426	3 386	40	3 426
	II-РО ТРИМ. 2020	3 138	42	3 180	3 138	42	3 180
	III-ТО ТРИМ. 2020	3 398	41	3 439	3 398	41	3 439
	Спрямо II-ро трим. 2020	8.3%	-	8.1%	8.3%	-	8.1%
	Спрямо средно за трим. 2019	-1.5%	-	-2.0%	-1.5%	-	-2.0%

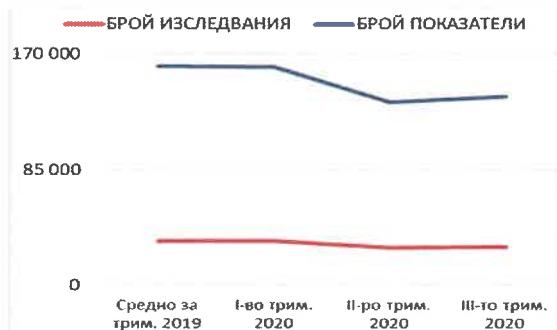
ЛАБОРАТОРИЯ ПО КЛИНИЧНА ИМУНОЛОГИЯ + ЛАБОРАТОРИЯ ПО КЛИНИЧНА ПАТОЛОГИЯ	Средно за трим. 2019	1 953	1 065	3 017	11 650	7 452	19 103
	I-ВО ТРИМ. 2020	2 026	922	2 948	11 653	6 319	17 972
	II-РО ТРИМ. 2020	2 016	754	2 770	10 651	6 234	16 885
	III-ТО ТРИМ. 2020	1 778	1 003	2 781	9 823	8 054	17 877
	<i>Спрямо II-ро трим. 2020</i>	-11.8%	33.0%	-	-7.8%	29.2%	5.9%
	<i>Спрямо средно за трим. 2019</i>	-9.0%	-5.8%	-7.8%	-15.7%	8.1%	-6.4%
	Средно за трим. 2019	30	165	195	103	1 477	1 580
ЛАБОРАТОРИЯ "ПАТОЛОГИЧНИ ХЕМОГЛОБИНИ"	I-ВО ТРИМ. 2020	27	216	243	121	978	1 099
	II-РО ТРИМ. 2020	22	77	99	78	629	707
	III-ТО ТРИМ. 2020	38	116	154	308	928	1 236
	<i>Спрямо II-ро трим. 2020</i>	-	50.7%	55.6%	-	47.5%	74.8%
	<i>Спрямо средно за трим. 2019</i>	-	-42.2%	-26.6%	-	-59.2%	-27.8%
	Средно за трим. 2019	1 333	116	1 449	5 292	380	5 672
ЛАБОРАТОРИЯ "ХЕМОСТАЗА"	I-ВО ТРИМ. 2020	1 121	179	1 300	4 227	667	4 894
	II-РО ТРИМ. 2020	885	95	980	3 934	337	4 271
	III-ТО ТРИМ. 2020	746	56	802	3 208	117	3 325
	<i>Спрямо II-ро трим. 2020</i>	-18.6%	-	-22.2%	-22.6%	-	-28.4%
	<i>Спрямо средно за трим. 2019</i>	-78.7%	-	-80.7%	-64.9%	-	-70.6%
	Средно за трим. 2019	26 848	6 741	33 572	130 703	32 709	163 394
Общо за лабораториите на СБАЛХЗ ЕАД	I-ВО ТРИМ. 2020	26 753	6 840	33 593	128 512	33 611	162 123
	II-РО ТРИМ. 2020	22 937	5 197	28 134	109 006	26 672	135 678
	III-ТО ТРИМ. 2020	22 933	6 231	29 164	108 276	31 110	139 386
	<i>Спрямо II-ро трим. 2020</i>	-	19.9%	3.7%	-	16.6%	2.7%
	<i>Спрямо средно за трим. 2019</i>	-14.6%	-7.6%	-13.1%	-17.2%	-4.9%	-14.7%

Коментар:

Диагностичната дейност в лаборатории на СБАЛХЗ ЕАД през III-то тримесечие на 2020 включва основно изследване на пациенти от стационара на болницата (22 933 – 78.6% от всички 29 164 изследвани болни), като относителният дял на амбулаторните и външните за СБАЛХЗ ЕАД пациенти е едва 21.4% (6 231). Аналогично е състоянието и по отношение на броя на изследваните показатели – 77.7% при пациенти от стационара спрямо 22.3% - при амбулаторни и външни пациенти (108 276 спрямо 31 110). Намерените съотношения са сходни с тези, през предходното тримесечие (II-то 2020).

Като цяло, през III-то тримесечие на 2020 не се отбелязва значима динамика в диагностичната натовареност на Лабораториите в СБАЛХЗ ЕАД спрямо предходното тримесечие (II-ро 2020), съответно 29 164 спрямо 28 134 изследвания (увеличение с 3,7%), и 139 386 спрямо 135 678 (увеличение с 2.7%). Същевременно, се наблюдава по-изразено нарастване в относителния дял на проведените изследвания и изследвани показатели на амбулаторните пациенти, спрямо това при пациентите от стационара на СБАЛХЗ ЕАД, съответно с 19.9% и 16.6%.

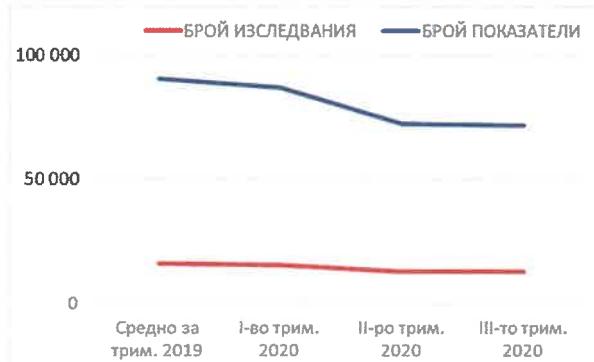
Динамика в броя на изследванията и показателите в Лабораториите на СБАЛХЗ



Клинична лаборатория

Диагностичната дейност през III-то тримесечие на 2020 включва основно изследване на пациенти от стационара на СБАЛХЗ ЕАД (72.7% по отношение на брой изследвания, 74.0% - брой изследвани показатели). През III-то тримесечие на 2020 г. не се отбелязва значима динамика в диагностичната натовареност на звеното спрямо предходното тримесечие. Съпоставено, обаче, със средната тримесечна натовареност на звеното спрямо предходната година (2019) се отбелязва намаление на проведените изследвания и изследвани показатели, съответно с 19,5% и 20,7%. Това се дължи предимно на прецизиране и оптимизиране на заявените изследвания и показатели в клиничната лаборатория от стационарния блок на лечебното заведение.

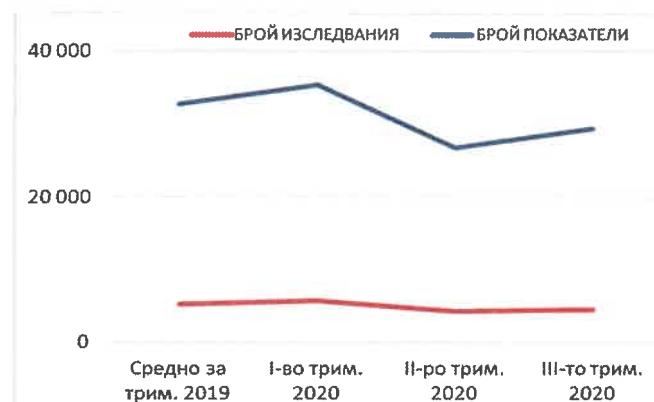
Динамика в броя на изследванията и показателите в клинична лаборатория



ЛАБОРАТОРИЯ ПО ТРАНСФУЗИОННА ХЕМАТОЛОГИЯ

Диагностичната дейност през III-то тримесечие на 2020 включва основно изследване на пациенти от стационара на СБАЛХЗ ЕАД, чийто дял представлява 98,7% от изследванията и 98,9% от изследваните показатели.

Динамика в броя на изследванията и показателите в Лаборатория по трансфузионна хематология

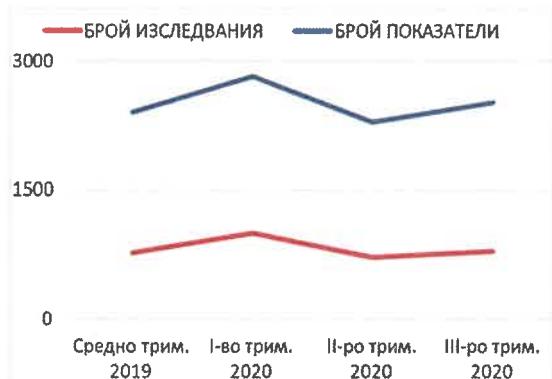


През третото тримесечие на 2020 г. диагностичната натовареност на лабораторията се запазва в сравнение с второто тримесечие на тази година, като се запазва и тенденцията за намалено потребление на кръв и кръвни съставки.

ЛАБОРАТОРИЯ ПО МЕДИЦИНСКА ГЕНЕТИКА

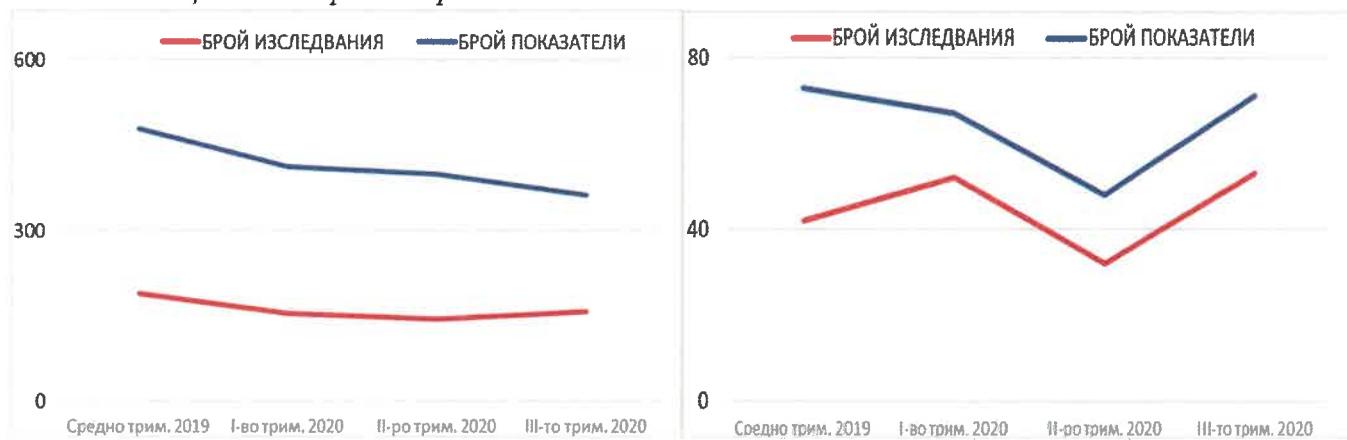
Лабораторията по медицинска генетика е изградена от три функционално обособени звена, в които се провеждат специфични диагностични изследвания: (1) молекуларно-биологични изследвания, (2) цитогенетични изследвания – конвенционално кариотипиране и FISH изследвания и (3) изследвания за установяване наличие на патологични хемоглобини. Диагностичната дейност през III-то тримесечие на 2020 включва основно амбулаторни/ външни за болницата пациенти, като относителният дял на пациентите от стационара на СБАЛХЗ ЕАД относително нисък – съответно 73,6 спрямо 26.4% (изследвани пациенти) и 79,3% спрямо 20.7% (изследвани параметри).

Динамика в броя на изследванията и показателите в Лаборатория по медицинска генетика (молекуларно-биологични изследвания)



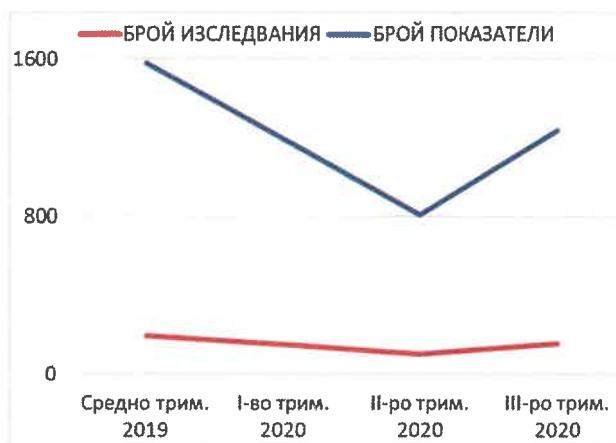
Въпреки продължаващата пандемия, причинена от Covid-19, през третото тримесечие на 2020 г. броят на извършените молекуларно-биологични изследвания в лабораторията по медицинска генетика е увеличени с около 10% в сравнение с предходното тримесечие, като се установява достигане на нивата на диагностична натовареност до тези, регистрирани преди пандемията.

Динамика в броя на изследванията и показателите в Лаборатория по медицинска генетика (цитогенетични и FISH изследвания) конвенционално кариотипиране



По отношение на провежданите цитогенетични и FISH изследвания в лабораторията по медицинска генетика трябва да се отбележи, че през третото тримесечие на 2020 г. се наблюдава възстановяване на диагностичната натовареност на звеното до нива, регистрирани от преди настъпването на световната пандемия. В допълнение, с цел оптимизиране на финансовите разходи на лечебното заведение се наблюдава прецизиране на броя на изследваните показатели при пациентите с хематологични заболявания.

**Динамика в броя на изследванията и показателите
в Лаборатория по медицинска генетика (изследвания за патологични хемоглобини)**



През третото тримесечие на 2020 г. се наблюдава значително повишаване на броя изследвания за установяване наличие на патологични хемоглобини, провеждани в лабораторията в сравнение с предхоното тримесечие на 2020 г., като се очертава изразена тенденция към възстановяване на диагностичната натовареност на звеното до нивата, регистрирани преди световната Covid-19 епидемия.

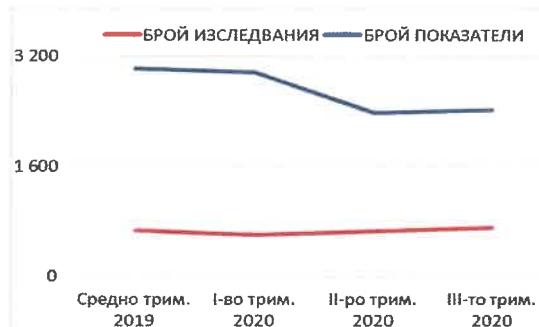
Наличието на **“Единен експертен център за редки хематологични заболявания – коагулопатии и вродени анемии”**, сертифициран от Националния център по обществено здраве и анализи към МЗ на територията на СБАЛХЗ ЕАД е гаранция за привличане на все повече български граждани за осъществяване на диагностична дейност в областта на вродените анемии.

ЛАБОРАТОРИЯ ПО ВИРУСОЛОГИЯ

През 2019 година лабораторията по вирусология беше обособена като отделно звено в структурата на специализирания лабораторен блок на СБАЛХЗ ЕАД.

Диагностичната дейност на лабораторията през III-то тримесечие на 2020 включва основно изследване на хоспитализирани пациенти в стационарния блок на СБАЛХЗ ЕАД, както по отношение на броя на изследванията, така и при изследваните показатели (съответно 89.4% и 94.9%). През третото тримесечие на 2020 г. се наблюдава увеличаване на диагностичната натовареност на лабораторията по отношение на изследваните пациенти в сравнение с предходното тримесечие. В допълнение, се наблюдава отчетлива тенденция на оптимизиране броя на изследваните показатели на пациентите с хематологични заболявания, което води до намаляване на финансовата тежест на лечебното заведение.

Динамика в броя на изследванията и показателите в Лаборатория по вирусология

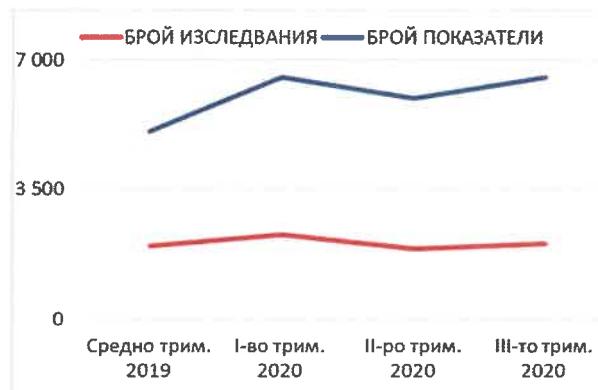


ЛАБОРАТОРИЯ ПО МИКРОБИОЛОГИЯ

Подобно на лабораторията по вирусология през 2019 година лабораторията по микробиология беше обособена като отделно звено в структурата на специализирания лабораторен блок на СБАЛХЗ ЕАД. Диагностичната дейност през III-то тримесечие на 2020 г. включва основно изследване на пациенти от стационара на лечебното заведение, както по отношение на броя на изследванията, така и при изследваните показатели (почти 100%).

През третото тримесечие на 2020 г. се наблюдава увеличаване в диагностичната натовареност на лабораторията по микробиология в сравнение с предходното тримесечие. Регистрираните нива на диагностична натовареност на звеното са съпоставими с тези, регистрирани преди пандемията.

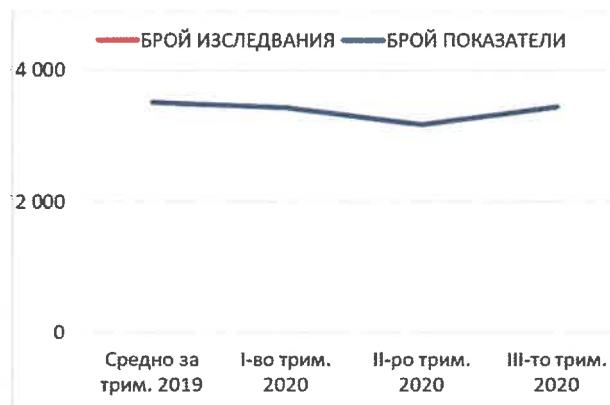
Динамика в броя на изследванията и показателите в Лаборатория по микробиология



ЛАБОРАТОРИЯ НУКЛЕАРНО МЕДИЦИНСКА ДИАГНОСТИКА

Диагностичната дейност през III-то тримесечие на 2020 включва основно изследване на пациенти от стационара на СБАЛХЗ ЕАД, съответно 98.8% както при проведените изследвания, така и при изследваните показатели.

Динамика в броя на изследванията и показателите в Лаборатория “Нуклеарно-медицинска диагностика”



През третото тримесечие на 2020 г. диагностичната натовареност на лабораторията е увеличена в сравнение с предходното тримесечие, като достига нивата, регистрирани преди пандемията.

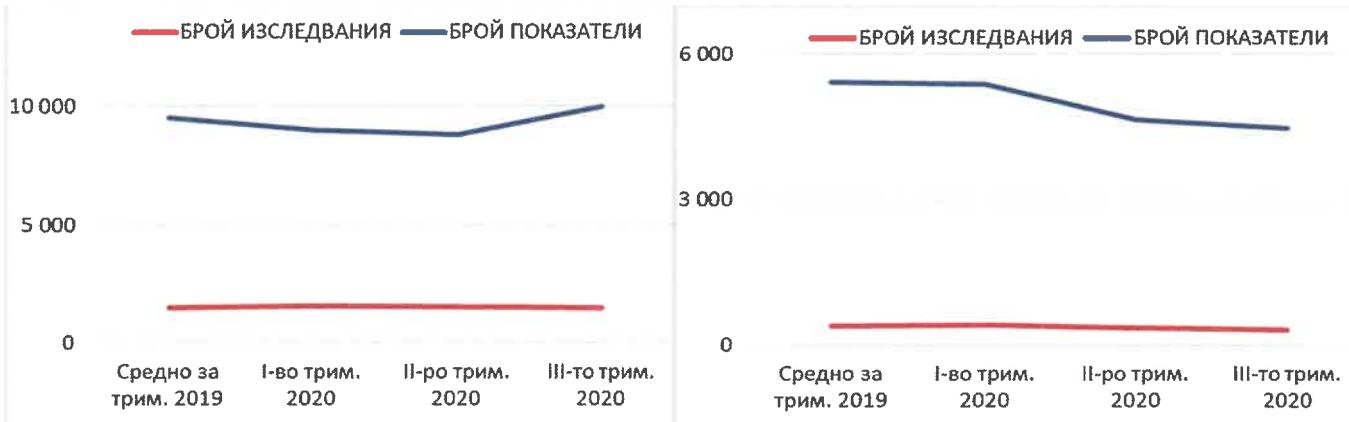
ЛАБОРАТОРИЯ ПО КЛИНИЧНА ИМУНОЛОГИЯ

През 2019 година лабораторията по клинична имунология беше обособена като отделно звено в структурата на специализирания лабораторен блок на СБАЛХЗ ЕАД. В лабораторията се извършват (1) цитологични и флоуцитометрични и (2) имунохимични изследвания.

Диагностичната дейност на двете структури през III-то тримесечие на 2020 включва както пациенти от стационара на СБАЛХЗ ЕАД, така и амбулаторни пациенти и такива, насочени от други лечебни заведения, с известно преобладаване на пациентите от стационара – съответно 63.9% от изследванията и 54.1% от изследваните параметри.

Динамика в броя на изследванията и показателите в Лаборатория по клинична имунология

цитологични и флоуцитометрични изследвания имунохимични изследвания



Независимо от пандемията, причинена от covid-19, интензитетът в диагностичната дейност на лабораторията по клинична имунология се запазва много висок. През трето тримесечие на 2020 г. броят на извършените изследвания не се различава съществено от този, регистриран през второто тримесечие на тази година. Оптимизирането на броя на изследваните показатели води до намаляване на финансовата тежест, оказвана върху лечебното заведение.

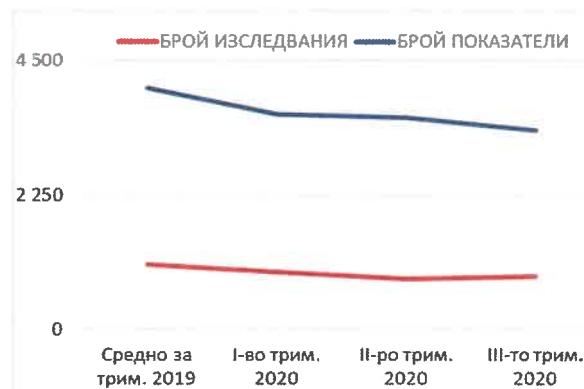
По този начин лабораторията затвърждава позициите си на лидер в осигуряването на имунологични и флуоцитометрични изследвания на пациентите с хематологични заболяния в Р. България.

ЛАБОРАТОРИЯ ПО КЛИНИЧНА ПАТОЛОГИЯ

Подобно на лабораторията по клинична имунология, през 2019 година лабораторията по клинична патология беше обособена като отделно звено в структурата на специализирания лабораторен блок на СБАЛХЗ ЕАД.

Диагностичната дейност на лабораторията през III-то тримесечие на 2020 включва предимно пациенти от стационара на СБАЛХЗ ЕАД (52% от пациентите с проведени хистологични и имунохистохимични изследвания).

Динамика в броя на изследванията и показателите в Лаборатория по клинична патология

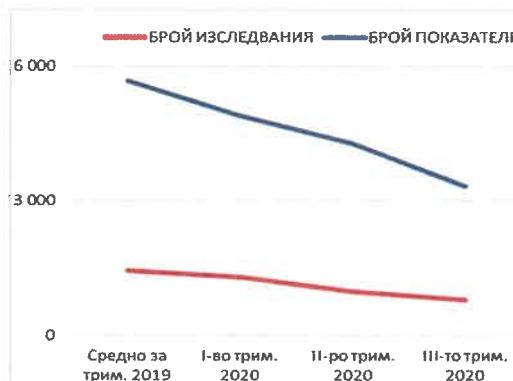


През третото тримесечие на 2020 г. диагностичната натовареност на лабораторията леко се увеличава в сравнение с предходното тримесечие, но все още е далеч от нивата, регистрирани преди настъпването на пандемията. Това се дължи и на липсата на оперативна натовареност на клиниките в страната, с които лабораторията по клинична патология си сътрудничи.

ЛАБОРАТОРИЯ "ХЕМОСТАЗА"

Диагностичната дейност на звеното през III-то тримесечие на 2020 включва основно изследване на пациенти от стационара на СБАЛХЗ ЕАД – съответно 83,7% по отношение на брой изследвания и 85.2% по отношение на изследвани показатели.

Динамика в броя на изследванията и показателите в Лаборатория Хемостаза



През третото тримесечие на 2020 година се запазва тенденцията на намаляване в интензитета на диагностичната дейност на звеното в сравнение с първото и второто тримесечие на 2020 г., като причините за това се дължат предимно на световната пандемия.

По отношение техническото оборудване на лечебното заведение, трябва да се отбелечи, че през третото тримесечие на 2020 година в специализирания хематологичен лабораторен блок бяха въведени в експлоатация следните апарати:

1. *Две нови автоматизирани платформи за имунохистохимия и ин ситу хибридирация на биопсичен материал*: Leica BondMax от фирма Leica и Ventana Ultra от фирма Roche Diagnostics. Автоматизираните системи заместват “пенсионираните” два апарати и се отличават с прецизност, възможности да се работи с все повече клинично одобрени биомаркери без да сме ограничени от техническата платформа и са със значително по-висока производителност. Това гарантира, че лабораторията ще е в състояние да предостави навременна и адекватна високоспециализирана диагностика на всички пациенти, които имат нужда от цялата страна.

2. *Многопараметърен 12-цветен флуоцитометър, сертифициран за IVD приложения - FACSlyrics*. Новият флуоцитометър е от най-новото поколение клинични флуоцитометри – има възможност да определи до 14 отделни параметъра върху всяка една от стотици хиляди до милиони клетки, анализирани в реално време. С него се допълва използвания към момента 10-параметърен апарат. Обновяването на апаратурата позволява да отговорим на най-високите стандарти на медицинска наука и практика.

3. *Система за секвениране от следващо поколение (Next Generation Sequencing): Ion GeneStudio S5 Series for NGS - Thermo Fisher Scientific.*

Платформата позволява едномоментно скриниране на множество гени за наличие на различни мутации с диагностично и прогностично значение при хематологични неоплазии. В допълнение, чрез този апарат може да се изследва мутационния статус на гените на тежките вериги имуноглобулините, който е със съществена клинична значимост при пациенти с хронична миелоидна левкемия.

3. КЛИНИКА ПО ХЕМАТОЛОГИЯ

Клиниката по хематология е традиционно водеща структура в национален мащаб по отношение лечението на кръвните заболявания, която разполага с модерна клинична база представена от пълен спектър звена за консултация и лечение на болни с хематологични заболявания с използването на хемотерапия, конвенционална и високодозова химиотерапия, таргетно-ориентирано лечение, високодозови и миелоаблативни режими с трансплантация на хемопоетични стволови клетки. Клиниката съсредоточава болни от цялата страна, които получават необходимата консултация в специализираните клинични съвети по лимфоми, левкемии и трансплантации на ХСК. Създадени са условия за прилагане и изпитване на нови лечебни препарати при съответните законови правила.

Структурата на Клиниката по хематология включва:

- I-во Отделение по клинична хематология;
- II-во Отделение по клинична хематология;
- III -то Отделение по клинична хематология;
- Отделение за трансплантация на хемопоетични стволови клетки.

в които се извършва пълен спектър от специализирани изследвания на съответните заболявания, поддържа се регистър на болните и се провежда лечение.

Клиничната база на СБАЛХЗ ЕАД разполага с условия за конвенционална хоспитализация, модерно обособено отделение за осъществяване на дневни манипулации, хемотрансфузии и химиотерапия, изградено и оборудвано за трансплантации на хемопоетични стволови клетки. Към трансплантационното отделение функционира направление за добиване, манипулация и съхранение на хемопоетични стволови клетки, както и за осъществяване на аферезни процедури (тромбоцитафереза, левкоцитафереза, плазмафереза). Наличието и функционирането на трансплантационен център в СБАЛХЗ ЕАД представлява значителен скок в клиничната хематология, с което клиниката получава напълно завършен по Европейските стандарти облик.

На територията на СБАЛХЗ ЕАД е утвърден и функционира “Единен експертен център за редки хематологични заболявания –коагулопатии и вродени анемии“, сертифициран от Националния център по обществено здраве и анализи към МЗ.

Звено									
	Показатели	Легла по план	Преминали	Постъпили	Изписани	Леглодни	Използваемост в %	Среден престой	Леталитет в %
Клиника по клинична хематология	III-то трим. 2019	102	3 249	3 157	3 143	11 019	117.42	3.39	0.35
	I-во трим. 2020	102	3 338	3 283	3 249	10 299	110.96	3.09	0.31
	II-ро трим. 2020	102	3 219	3 140	3 090	9 848	106.10	3.06	0.29
	III-то трим. 2020	102	3 432	3 312	3 308	10 085	107.47	2.94	0.24
	Спрямо II-во трим. 2020	-	6.6%	5.5%	7.1%	2.4%	1.3%	-4.1%	-2.1%
	Спрямо III-то трим. 2019	-	5.6%	4.9%	5.2%	-9.2%	-9.2%	-15.3%	-45.8%

Лечебната дейност в отделенията на СБАЛХЗ ЕАД включва прилагане на цитостатична или прицелна терапия при пациенти от стационарния блок на болницата. При запазване броя на леглата в четирите отделения на болницата (102 бр.) през третото тримесечие в сравнение с второто тримесечие на 2020 г. се наблюдава леко повишаване на пациентопотока към лечебното заведение. Налице е оптимизиране на болничния престой на пациентите, което води до намаляване на болничните разходи. В допълнение през второто тримесечие на 2020 г. се запазва много ниска честота на летален изход при пациентите, лекувани в СБАЛХЗ ЕАД.

Въпреки върлувашата световна пандемия, причинена от Covid-19 налице е повишаване броя на новопостъпилите пациенти през третото в сравнение с първото тримесечие на 2020 г. Това затвърждава позициите на лечебното заведение като болница, предоставяща качествени лечебно-диагностични услуги в областта на клиничната хематология.

Звено	Показател	Новопостъпили пациенти
Клиника по клинична хематология	<i>Средно за тримесечие 2019</i>	230
	I-во тримесечие 2020	305
	II-ро тримесечие 2020	206
	III-то тримесечие 2020	282
	Спрямо II-ро тримесечие 2020	+36.9%
	Спрямо средно за трим. 2019	+22.6%

Повишеният пациентопоток през стационарния блок на СБАЛХЗ ЕАД през третото в сравнение с първото тримесечие на 2020 г. води до повишаване броя на клиничните пътеки, като най-изразено то се наблюдава при клинични пътеки №242 и №244. Трябва да се отбележи, че през третото тримесечие на 2020 г. потокът от пациенти е по-голям от този, регистриран преди настъпването на световната пандемия, причинена от covid-19.

Звено						
Клиника по клинична хематология	Показатели	к.п. № 241.3	к.п. № 241.5	к.п. № 242	к.п. № 243	к.п. № 244
	III-то тримесечие 2019	216	12	728	697	877
	I-во тримесечие 2020	275	8	758	658	933
	II-ро тримесечие 2020	224	13	785	671	844
	III-то тримесечие 2020	225	12	835	698	992
	Спрямо II-ро трим. 2020	-	-	6,4%	4%	17,1%
	Спрямо III-то трим. 2019	4,2%	-	14,7%	-	13,1%

СБАЛХЗ ЕАД има сключен договор с НЗОК за извършване на медицински дейност по: амбулаторни процедури №5, №6, №7, №8, №27 и №38. Вследствие на повишенния пациентопоток през третото тримесечие на 2020 г. се наблюдава увеличаване на броя на извършваните амбулаторни процедури в сравнение с първото тримесечие, като най-значително това увеличение се установява при амбулаторни процедури №№ 6, 7 и 27.

Звено	Показатели	а.п. № 5	а.п. № 6	а.п. № 7	а.п. № 8	а.п. № 27	а.п. №38
Клиника по клинична хематология	III-то тримесечие 2019	540	984	324	6	1031	89
	I-во тримесечие 2020	422	912	279	1	1122	88
	II-ро тримесечие 2020	532	837	238	-	1009	120
	III-то тримесечие 2020	487	932	283	-	1152	91
	Спрямо II-ро трим. 2020	-9,2%	11,4%	18,9%	-	14,2%	-31,8%
	Спрямо III-то трим. 2019	-10,8%	-5,6%	-14,5%	-	11,7%	-

ТРАНСПЛАНТАЦИОННА АКТИВНОСТ

Звено	Трансплантации	Автоложни	Алогенни
Отделение по трансплантация на хемопоетични стволови клетки	Средно за тримесечие 2019	12	7
	I-во тримесечие 2020	16	9
	II-ро тримесечие 2020	18	7
	III-то тримесечие 2020	20	10

СБАЛХЗ ЕАД е най-големият център, който прилага трансплантация на хемопоетични стволови клетки при възрастни пациенти над 18 години, който към момента активно работи, както в автоложното, така и в алогенното направление. През III-то тримесечие на 2020 година проведени общо 30 (20 автоложни и 10 алогенни) трансплантации, което не е наблюдавано през последните няколко години в дейността на отделението по трансплантации на хемопоетични стволови клетки.

Б. УЧЕБНА И НАУЧНА ДЕЙНОСТ

I. УЧАСТИЕ В ИЗПИТНИ КОМИСИИ: НЯМА

1. ЗА ЗАЧИСЛЯВАНЕ НА СПЕЦИАЛИЗАЦИЯ: Не

2. НАУЧНИ ЖУРИТА: Не

II. КАТО ОБУЧАВАЩИ / ПРЕПОДАВАТЕЛИ

1. Обучение студенти: Обучение студенти V курс медицина – лекции/упражнения: на студенти медицина на английски език: проф. М. Генова и проф. Г. Балаценко.

2. Курсове по СДО

A) Като обучаващ се:

Зачислени за специализация и през 2020 година. както следва

д-р Яница Давидкова – Клинична хематология
д-р Виктория Николова - Клинична хематология
д-р Милена Стойчов - Клинична хематология
д-р Емил Алексов - Клинична хематология
д-р Калина Кръстева - Клинична хематология
д-р Красен Венков - Клинична хематология
д-р Тихомир Живков - Клинична хематология
д-р Наум Симоноски - Клинична хематология

Успешно положил изпит за придобиване на медицинска специалност – клинична хематология: д-р Милан Ягуриноски.

3. Докторантюри

д-р Лидия Гърчева, зачислена за разработване на дисертационен труд за образователна и научна степен „доктор“ – свободна форма на обучение, на тема „Възстановяване на имунната система след автоложна трансплантиация на хемопоетични стволови клетки“. Научен ръководител: проф. Маргарита Генова, научен консултант доц. Велислава Терзиева. Отчислена с право на защита. Процедура за предварително обсъждане на основание чл.29 от ПУППОНСЗАД в СБАЛХЗ ЕАД– проведена на 30.09.2020 год.

д-р Яница Давидкова, зачислена за разработване на дисертационен труд за образователна и научна степен „доктор“ – редовна форма на обучение, на тема „Имунофенотипни и молекуларни проучвания на левкемизирани лимфоми“ Научен ръководител: проф. Маргарита Генова, проф. Георги Балаценко, отчислена с право на защита.

II. ПУБЛИКАЦИИ / ПУБЛИКУВАНИ НАУЧНИ СЪОБЩЕНИЯ :

1. Публикации

- 1.1. Davidkova, Y., Simonoski, N., Spassov, B., Balatzenko, G., & Guenova, M. (2020). Bing-Neel Syndrome – A Challenging Diagnosis: Case Report. International Blood Research & Reviews, 11(3), 28-33. <https://doi.org/10.9734/ibrr/2020/v11i330132>.
- 1.2. Guenova M. (2020) Congress Interviews. Margarita Guevova, EHA Chair of European Board for Accreditation in Hematology. EMJ Hematology, vo1.8.1q 72-76.

2. **Научни съобщения:** Няма
3. **Участия в работни срещи:** Няма
4. **Участия в научни проекти:** Няма

В. ЧОВЕШКИ РЕСУРСИ

Към 30.09.2020 г. СБАЛХЗ ЕАД има **278** бройки щатна численост, съгласно Длъжностно разписание, в сила от 14.03.2019 г. От тях са заети **258** бройки.

При определянето на длъжностите в съответните звена са спазени изискванията по Кодекса на труда, Националната класификация за професии и длъжности и други нормативни уредби.

Разпределението към **30.09.2020** г. е показано в таблицата:

№ по ред	Длъжности	Общ брой	% от заети места	Притежавана специалност
I.	Персонал с висше Медицинско образование- Професионална квалификация – „лекар” и „магистър-фармацевт”	84 бр. /щат/ От тях заети 75	29.07	От тях: с 1 специалност - 27 с 2 и повече спец. - 25 без специалност - 23
	От тях:			
1.	Професор	6		с 1 специалност - 3 с 2 и повече спец. - 3
2.	Доценти	4		с 2 специалности - 4
3.	Гл. асистент. асистент	8		с 1 специалност - 1 без специалност - 7
4.	Лекар	53		с 1 специалност - 22 с 2 специалности - 18 без специалност - 13
5.	Фармацевти	4		с 1 специалност - 1 без специалност - 3
II.	Персонал с висше немедицинско образование	40	15.5	
III.	Медицински персонал с висше образование	88	34.11	
	В т.ч.:			
	Медицински сестри	42		
	Медицински лаборанти	36		
	Медицински секретари	6		
	Пом. фармацевти	3		
	Инспектор общ. здраве	1		
IV.	Санитари	26	10.08	
V.	Друг немедицински персонал	29	11.24	

ИНФОРМАЦИОННО ОСИГУРЯВАНЕ

Информационното осигуряване на СБАЛХЗ ЕАД е приоритетна област. Работата по договор с НЗОК налага динамични промени във функционирането на болничната информационна система.

Болничната информационна система (БИС) на СБАЛХЗ ЕАД е предназначена за автоматизиране на дейностите, свързани с диагностиката и лечението на пациентите и спомага за ефективното управление на потока пациенти. Чрез създаване на електронно досие за всеки пациент се обхващат всички данни, имащи отношение към лечението на пациента. Осигурено е получаване на всички необходими справки и отчети за НЗОК.

Лабораторната информационна система (ЛИС) е внедрена в клинична лаборатория. Автоматизирани са работните процеси – баркодиране и идентификация на материалите, заявка и приемане на готовите резултати от лабораторната апаратура. За разпечатване на резултатите се използва уеб-базиран интерфейс към базата данни с лабораторни изследвания.

Финансово счетоводен софтуер. В отдел „Финанси и счетоводство“ се използват модулите Счетоводство. Продажби. Доставки. Склад. Банка на Ажур7 и Омекс2000 за управление на персонала и изчисление на работната заплата.

УПРАВЛЕНИЕ

Разпределянето на отговорностите ще бъде основната предпоставка за осигуряване на ритично и качествено изпълнение на една от основните функции на лечебното заведение: консултативно-диагностична и лечебна дейност, осигуряване на високо ниво на обслужващите дейности и пр. в съответствие с правилата за добра медицинска практика и стандартите за лечение при задължително спазване на правата на пациентите.

Усъвършенстване на управлението

В управлението на лечебното заведение се прилагат подходи, които са израз на нова управленска философия и нова организационна култура и предполагат усъвършенстване на досегашните управленски нива и въвеждането на нови принципи на взаимоотношенията.

Основни изисквания при оперативното управление на паричните средства:

1. Връщане на задълженията по предварително установени или предоговорени схеми и срокове.
2. Текущ анализ на причините, които са довели до дефицит или излишък на средства, с разработване на мерки за бъдещо поведение.

3. Предоговаряне и реализиране на споразумения с основните доставчици. Създаване на подходящ, гъвкав погасителен план за покриване на натрупаните задължения към доставчиците, без да бъдат нарушени функциите на лечебното заведение.

Съветът на директорите на СБАЛХЗ ЕАД с активното участие на Изпълнителния директор прилага комплексни мерки за преодоляване на възникналите неблагоприятни обстоятелства, които се изразяват в следното:

Предлагат се структурни и организационни промени:

1. Извършени са и текущо се извършват анализи на причините, които са довели до дефицит на средства и разработване на мерки за бъдещо поведение:
 - Анализи на най-силно недофинансираните дейности: транспланационната; лечебната; следвани от диагностичната дейност.
 - Увеличаване на приходите, чрез търсене на допълнително финансиране.
 - Намаляване на разходите и други.
2. Осигуряване на цялостно Информационно осигуряване, което ще доведе както до повишаване контрола на важни по значимост дейности и ще подобри значително работата на администрацията свързана с документооборота, което се изразява в следните мерки:
 - Въвеждане на система за контрол над наличностите в складовете на съответните структури и изразходените реактиви за лабораторни изследвания.
 - Изграждане на връзка между отделните информационни системи Ажур/Архимед, Ажур/Обществени поръчки и Ажур/БИС/СИПРО, което ще доведе до инкорпориране на данни и ще спести време и човешки ресурси на болницата.
3. Извършване на анализи на приходите спрямо разходите на съответните звена от комисия. След тяхното провеждане да се определят делегирани бюджети, обвързани с показателите приход/разход на съответните звена с цел лична мотивация на персонала и постигането на финансова стабилност на болницата. Финансовите резултати на Болницата могат да бъдат подобрени значително посредством въвеждането на горепосочените бюджети.
4. Оценка на ефективността на структурните звена и на възможностите за икономии и определяне на ориентировъчни лимити за всяко структурно звено, обвързани с показателите им за приходи и разход с цел лична мотивация на персонала и постигането на финансова стабилност на болницата.

5. Ежеседмичен контрол, като се изготвят справки за всички разходи – в т.ч. лекарства, медицински консумативи, реактиви и др. с цел минимизиране на извършените разходите на всяка една отделна структура на болницата и като цяло на лечебното заведение, като данните се обобщават и анализират ежеседмично.
6. Разработване и въвеждане на правила за определяне на трудовите възнаграждения, основани на принципите за стимулиране на по-високо квалифицирания и ефективен труд.
7. Преразглеждане на сключените договори с цел преоценка на тяхната целесъобразност и ефективност.
8. Създаване на система за рационална лекарствена употреба. Усъвършенстване на лекарствената политика чрез разработване и актуализиране на съвременна есенциална листа от медикаменти, осигуряване на навременно и ефективно снабдяване с лекарства и консумативи, въвеждане на фармакоикономически инструменти за оценка на лекарствената терапия.
9. Оптимизиране на диагностично-лечебния модул чрез извършване на структурни промени в направления Административно-стопански блок, ДКБ и др. с цел още по високо качество на медицинската дейност.
10. Успешни действия за оптимизиране на дейността, чрез анализи на трудовата заетост на кадрите, както и възможност за взаимозаменяемостта на кадрите в нея. Преосмисляне на броя на човешките ресурси според извършената работа.
- 11.Осъществяване на връзка между образната секция на СБАЛО ЕАД и отделението с оглед навременното електронно трансфериране, както на конкретните данни от образното изследване, така и на тяхното разчитане от специалистите по образна диагностика.

Позитивни тенденции и очаквания:

- Изключителна социална значимост на избраната дейност;
- Наличие на условия за оптимално структуриране на източниците на капитала;
- Ритмично и регулярно генериране на паричен ресурс за покриване на разходите за нормална текуща дейност;
- Заявени реални намерения за обединяване на усилията на всички клинични звена в лечебното заведение;
- Използване на опитни и квалифицирани специалисти;

- Коректност в работата с пациентите и контрагентите - външни институции ангажирани в процеса на здравеопазването /МТС, НЗОК, БЛС, МФ, кредитни институции, донори, международни фондации, чуждестранни пациенти и лечебни заведения с аналогичен предмет на дейност и др./

III. АНАЛИЗ НА НЕФИНАНСОВИТЕ ПОКАЗАТЕЛИ

Дейността на СБАЛХЗ ЕАД е организирана в отделения, в които към 30.09.2020 г. има разкрити 102 броя легла. Броят на леглата не е променен в сравнение с предходния период.

За периода към 30.09.2020 г. преминалите болни през лечебното заведение са 10 195, от които 9 647 са изписани и 27 са починали. Преминалите болни през същия период на 2019 г. са 9 676 человека, като това е със 519 пациенти повече спрямо 20190 г. или изменение от +5,36%

Изпълнени са 30 232 леглодни. През същият период на 2019 г. са изпълнени 32 163 леглодни. Отчита се спад в броя леглодни с 1 931 или -6,00%.

Използваемостта на едно легло в дни е 296 при средната продължителност на престоя е 3.00 дни.

	<i>Дейност на стационара</i>	<i>Към 30.09.2020 г.</i>	<i>Към 30.09.2019 г.</i>	<i>Изменение %</i>
1	Брой легла към края на периода	102	102	0.00%
2	Средномесечен брой легла	102	102	0.00%
3	Брой проведени леглодни	30 232	32 163	-6.00%
4	Брой преминали болни	10 195	9 676	5.36%
5	Брой изписани болни	9 647	9 105	5.95%
6	Брой умрели болни	27	47	-42.55%
7	Продължителност на престоя (средна)	3.00	3.00	0.00%
8	Използваемост на едно легло в дни	296.00	315.00	-6.03%
9	Използваемост на едно легло в %	82.22%	87.50%	-6.03%
10	Оборот на едно легло	99.95	94.86	5.36%

Посочената до тук дейност е осъществена при следните статистически и икономически параметри:

	<i>Параметри</i>	<i>Към 30.09.2020 г.</i>	<i>Към 30.09.2019 г.</i>	<i>Изменение %</i>
1	Стойност на 1 леглоден	1 216.42	976.77	24.53%
2	Стойност на 1 лекарстводен	897.99	677.21	32.60%
3	Стойност на 1 храноден	2.23	3.71	-39.69%
4	Стойност на разходите за персонал за 1 леглоден	157.04	139.67	12.44%
3	Стойност на 1 преминал болен	3 606.69	3 449.92	4.54%

Повищението на стойностите на показателите за 1 леглоден и 1 лекарстводен може да се обясни с повишения брой преминали пациенти- 5,36%, както и използването на нови, скъпоструващи молекули в лечението на преминалите болни. Както се вижда в данните по- долу, разходите за материали са повишени с 21,91%, а медикаментите са основно перо на тези разходи.

Използваемостта на легловия фонд е намалена с 6,03% през 2020 г. Средната продължителност на престоя е запазена и е в рамер на 3,00 дни.

Отчетеният леталитет през деветмесечието на 2020 г. е 27 пациенти и е намален с 42,55% спрямо същия период на 2019 г.- 47 пациенти.

При показаните статистически и икономически показатели се отчита увеличение през отчетния период, а именно: стойност на 1 леглоден увеличен с 24,53%, стойността на 1 лекарстводен- 32,60% и стойност на разходите за персонал за 1 леглоден- с 12,44%. При показателят стойност на 1 храноден е отчетено намаление спрямо предходната година с 39,69%.

IV. ФИНАНСОВО-ИКОНОМИЧЕСКО СЪСТОЯНИЕ НА ДРУЖЕСТВОТО И АНАЛИЗ НА ПОКАЗАТЕЛИТЕ КЪМ 30.09.2020 г.

1. ПРИХОДИ

Общите приходите съгласно приложимите стандарт включват Приходите от оперативна дейност, Финансови приходи и извънредни приходи.

А) Приходите от оперативна дейност на СБАЛХЗ ЕАД се формират от:

- Приходи от продажба на услуги- осъществена дейност по сключен договор за Клинични пътеки и Амбулаторни процедури с НЗОК, предоставени медицински услуги и лабораторни изследвания на други лечебни заведения, пациенти и др.
- Приходи от финансирания- съгласно сключени договори с Министерство на здравеопазането за извършени трансплантации, приходи по договор с НЗОК за реимбурсиране на вложени лекарствени продукти, дарения.
- Другите приходи- приходи от продажба на конкурсни книжа, неустойки за забавени плащания от клиенти, наеми и др..

Финансовият отчет на СБАЛХЗ ЕАД към 30.09.2020 г, показва тенденция на повишаване на приходите, като промяната е с 10,63% повече спрямо 30.09.2019 г. и 31,64% увеличение на приходите през 3-то тримесечие на настоящата година в сравнение със същото тримесечие на 2019 г.

Приходи от услуги

Приходите от медицински услуги включват приходи от извършени дейности по договор със СЗОК, платени услуги от пациенти и други лечебни заведения, приходи по договор с МЗ за възстановяване на разходи по извърпени трансплантации и приходи от клинични проучвания.

Приходите от извършени медецински услуги по договор със СЗОК бележат увеличение от 25,38 % за периода 01.07.-30.09.2020 г. спрямо същия период на предходната година. С натрупване от началото на годината повишението на тези приходи е от 16,22% в сравнение с деветмесечието на 2019 г.

Има тенденция за повишение на приходите във всички основни пера, с изключение на приходите от платени услуги от пациенти, където е регистриран спад от 38,71%, спрямо периода 01.01.-30.09.2019 год. Това се обяснява с епидемична обстановка в страната заради COVID-19, въведените в лечебното заведение строги мерки за достъп, както и отдръпване на пациентите за посещение при специалисти или нужда от медицински/ лабораторни изследвания.

Няма да е коректно Приходите от клинични изпитвания да бъдат разглеждани като абсолютна стойност в увеличение или намаление, тъй като те отразяват моментното състояние, resp. начислен приход на база фазата, до която е достигнало съответно клинично изпитване през отчетния период. Ръководството на болницата има за цел и е предприело действия относно организиране, проследяване, отчитане и контрол на клиничните проучвания и приходите, които те генерират.

	3-то тримесечие 2020 г.	3- то тримесечие 2019 г.	Промяна	30.09. 2020 г.	30.09. 2019 г.	Промяна
СЗОК клинични пътеки и АПр	2 613	2 084	25.38%	7 172	6 171	16.22%
Здравни заведения и фирми	169	157	7.64%	473	395	19.75%
Платени услуги	54	63	-14.29%	152	248	-38.71%
Клинични изпитвания	70	47	48.94%	213	115	85.22%
Трансплантации	1 670	1 127	48.18%	4 001	3 928	1.86%
Общо:	4 576	3 478	31.57%	12 011	10 857	10.63%

Приходи от финансиране

В приходите от финансиране се отчитат приходите, които се получават по договор със СЗОК за реимбурсиране на медикаменти и консумативи, по договор с МЗ за кръв и хемофилни фактори и получени дарения. При тези приходи увеличението през 3-то тримесечие на 2020 год. е с 21,46% в сравнение със същото тримесечие на 2020 год. С натрупване към 30.09.2020 г. повишението им е в размер на 5 065 хил.лв. или 25,71% спрямо 2019 г.

Приходи от финансиране	3-то тримесечие 2020 г.	3- то тримесечие 2019 г.	Промяна	30.09. 2020 г.	30.09. 2019 г.	Промяна
СЗОК медикаменти	8 639	7 033	22.84%	24 429	19 418	25.81%
МЗ консумативи	15	8	100.00%	35	29	20.69%
Кръв	40	45	-11.11%	128	125	2.40%
МЗ Хемофилни фактори	0	0	0.00%	0	22	-100.00%
Дарения	40	105	100.00%	172	105	0.00%
Общо:	8 734	7 191	21.46%	24 764	19 699	25.71%

Други приходи

В Други приходи се отчитат приходите от отдаване под наем на обект „Бърза закуска“ и места за вендинг машини, приходи от лихви и неустойки и други.

Намалението в Други приходи се дължи на:

- Спад в приходите от наеми със 5,26%- по време на извънредното положение, заведението „Бърза закуска“, което СБАЛХЗ ЕАД отдава под наем не работеше, съгласно издадена Заповед на Министъра на здравеопазването. Беше входирало искане за намаление на месечните наемни вноски, за което се сключи анекс с фирмата- наемател.

Договорът за наем на места за вендинг машини също беше прекратен през 2020 г., като не е обявяван нов конкурс.

Други приходи	3-то тримесечие 2020 г.	3- то тримесечие 2019 г.	Промяна	30.09. 2020 г.	30.09. 2019 г.	Промяна
Приходи от наеми	12	9	33.33%	36	38	-5.26%
Други приходи	27	2	1250.00%	53	21	152.38%
Лихви и неустойки	2	0	0.00%	237	752	-68.48%
Общо:	41	11	272.73%	326	811	-59.80%

Финансовите приходи са:

Финансови приходи	30.09. 2020 г.	30.09. 2019 г.
Приходи от лихви	1	1
Приходи от валути операции	0	0
Общо:	1	1

Общите приходи отчетени от СБАЛХЗ ЕАД за 3-тото тримесечие на 2020 г. са 13 352 хил. лв., а за същото тримесечие на 2019 г. са 10 681 хил.лв. Увеличението е в размер на 2 671 хил. лв. или 25,01 % спрямо сравнявания период на предходната година. С натрупване от началото на годината към 30.09.2020 г. общо приходите са 37 102 хил.лв., а за 2019 г. са били 31 368 хил.лв., като се отчита увеличение вразмер на 5 734 хил.лв. или 18,28%.

2. РАЗХОДИ

В СБАЛХЗ ЕАД е утвърдена и функционира Система за финансово управление и контрол (СФУК). Тази система позволява, както постоянен така и моментен контрол и управление на разходите от страна на ръководството на дружеството и ангажираните длъжностни лица, и защита на неговите интереси.

Разходите включват- Разходите за оперативна дейност, финансови и извънредни разходи.

Разходи за оперативна дейност

Разходите за дейността на СБАЛХЗ ЕАД за периода 01.07.2020- 30.09.2020 г. са в размер на 12 661 хил.лв. и се отчита повишение от 14,69%. За сравняваното тримесечие на 2019 год. размерът им е

11 039 хил.лв. Подобен е ръстът отчетен и с натрупване от началото на годината до 30.09.2020 г. – 17,06% . Тенденцията е резонна предвид повишението на приходите.

Повишението на разходите за материали бележи ръст от 21,91%. Предвид повишените приходи на лечебното заведение стойността на процента увеличение е по- ниска спрямо увеличението на приходите от реинбурсиране на лекарствени средства. А основно перо в разходите за материали са именно медикаментите.

Разходите за външни услуги са нарастили с 11,95%.

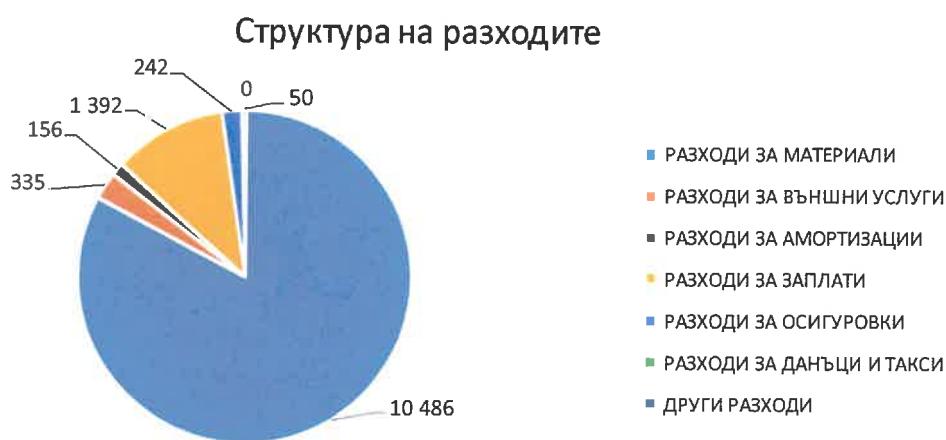
Разходите за заплати и осигуровки отчитат повишение съответно с 7,09% и 2,83%, което основно се дължи на начислените суми за положен извънреден труд към 30.09.2020 г., както и увеличените суми при заплащане на труда по извършени трансплантации сгласно Наредба 29/ 2007 г. на МЗ за възстановяване на разходите и за относителния дял на средствата за труд за дейности по трансплантации, финансиирани от МЗ.

Намаление от 47,20 % или 303 хил.лв. е отчетено по сметка Други разходи и се дължи на по- малък разход за мораторни и законови лихви по сключени споразумения за плащане на просрочени задължение през отчетния период на 2020 год..

	3-то тримесечи е 2020 г.	3-то тримесечи е 2019 г.	Промян а	30.09.2020г .	30.09.2019г .	Промян а
Разходи за материали	10 486	8 893	17.91%	30 076	24 671	21.91%
Разходи за външни услуги	335	276	21.38%	965	862	11.95%
Разходи за амортизации	156	215	-27.44%	525	666	-21.17%
Разходи за заплати	1 392	1 251	11.27%	4 139	3 865	7.09%
Разходи за осигуровки	241	228	5.70%	726	706	2.83%
Разходи за данъци и такси	0	0	0.00%	0	0	0.00%
Други разходи	51	176	-71.02%	339	642	-47.20%
Общо разходи за оперативна дейност:	12 661	11 039	14.69%	36 770	31 412	17.06%

Както беше споменато, най- голям дял от разходите за оперативна дейност има разхода за материали и конкретно за лекарствени продукти. Същият представлява 90,26% от разходите за материали (към 30.09.2020 г. е 27 148 хил.лв., а към 30.09.2019 г.- 21 781 хил.лв.) и 73,83% от разходите за оперативна дейност.

Данните са илюстрирани на графиката по- долу:



Финансовите разходи към 30.09.2020 г. са 4 хил.лв. Към 30.09.2019 г. са били 4 хил.лв. или запазват размера.

Общите разходите на СБАЛХЗ ЕАД за отчетния период са:

	3-то тримесечие 2020 г.	3-то тримесечие 2019 г.	Промяна	30.09.2020 г.	30.09.2019 г.	Промяна
Общо разходи:	12 663	11 042	14.68%	36 774	31 416	17.06%

3. ПОКАЗАТЕЛИ ЗА ЗАДЪЛЖЕНИЯ

Задълженията към доставчици включват задължения по осъществени доставки и задължения по сключени споразумения за погасяване на просрочени задължения.

Общо задълженията към доставчици към 30.09.2020 год. са в размер на 27 723 хил.лв., а към 30.09.2019 год. са 25 830 хил.лв. или увеличението е от 7,33 %.

От тях задълженията по доставки са 26 082 хил. лв. към края на отчетния период на 2020 год., а към същия период на 2019 год. са били 17 789 хил.лв., или увеличение от 46,62 %.

Просрочените задължения към 30.09.2020 г. са 19 924 хил.лв., а за сравнявания период на 2019 год. са били 12 234 хил.лв. или увеличението е от 7 690 хил.лв. (62,86 %). Причината за увеличението на този показател е, че от края на 2019 год. не са склучвани нови споразумения за разсрочване на задължния. Ръководството води преговори с най- големите доставчици с цел постигане на максимално изгодни условия за СБАЛХЗ ЕАД при договаря на нови споразумения.

Тук отново се наблюдава най-голям дял към доставчиците на медикаменти, лабораторни консумативи и ХДР, медицински консумативи и външни услуги.

	Към 30.09.2020 г.	Към 30.09.2019 г.	Промяна	Просрочени към 30.09.2020 г.	Просрочени към 30.09.2019 г.	Промяна
Медикаменти	24 749	15 255	62.24%	19 096	10 592	80.29%
Кръв	92	162	-43.21%	92	136	-32.35%
Стволови клетки / валута	55	33	66.67%	55	33	66.67%
Медицински консумативи	75	269	-72.12%	55	87	-36.78%
Лабораторни консумативи и ХРД	110	495	-77.78%	0	111	-100.00%
Топлоенергия	162	153	5.88%	158	151	4.64%
Електроенергия	89	98	-9.18%	78	79	-1.27%
Вода	54	45	20.00%	51	43	18.60%
Материали	44	53	-16.98%	38	38	0.00%
Външни услуги	412	1 067	-61.39%	297	941	-68.44%
Храна	1	42	-97.62%	1	15	-93.33%
Други	239	117	104.27%	3	8	-62.50%
	26 082	17 789	46.62%	19 924	12 234	62.86%
Задължения по склучени споразумения	1 641	8 041	-79.59%			
<i>Общо задължения към доставчици:</i>	27 723	25 830	7.33%			

Задълженията по действащите към момента споразумения включват осъществени доставки през 2017, 2018 и 2019 год. Със склучването на тези споразумения и предоговарянето на задълженията от просрочени в текущи, както и договорените погасителни планове и вноски, Ръководството има достатъчна увереност в плануването на входящите и изходящи парични потоци на Дружеството. Договорените вноски и срокове се спазват стриктно, като към доставчиците, с които няма склучени споразумения се правят парични преводи, които да покрият задълженията, така че да не се преустановяват доставките. Всичко тези усилия дават отражение в запазване на добри търговски отношения с фирмите, постепенно регулиране и предвидимост на плащанията и от двете страни, както и не натрупване на нови просрочия.

4. ПОКАЗАТЕЛИ ЗА ФИНАНСОВ АНАЛИЗ

Финансовият отчет на СБАЛХЗ ЕАД за деветмесечието на 2020 год. показва, че в края на периода, дружеството има отрицателни стойности на собствения капитал и на текущите активи, с които да посрещне претенции от страна на кредиторите си.

На лице е многократно превищението на задълженията спрямо собствения капитал, който към 30.09.2020 год. има отрицателни стойности в размер на (5 556) хил. лв., т.е. съществуващите задължения не са обезпечени с имущество на болницата.

Тези високи стойности на задълженията и декапитализацията на активите формират степен на риска, при който болницата е в състояние на невъзможност да посрещне задълженията си, поради:

- Забава на плащанията към фирмите доставчици и възникване на задължения за плащане на неустойки за забава по просрочени краткосрочни задължения.
- Намаление на способността на дружеството да посреща краткосрочните си задължения с налични вземания и парични средства.

При разработването на финансовия отчет на дружеството за периода са заложени следните финансови показатели:

1. Коефициент на рентабилност.

Рентабилността е способността на дружеството да генерира доход, а показателите за рентабилност характеризират финансовото състояние и финансовата стабилност на дружеството. Коефициентите, които представяме, показват степента на капитализация (декапитализация на дружеството) и това са:

- 1.1. *Коефициент на рентабилност на приходите от продажби:* Отношението на финансовия резултат към нетните приходи от продажби за периода към 30.09.2020 г. е 0,0273.
- 1.2. *Коефициент на рентабилност на собствения капитал:* Отношението на финансовия резултат към собствения капитал е (-0,059).

2. Коефициент на ефективност.

- 2.1. *Коефициент на ефективност на разходите:* Показва колко приходи е регистрирала болницата за всеки вложен лев разход и възлиза на 1,00892 лв. (т.е. на всеки вложен лев разход има 1,00892 лв. приход)
- 2.2. *Коефициент на ефективност на приходите:* Показва колко разходи извършва болницата на всеки един лев приход : 0,9912 лв. (т.е. с 1 лев приход е извършен 0,9912 лв. разходи)

3. Коефициент на ликвидност.

Показателите за ликвидност са количествени характеристики на способността на дружеството да посрещне текущите си задължения с наличните краткотрайни активи (без РБП). Ликвидността представлява платежоспособността на болницата и следва да се разглежда в динамика, заради бързо променящите се елементи, т.е. дружеството се нуждае от ликвидни средства не само за покриване на

външни задължения, но и за свои вътрешни стопански нужди. Нормалните стойности на показателя са около 2, а под 1,5 е сигнал за ниска ликвидност.

3.1. Коефициент на обща ликвидност- Този показател дава представа за способността да се покриват краткосрочните задължения с наличните краткотрайни активи. Представлява отношение на краткотрайните активи към краткосрочни пасиви. Към 30.09.2020 год. този коефициент е 1,4756, което сочи, че дружеството има проблеми с ликвидността.

3.2. Коефициент на бърза ликвидност- Стойността му е 1,2729 и говори за несвоевременност при обслужване на задълженията към доставчиците.

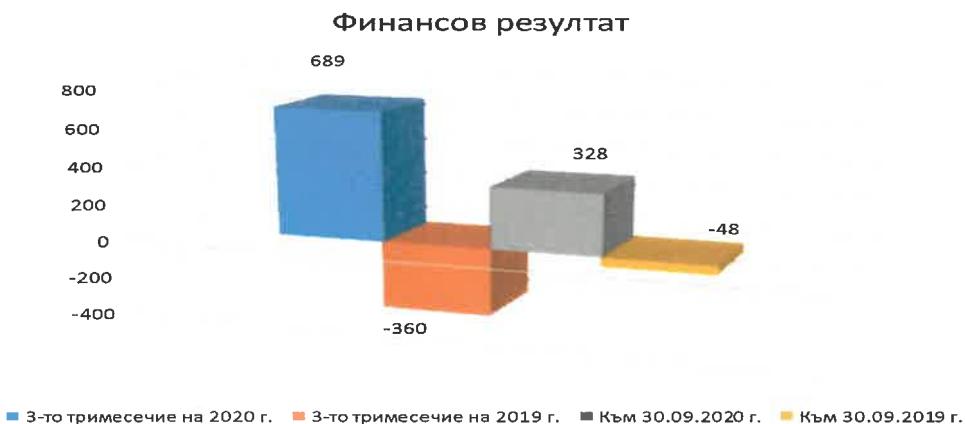
Тези и други основни показатели, показващи финансово-икономическото състояние на болницата към този период намират отражение в междинния финансовия отчет на СБАЛХЗ ЕАД към 30.09.2020 год.

5. ФИНАНСОВ РЕЗУЛТАТ

Финансовият резултат на СБАЛХЗ ЕАД за периода 01.01- 30.09.2020 год. е Счетоводната печалба (Общо Приходи- Общо Разходи) и е в размер на 328 хил.лв. За същият период на 2019 г. е бил Счетоводна загуба в размер на -48 хил.лв.

	3-то тристечие 2020 г.	3-то тристечие 2019 г.	Промяна	Към 30.09.2020 г.	Към 30.09.2019 г.	Промяна
счетоводна печалба (загуба)	689	-360	291.39%	328	-48	783.33%

Финансовият резултат за 3- тото тримесечие на 2020 год. също е Счетоводна печалба от 689 хил.лв., а за 3-тото тримесечие на 2019 г. резултата е бил Счетоводна загуба в размер на (360) хил.лв.



Източник: Междинни финансовите отчети на „СБАЛХЗ“ ЕАД към 30.09.2020 година.

Цели и политика на ръководството по отношение управление на риска

Видовете финансови рискове, на които може да бъде изложено Дружеството са пазарен риск, кредитен риск и ликвиден риск.

Управлението на риска на Дружеството се осъществява от неговите органи на управление. Приоритет при управлението на риска е да се осигури финансовата стабилност на лечебното заведение.

Основни рискове, на които е изложено Дружеството и произтичат от финансови инструменти са:

Пазарен риск:

- Валутен риск, произтичащ от варирането на стойностите на финансовите инструменти поради промени на валутните курсове;
- Лихвен, произтичащ от варирането на стойностите на финансовите инструменти поради промени в пазарните лихвени проценти;
- Ценови риск, произтичащ от варирането на стойностите на финансовите инструменти в резултат на промени в пазарните цени.

Кредитен и ликвиден риск:

- Кредитният риск или рискът, произтичащ от възможността Дружеството да не получи в договорения размер финансов актив е минимизиран.
- Ликвидният риск произтича от възможността Дружеството да не осигури достатъчно външно финансиране, както и контрагентите да не изпълнят своите финансни задължения на договорените падежи. С цел минимизиране на този риск, Дружеството осигурява периодичен преглед и оценка на събирамостта на търговските и други краткосрочни вземания като за тези, които са трудно събирами и несъбирами се заделят резерви.

Дружеството редовно следи за неизпълнението на задълженията на своите клиенти и други контрагенти и използва тази информация за контрол на кредитния риск.

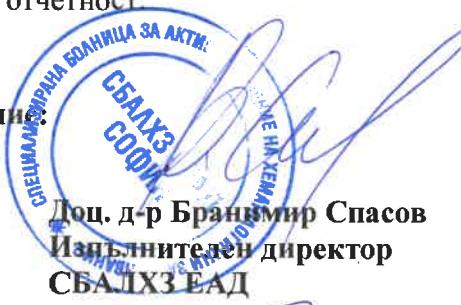
Валутен риск:

По-голямата част от сделките на Дружеството се осъществяват в български лева.

Лечебното заведение има висок потенциал на развитие, предвид стратегическото си местонахождение и наличната апаратура. Ефективното управление по отношение на приходите и разходи ще гарантира: зависимост на приходите единствено от успешното управление на активите; обслужване на дълга; поддържане на определен размер средства, достатъчни за покриване на годишните разходи за дейността; въвеждане на контролни механизми, които да изключват възможността за злоупотреби със средствата на МЗ, НЗОК и пациентите; развитие на прогнозирането за увеличаване на възможността да се предвидят своевременно неблагоприятни тенденции и събития; коректно изпълнение на задълженията за водене на отчетност.

20 октомври 2020 г.

С уважение:



Началник отдел ФСС:

Ася Димитрова-Чаушева