



Специализирана болница по пневмофтизиатрични заболявания за продължително лечение и рехабилитация "Цар Фердинанд I" ЕООД

с. Искрец, област Софийска, кв. "Санаториума", тел. 07163/2001 ,
моб.тел. 0889 20 14 93

www.sanatorium-iskrec.com, e-mail: tzarferdinand@abv.bg

АНАЛИЗ НА ДЕЙНОСТТА И НА ФИНАНСОВОТО СЪСТОЯНИЕ
НА СБПФЗПЛР "ЦАР ФЕРДИНАНД I" ЕООД ЗА ПЪРВОТО
ДЕВЕТМЕСЕЧИЕ НА 2020-та ГОДИНА

В настоящия отчетен доклад е извършен анализ на дейността на дружеството за първото деветмесечие на 2020-та година. Докладът е изготвен в изпълнение на чл.6,т.6.9 на Раздел III от Договор РД 16–280/06.07.2018 г. за възлагане управлението на лечебното заведение и съгласно регламентите на чл.61 Глава VII от Правилника за прилагане на Закона за публичните предприятия.

I. МЕДИЦИНСКА ДЕЙНОСТ

Основните медицински дейности,извършени от болницата през първото деветмесечие на 2020-та година,са свързани с лечението на пациенти по клинични пътеки /КП№38,КП№42.1,КП№45/ и с продължителното лечение и рехабилитацията на пациенти с хронични неспецифични белодробни заболявания и с белодробна туберкулоза.Поради разразилата се от началото на годината епидемия от COVID-19 и въведените правителствени мерки за борба с вируса, през първото деветмесечие на 2020 г. се наложи лечебното заведение да въведе ограничения по отношение плановия прием на пациенти.Това продължава да дава отражение върху цялата болнична дейност. Със заповед РД-01-159/27.03.2020 г. на Министъра на здравеопазването болницата беше

определена като лечебно заведение за лечение и наблюдение на пациенти с COVID-19 в неусложнено състояние. В изпълнение на тази заповед, към фтизиатричното отделение беше обособен сектор с 21 болнични легла за лечение и наблюдение на пациенти с COVID-19 в неусложнено състояние, който се използва при необходимост.

Болницата е структурирана в съответствие с изискванията на съвременната нормативна уредба и в частност на Закона за лечебните заведения и Наредба № 49 от 18.10.2010 г., като структурата ѝ е изградена от 4-ри функционално обособени блока.

БЛОКОВА СХЕМА НА СТРУКТУРАТА НА СБПФЗПЛР "ЦАР ФЕРДИНАНД I" ЕООД
ПРЕЗ ПЪРВОТО ДЕВЕТМЕСЕЧИЕ НА 2020-ТА ГОДИНА

БЛОКОВА СТРУКТУРА	ОТДЕЛЕНИЯ, СЕКТОРИ, ФУНКЦИОНАЛНИ ЗВЕНА
КОНСУЛТАТИВНО-ДИАГНОСТИЧЕН БЛОК	<p>1. Приемно – консултативен кабинет</p> <p>2. Медико-диагностични и медико-технически лаборатории:</p> <ul style="list-style-type: none"> <input type="checkbox"/> Клинична лаборатория <input type="checkbox"/> Микробиологична лаборатория <input type="checkbox"/> Лаборатория за функционално изследване на дишането, ЕКГ и кръвно-газов анализ <input type="checkbox"/> Бронхологичен кабинет <input type="checkbox"/> Отделение по образна диагностика без легла, включващо рентгенов кабинет и кабинет за ехографии
СТАЦИОНАРЕН БЛОК-ОБЩО 170 ЛЕГЛА	<ul style="list-style-type: none"> • Пневмофтизиатрично отделение – 90 легла • Фтизиатрично отделение - 80 легла, в т.ч. сектор с 21 легла за лечение и наблюдение на пациенти с COVID-19 в неусложнено състояние • Сектор по физикална и рехабилитационна медицина без легла
БОЛНИЧНА АПТЕКА	
АДМИНИСТРАТИВНО – СТОПАНСКИ БЛОК	<ol style="list-style-type: none"> 1. Администрация 2. Счетоводство 3. Стопански служби и прехрана 4. Автотранспорт

Приемът и регистрацията на пациентите се извършват в приемно-консултативния кабинет чрез операционна регистрираща система „Гама Код Мастер“, чийто софтуер е свързан с НЗОК. След регистрация и първичен преглед, пациентът бива насочен към болничните лаборатории и рентгеновото отделение за извършване на диагностични изследвания, след което постъпва за лечение в стационара на съответното болнично отделение. Стационарният блок включва 170 болнични легла, разположени в две отделения-фтизиатрично с 80 легла / в т.ч. 21 легла за лечение и наблюдение на пациенти с COVID-19 в неусложнено състояние/ и пневмофтизиатрично с 90 легла.

Във фтизиатричното отделение през първото деветмесечие на 2020 г. са се лекували пациенти, страдащи от белодробна туберкулоза и/или неспецифични белодробни заболявания. Тяхното лечение е финансирано съгласно влязлата в сила Наредба № 3 от 5 април 2019 г. за медицинските дейности извън обхвата на задължителното здравно осигуряване, за които Министерството на здравеопазването субсидира лечебни заведения, и за критериите и реда за субсидиране на лечебни заведения.

В обособения към фтизиатричното отделение сектор с 21 болнични легла за лечение на пациенти с COVID-19 в неусложнено състояние през първото деветмесечие на 2020 г. не са се лекували пациенти с това заболяване, поради което леглата бяха използвани за лечение на пациенти с белодробна туберкулоза и с неспецифични белодробни заболявания. Секторът е подготвен и оборудван с необходимата медицинска апаратура, в т.ч. с три броя респиратори /транспортни/, които могат да работят в стационарни болнични условия чрез подаване на кислород под налягане, без да се налага пациентът да бъде интубиран. Респираторите ще се използват при нужда, до идването на специалисти от спешна помощ, които следва да транспортират пациента в подходящо лечебно заведение. На този етап болницата не разполага с необходимото оборудване и специалисти за извършване на интубации на пациенти. С цел снижаване на риска, към транспортните респиратори са закупени допълнителни кислородни бутилки с по-голям обем. Закупен е също

подвижен рентгенов апарат за диагностика на пациенти с COVID-19 в неусложнено състояние.

Към настоящия момент болницата разполага с необходимите защитни облекла и лични предпазни средства за работещия в лечебното заведение персонал. За постъпващите в болничните отделения пациенти, които пристигат без предпазни маски, се предлагат такива безплатно.

В пневмофтизиатричното отделение през първото деветмесечие на 2020 г. са се лекували пациенти по следните клинични пътеки: по КП № 38 “Диагностика и лечение на хронична обструктивна белодробна болест – остра екзацербация при лица над 18 години”, по КП № 42.1 „Гнойно-възпалителни заболявания на бронхо-белодробната система при лица над 18 години и по КП № 45 “Лечение на декомпенсирана хронична дихателна недостатъчност при болести на дихателната система при лица над 18 години“. Лечението на тези пациенти се финансира от НЗОК чрез РЗОК София-област на основание подписан Договор за оказване на болнична помощ и съгласно утвърдените в Националния рамков договор стойности на клиничните пътеки. Освен пациенти по клинични пътеки, в пневмофтизиатричното отделение през първото деветмесечие на 2020 г. са се лекували и пациенти, страдащи от неспецифични белодробни заболявания, като лечението им е финансирано съгласно регламентите на Наредба № 3 от 5 април 2019 г. Към стационарния блок е изграден сектор за физикална и рехабилитационна медицина без легла, в който се извършват физиотерапевтични и рехабилитационни процедури, подпомагащи оздравителния процес на пациентите.

Структурата на стационара е гъвкава и позволява да бъде търсен най-оптималния вариант за разпределение на болничните легла, съобразно броя на постъпващите за лечение пациенти и спецификата на заболяванията им.

**СРАВНИТЕЛНА ТАБЛИЦА ЗА ИЗВЪРШЕНАТА МЕДИКОДИАГНОСТИЧНА
ДЕЙНОСТ ОТ БОЛНИЦАТА ПРЕЗ I-ВОТО ДЕВЕТМЕСЕЧИЕ НА 2019-ТА И I-ВОТО
ДЕВЕТМЕСЕЧИЕ НА 2020-ТА Г.**

Структурни звена	Брой изследвани показатели през I-во деветмесечие на 2019 г.	Брой изследвани показатели през I-во деветмесечие на 2019 г.
1.Клинична лаборатория	101 414	91 375
2.Микробиологична лаборатория	4 748	5 057
3.Образна диагностика	2 695	2 447
4.Други лаборатории,в т.ч.	52 729	40 546
• Физиотерапия и рехабилитация	• 32 384	• 24 783
• Функционална диагностика на дишането	• 8 349	• 7 110
• Кислородолечение	• 11 996	• 8 653
5.Общо:	161 586	139 443

От справката е видно, че въведените ограничителни мерки заради пандемичната обстановка в страната са дали своето отражение върху медикодиагностичната дейност на болницата през I-вото деветмесечие на 2020 г.Общият брой на извършените изследвания и процедури значително е намалял с 13,7% спрямо първото деветмесечие на 2019 г.Извършени са 9,9% по-малко клинични изследвания, проведени са 27,8% по-малко процедури за кислородолечение и са извършени с 23,1% по-малко

физиотерапевтични и рехабилитационни процедури. Функционално-диагностичните изследвания са по-малко с 14,8%, а изследванията по образна диагностика – с 9,2%. Единствено микробиологичните изследвания са нараснали с 6,5% през деветмесечието на 2020 г. спрямо деветмесечието на предходната година, заради извършените в повече изследвания на пациенти с белодробна туберкулоза.

ОБОБЩЕНА СПРАВКА ЗА ДЕЙНОСТТА НА БОЛНИЦАТА ПРЕЗ I-ВОТО ДЕВЕТМЕСЕЧИЕ НА 2019-ТА Г. И I-ВОТО ДЕВЕТМЕСЕЧИЕ НА 2020-ТА Г.

Наименование на статистическия показател	Средномесечна стойност на показателя за I-вото деветмесечие на 2019 г.	Средномесечна стойност на показателя за I-вото деветмесечие на 2020 г.
1. Средномесечен брой легла	170	170
2. Брой преминали болни,	2528	2 326
в т.ч.	в т.ч.	в т.ч.
• с неспецифични БЗ	• 926	• 798
• с белодробна ТБК	• 454	• 442
• по КП	• 1148	• 1086
3. Брой проведени леглодни, в т.ч.	43 820	43 321
• по КП - НЗОК	• 8769	• 7784
• по Методиката-МЗ	• 35 051	• 35 537
4. Използваемост на едно легло в дни	257,8	254,83
5. Използваемост на леглата в %	95%	93,34%
6. Оборот на едно легло	15	14
7. Средна продължителност на престоя	17	19
8. Болничен леталитет %	0%	0,09%

Анализът на статистическите показатели за болнична дейност показва, че и през третото тримесечие на 2020 г. продължава тенденцията за лек спад на броя на лекуваните в здравното заведение пациенти, дължащ се на въведените ограничителни мерки заради пандемичната обстановка в страната. Средният брой на болничните легла продължава да е 170 и се е запазил непроменен спрямо същия период на предходната година, но общият брой на преминалите през болницата пациенти през първото деветмесечие на 2020 г. е намалял с близо 8% спрямо деветмесечието на 2019 г. и е 2326. От тях, през първото деветмесечие на 2020 г., по клинични пътеки са се лекували 1086 пациента или с 5,4% по-малко от същия период на предходната година, което се дължи на посочените по-горе причини. Пациентите, провели продължително лечение на неспецифични белодробни заболявания и белодробна туберкулоза съгласно регламентите на Наредба № 3/2019 г. на МЗ през първото деветмесечие на 2020 г. са общо 1240 и са с 10,1% по-малко от същия период на 2019 г. Намаляването на броя на тези пациенти също се дължи на въведените ограничения по отношение на плановия прием. От тях 798 пациента са били с неспецифични белодробни заболявания, като същите са намалели с 13,8% спрямо първото деветмесечие на предходната година, а 442 пациента са провели продължително лечение на белодробна туберкулоза или с 2,6% по-малко от тези през I-то деветмесечие на 2019 г. Общият брой проведени леглодни през първото деветмесечие на 2020 г. е 43321 бр., което е с 1,1% по-малко от проведените леглодни през деветмесечието на предходната година, т.е. при този показател изменението е незначително. От тях броят реализирани леглодни от пациентите, лекуваните по клинични пътеки през I-то деветмесечие на 2020 г. е 7784, което е с 11,2% по-малко от тези през I-то деветмесечие на 2019 г., като това се дължи на лекуваните по-малко пациенти по клинични пътеки заради карантинната обстановка. Общият брой пролежани леглодни от пациентите, провели продължително лечение на неспецифични белодробни заболявания и/или белодробна туберкулоза съгласно регламентите на Наредба №3/2019 г. на МЗ е 35537, което е с 1,4% повече от проведените леглодни

през същия период на предходната година. От тях пациентите с неспецифични белодробни заболявания са пролежали 17387 бр. леглодни, а пациентите с белодробна туберкулоза са пролежали 18150 бр. леглодни. Средната продължителност на болничния престой през първото деветмесечие на 2020 г. е била 19 дни или с два дни повече от тази за първото деветмесечие на 2019 г., т.е. стойността на този показател е нараснала с 11,7%. По-задълбоченият анализ показва, че средният болничен престой на лекуваните по клинични пътеки пациенти през първото деветмесечие на 2020 г. е 7,2 дни спрямо 7,6 дни за деветмесечието на 2019 г. Средният престой на пациентите, лекувани по Наредба № 3 на МЗ през първото деветмесечие на 2020 г. е 28,6 дни спрямо 25,4 дни за същия период на 2019 г., т.е. стойността на този показател е нараснала с 12,6% или с 3,2 дни. Трябва да се отбележи, че лечението на пациентите с белодробна ТБК продължава над 30 дни, а на тези с неспецифично белодробно заболяване - около 20 дни. Лечебното заведение стриктно спазва изискванията на Наредба № 3 по отношение на болничния престой. Стойността на показателя „оборот на едно болнично легло“ е намаляла със 7,1% през деветмесечието на 2020 г. спрямо деветмесечието на 2019 г. Болничният леталитет е нисък и е доста под 1%. През деветмесечието на 2020 г. използваемостта на болничните легла слабо е намаляла с 1,6% спрямо същия период на предходната година, но се е запазла висока и е била 93,34%.

През първото деветмесечие на 2020 г. в общата картина на болничната дейност се забелязват леки негативни тенденции, което беше очаквано заради възникналите усложнения и трудности, породени от тежката епидемична обстановка в страната. Значителни промени обаче няма, поради което можем да направим извода, че въпреки усложнената епидемична обстановка и по-трудните условия, в които лечебното заведение е развивало дейността си през този период, то е успяло да се справи с трудностите, показало е сравнително добри резултати от извършваната медицинска дейност и е запазило тенденцията от последните години за висока използваемост на болничните легла.

II. МЕДИКОИКОНОМИЧЕСКА ЕФЕКТИВНОСТ

ИКОНОМИЧЕСКИ ПОКАЗАТЕЛИ ЗА ДЕЙНОСТТА НА БОЛНИЦАТА ПРЕЗ I-ВОТО ДЕВЕТМЕСЕЧИЕ НА 2019 И I-ВОТО ДЕВЕТМЕСЕЧИЕ НА 2020 Г.

Показатели / Години	I-во деветмесечие на 2019 г.	I-во деветмесечие на 2019г.
Стойност на 1 преминал болен /лв./	697,89	809,26
Стойност на 1 леглоден /лв./	40,26	43,45
Стойност на 1 храноден /лв./	1,73	1,49
Стойност на 1 лекарстводен /лв./	1,31	1,22
Стойност на ден за мед.консумативи	0,07	0,14
Стойност на разходите за възнаграждения и осигуровки на персонала на леглоден	23,37	25,70

Забелязва се, че през I-то деветмесечие на 2020-та година стойностите на повечето разходни показатели, с изключение на стойностите на 1 лекарстводен и 1 храноден, са нараснали спрямо стойностите им през същия период на предходната година, като това нарастване е най-значително при показателя „стойност на един преминал болен“, който е нараснал с близо 16% спрямо същия период на предходната година. Това се дължи най-вече на нарастването на разходите за външни услуги с 9,6% заради изпълнението на част от задачите, заложи в инвестиционната програма на дружеството за 2020 г. , на разходите за заплати и осигуровки на персонала с 8,7%., както и на амортизационните разходи с 51% заради въведените в експлоатация ВиК и топлопреносни щрангове в Централната болнична сграда, които бяха подменени в края на миналата година с целеви средства от МЗ и на които от тази година се начислява амортизация. Разходите за местни данъци и такси по ЗМДТ също са се увеличили с над 40% през първото деветмесечие на 2020 г. поради гласуваното им увеличение от общинския съвет на гр. Своге. Всичко това е

довело до увеличаване стойностите на някои разходни показатели през първото деветмесечие на 2020 г. спрямо същия период на предходната година. Намалели са стойностите на 1 храноден с 13,9% и на 1 лекарствен ден с 6,9% поради направените по-малко разходи за храна и за медикаменти вследствие на по-малкото лекувани пациенти през първото деветмесечие на 2020 г. спрямо същия период на миналата година. Имайки предвид епидемичната обстановка в страната и въведените карантинни мерки, считам, че стойностите на икономическите показатели за болнична дейност за първото деветмесечие на 2020 г. са напълно приемливи и лечебното заведение продължава да бъде стабилно.

Средномесечната брутна работна заплата в дружеството към 30.09.2020 г. е била 1400 лв. спрямо 1333 лв. към 30.09.2019 г., т.е. същата е нараснала с 67 лв. или с 5%. По категории персонал средната брутна работна заплата в дружеството през първото деветмесечие на 2020 г. е била, както следва:

- на лекари – 2 250 лв., в т.ч.
 - ✚ на лекари със специалност - 2319 лв.
 - ✚ на лекари без специалност - 1937 лв.
- на фармацевт - 2350 лв.
- на специалисти по здравни грижи - 1499 лв.
- на санитарни - 813 лв.
- на висш немедицински персонал - 2062 лв.
- на друг персонал /административно-стопански/ - 969 лв.

През първото деветмесечие на 2020 г. средномесечното възнаграждение по договорите за управление и контрол е било 4402 лв.

Поради възникналата вирусна пандемия от COVID-19 и трудно предвидимите от нея към днешна дата последици, ще бъде трудно и недостатъчно отговорно да бъде извършено по-сериозно увеличение на трудовите възнаграждения на персонала на този етап, както беше предвидено в бизнес-програмата на дружеството за 2020 г. Предвижда се ежемесечно да бъдат изплащани парични бонуси на служителите, като

такива вече са начислени към трудовите възнаграждения за м. септември 2020 г.и ще бъдат изплатени в края на м. октомври.Бонусите ще бъдат изплащани докато лечебното заведение има финансова възможност,като това е съгласувано с останалите страни по КТД.

Дружеството стриктно се придържа към правилото разходите за заплати и осигуровки на персонала да не надвишават 60% от общите приходи, като за деветмесечието на 2020 г. те съставляват 49,5 % от общите приходи и 59% от общите разходи. Видно от горната таблица, в икономическите показатели за болничната дейност през първото деветмесечие на 2020 г. не се наблюдават сериозни и необосновани изменения, които биха довели до някакви сътресения в дейността на дружеството,което показва, че лечебното заведение продължава да се развива стабилно и бележи трайни положителни тенденции в развитието си.

III.СТОЙНОСТ НА ИЗДРЪЖКАТА

1.Сравнителна таблица на приходите за I-то деветмесечие на 2019г. и I-то деветмесечие на 2020г.

Получени приходи :	за I-во деветмесечие на 2019г./лв./	за I-во деветмесечие на 2020г./лв./
1. По договор с МЗ - съгласно Наредба №3 от 5.04.2019 г.за субсидиране на лечебни заведения	1 011 471	1 136 556
2. По договор с РЗОК	849 352	955 948
3.Приходи от потребителски такси и наеми	21 210	12 246
4.Приходи от подобрени битови условия	0	4 616
5.Приходи от продажба на ДМА/ неоперативни имоти/	0	125 280
5.Друго финансиране.помощи,дарения, финансови приходи и др.	7 010	15 802
Общо приходи	1 890 003	2 250 448

Видно от сравнителната таблица, през I-вото деветмесечие на 2020-та година общите приходи на лечебното заведение са се увеличили с 19 % спрямо същия период на 2019-та г. Това се дължи на получената с 12,4 % повече субсидия от Министерството на здравеопазването поради повишаване стойността за 1 леглоден съгласно регламентите на Наредба № 3 от 5 април 2019 г., както и на получените с 12,5% повече приходи от РЗОК София-област заради увеличените стойности на клиничните пътеки. През I-вото деветмесечие на 2020-та година болницата е получила приходи в размер на 4616 лв. в резултат на подобрените битови условия за пациентите, а също и 125 280 лв. от продажбата на някои неоперативни имоти/неизползваеми сгради/,за които е получила разрешение от Принципала. Приходите от потребителски такси и наеми обаче са намалели с 42,3% не само заради намаляване броя на пациентите поради въведените ограничения в плановия прием, но и поради нарастващата численост на постъпващи в лечебното заведение пациенти, освободени от заплащане на потребителски такси.Повече от два пъти са нараснали приходите от помощи, дарения и др.,което се дължи най-вече на получени за болницата дарения от дезинфекционни препарати и лични предпазни средства. Макар че през първото деветмесечие на 2020 г. лечебното заведение е развивало своята дейност в по-трудни условия заради утежнената обстановка в страната вследствие на разразилата се вирусна пандемия от COVID-19,постигнатото увеличение на приходите през този нелек за дружеството период е в резултат на въведената строга финансова дисциплина и на провежданата през последните години политика от болничното ръководство за „движение напред с малки, но сигурни стъпки“.

2. Сравнителна таблица на разходите за I-то деветмесечие на 2019г. и

I-то деветмесечие на 2020г.

Реализирани разходи, в т.ч.	I-во деветмесечие на 2019 г. /в лв./	I-во деветмесечие на 2020г. /в лв./
1.Разходи за материали	322 276	293 560
2.Разходи за външни услуги	346 910	380 330
3. Разходи за персонала	1 024 250	1 113 616
4.Разходи за амортизации	51 484	77 758
5.Други разходи, финансови и извънредни	19 342	20 268
Общо разходи	1 764 262	1 885 532

Видно от таблицата, през първото деветмесечие на 2020 г. общите разходи слабо са нараснали с 6,9% спрямо същия период на 2019 г. От направения анализ по отделните разходни групи е видно следното:

- Разходите за материали са намалели с 8,9%, най-вече заради направените по-малко разходи за храна и лекарства поради по-ниския брой пациенти, лекувани през този период в болницата.
- Разходите за външни услуги през третото тримесечие са нараснали с 9,6% поради изпълнението на част от задачите, заложените в бизнес плана на дружеството за 2020 г., а именно: изградена е външна и вътрешна локална водопроводна инсталация за захранване с вода на вътрешните противопожарни кранове, намиращи се на трите етажа в Централната болнична сграда, в изпълнение на предписание на контролните органи по пожарна безопасност; извършен е ремонт на покривните конструкции на гаражните клетки и на сграда –автосервиз в стопанския двор на болницата; извършено е санитарно почистване на

опасни и сухи дървета и клони и храстова растителност от болничния парк

- Амортизационните разходи също са се увеличили с 51% заради въведените в експлоатация ВиК и топлопреносни щрангове, които бяха подменени в края на миналата година с целеви средства от МЗ и на които през тази година е започнало да се начислява амортизация, както и начисляването на амортизация на закупената през настоящото деветмесечие медицинска апаратура за Covid-сектора-мобилен рентгенов апарат, три респиратора, перфузор и др.
- Разходите за възнаграждения и осигуровки на персонала са се увеличили през първото деветмесечие на 2020г. с 8,7% спрямо същия период на 2019 г. Средната брутна работна заплата в дружеството за първото деветмесечие на 2020 г. е била 1400 лв. спрямо 1333 лв. за същия период на предходната година, т.е. СБРЗ е нараснала с 5% въпреки по-сложната обстановка, в която лечебното заведение е работило. Трябва да се отбележи също фактът, че лечебното заведение ежегодно изплаща дължими обезщетения при пенсиониране на служители, като в повечето случаи сумите са в размер на 6 брутни заплати. Това допълнително увеличава разходите за персонал.
- Финансовите, извънредните и другите разходи са нараснали слабо с 4,8% най-вече заради извършеното увеличение на местните данъци и такси.

По данни от финансовия отчет, дружеството е приключило първото деветмесечие на 2020 г. с текуща печалба от 364 914 лв. и с положителен финансов резултат със същата стойност.

През първото деветмесечие на 2020 г. **коэффициентът на ефективност на разходите Кер**, представляващ отношението на приходите към разходите от дейността на дружеството е

- $Kер = 1\ 250\ 446 : 1\ 885\ 532 = 1,19$,

което показва, че дружеството през този период е работило ефективно.

За сравнение, през първото деветмесечие на 2019 г. **Кер** е имал стойност 1,07, т.е. през настоящото деветмесечие стойността на Кер е нараснала с 0,12 или с 11,2 %. През последните години се наблюдава плавно нарастване на стойностите на Кер, което доказва, че провежданата от болничното ръководство политика за „движение напред с малки, но сигурни стъпки“ е правилна и дава своя положителен резултат.

Стойностите на останалите икономически показатели за болнична дейност - за ликвидност, за финансова автономност и за обрращаемост също показват, че лечебното заведение продължава да бъде автономно и покрива със собствените си средства привлечения капитал, както и че лечебното заведение разполага с достатъчен финансов ресурс, за да покрива бързо текущите си задължения. През първото деветмесечие на 2020 г. лечебното заведение не е имало никакви просрочени задължения и не е имало такива през последните седем години, което доказва, че то продължава да се развива стабилно и е запазило стабилността в развитието си за продължителен период от време.

IV .ЗАКОНОСЪОБРАЗНОСТ НА ДЕЙНОСТТА

С Решение № 7 /19.02.2001 г. на Софийски апелативен съд по фирмено дело № 1530/2000 г. на Софийски окръжен съд лечебното заведение е регистрирано по Търговския закон като еднолично дружество с ограничена отговорност със 100% държавна собственост и собственик Министерство на здравеопазването .

През третото тримесечие на 2020 г. основният капитал на дружеството е станал 952 325 лева, разпределени в 952 325 дяла с номинална стойност 1/един/ лев. Увеличаването на капитала с нови 45 000 дяла с номинална стойност 1 лев е извършено от едноличния собственик –държавата.С протокол № РД-16-171/17.07.2020 г. Министърът на здравеопазването,в

качеството на упражняващ правата на държавата в СБПФЗПЛР“Цар Фердинанд I“ЕООД,с.Искрец, е взел решение за увеличение на капитала на дружеството срещу предоставените му от бюджета целеви средства за капиталови разходи в размер на 45 000 лв. за ремонт на покрива на хранителния склад.

Предметът на дейност на лечебното заведение е осъществяване на болнична помощ. Болницата осъществява медицински дейности на основание издаденото ѝ Разрешение за осъществяване на лечебна дейност, според което болничните структури (отделения и клинично-диагностични звена) са с нива на компетентност, както следва:

↓ Отделения без легла:

1. Отделение по образна диагностика –I-во ниво на компетентност, в съответствие с утвърдения медицински стандарт по образна диагностика.
 - Рентгенов кабинет
 - Ехографски кабинет

↓ Клинично-диагностични структури:

1. Клинична лаборатория - II-ро ниво на компетентност в съответствие с медицински стандарт „Клинична лаборатория“.
2. Микробиологична лаборатория - I-во ниво на компетентност в съответствие с утвърдения медицински стандарт „Микробиология“.
 - 2.1. Микробиологичната лаборатория осъществява дейност и като лаборатория по туберкулоза от периферно ниво, в съответствие с утвърдения медицински стандарт „Микробиология“

↓ Стационар:

1. Отделение по пневмология и фтизиатрия - II-ро ниво на компетентност в съответствие с медицински стандарт „Пневмология и фтизиатрия“.
2. Отделение по фтизиатрия - II-ро ниво на компетентност в съответствие с медицински стандарт „ Пневмология и фтизиатрия“.

През първото деветмесечие на 2020 г. в стационарния блок функционират 170 болнични легла, разпределени в двете болнични отделения:

пневмофтизиатрично с 90 легла и фтизиатрично-с 80 легла. Поради възникване на грипната пандемия от COVID-19, със заповед РД- 01-159/27.03.2020 г. на Министъра на здравеопазването,болницата беше определена като лечебно заведение за лечение и наблюдение на пациенти с COVID-19 в неусложнено състояние.В изпълнение на тази заповед към фтизиатричното отделение беше обособен сектор с 21 болнични легла за лечение и наблюдение на пациенти с COVID-19 в неусложнено състояние, който е подготвен и оборудван за използване при необходимост.

Ефективността на структурата на стационара ще продължи да бъде проверявана периодично,като ще се търси най-оптималния вариант за разпределение на болничните легла,съобразно спецификата на заболяванията на постъпващите за лечение пациенти.

Дружеството има подписан договор със служба по трудова медицина. Службата периодично извършва необходимите прегледи и диагностични изследвания на работещите в лечебното заведение и представя на болничното ръководство обобщен анализ за състоянието им.Въведени са правила за здравословни и безопасни условия на труд,закупуват се периодично защитни средства за работниците и предпазно работно облекло. При възникване на епидемията от COVID-19 всички служители в лечебното заведение бяха снабдени и периодично им се предоставят лични предпазни средства-предпазни маски, ръкавици, предпазни очила,предпазни шлемове. За медицинските екипи са осигурени защитни облекла.В складовото стопанство на болницата има достатъчна наличност от защитни средства и облекла, като част от тях са получени чрез СРЗИ и РЗИ София-област,получени са също дарения от фирми,неправителствени организации и др. През отчетния период лечебното заведение също е закупило достатъчно количество предпазни средства и защитни облекла.

През третото тримесечие на 2020 г. и по-конкретно на 04.08.2020г.е проведена обявената на 20.07.2020 г. тръжна процедура за продажба на неизползваеми болнични имоти. Продаден е един имот за 11 971 лева. Повторна тръжна процедура във връзка с това обявление е проведена на

04.09.2020 г., като на нея са продадени още два имота на обща стойност 35 364 лева. Две от сделките са изповядвани пред нотариус и на новите собственици са издадени нотариални актове, за което управителят е докладвал на Принципала с отчет рег.индекс 38-00-97/22.10.2020 г. Третата сделка ще бъде изповядана пред нотариус на 27.10.2020г. поради невъзможност на купувача да се яви на по-ранна дата. Към датата на съставяне на настоящия отчет е в ход подготовката на нова тръжна процедура, на която ще бъдат обявени за продажба неизползваемите болнични павилиони. Предвижда се тя да бъде обявена на електронната платформа за продажба на имоти и да бъде проведен електронен търг. По внесено от управителя на дружеството предложение за продажба на ведомствените жилища към болницата на нейни настоящи и бивши служители на основание т.19 от Приложение №1 към чл.29 ал.2 от Правилника за прилагане на Закона за публичните предприятия се работи и се очаква Решение на Принципала.

ОБЕЗПЕЧЕНОСТ НА ЛЕЧЕБНОТО ЗАВЕДЕНИЕ С ЧОВЕШКИ РЕСУРСИ

Най-ценната част от ресурсите на болницата е висококвалифицираният персонал. Ефективното използване на квалифицирания медицински и немедицински труд е в основата на конкурентноспособността на лечебното заведение. В болницата на **основен трудов договор** работят необходимите медицински специалисти- лекари и медицински сестри, чиято квалификация отговаря на изискванията на съответните нива на компетентност на посочените по-горе болнични структури. В административно-стопанските структурни звена също работят специалисти с необходимата квалификация.

СТРУКТУРА НА ПЕРСОНАЛА (ПО ЩАТ) В СБПФЗПЛР "ЦАР ФЕРДИНАНД I"
ЕООД ЗА I-ТО ДЕВЕТМЕСЕЧИЕ НА 2019Г. И I-ТО ДЕВЕТМЕСЕЧИЕ НА 2020Г.

През първото деветмесечие на 2020-та година г. средният брой на заетия щатен персонал в болницата е 66 бр., разпределени както следва:

Категории персонал	За първото деветмесечие на 2019 г.	За първото деветмесечие на 2020 г.
Висш медицински	11	11
• <i>От тях със специалност</i>	9	9
Фармацевти	1	1
Висш немедицински	3	3
Специалисти по здравни грижи	22	21
Друг персонал,	27	30
в т.ч.		в т.ч.
• санитарни	7	9
• административно-стопански	20	21
ОБЩО	64	66
Висш медицински (в %)	17.2	16.7
<i>От тях със специалност(в %)</i>	<i>14.1</i>	<i>13.6</i>
Фармацевти	1.6	1.5
Висш немедицински (в %)	4.7	4.5
Специалисти по здравни грижи (в %)	34.4	31.8
Друг (в %)	42.1	45.5

Видно от таблицата, през първото деветмесечие на 2020 г. общият брой на зетия персонал се е увеличил с 2 бр. или с 3,1% вследствие назначаването на още двама санитарни в болничните отделения и един регистратор в приемния кабинет.

Към настоящия момент структура на персонала е адекватна на условията на работа и отговаря на произтичащите от здравната реформа изисквания за извършване на качествена медицинска и административна дейност. Продължава да съществува обаче сериозен кадрови проблем по отношение на лекарския и сестринския персонал. Въпреки, че лечебното заведение предлага добри условия за работа и заплатите на работещите са съобразени със средните брутни заплати за отрасъла, много трудно се намират лекари-специалисти, особено в условията на конкуренция със Софийските здравни заведения. На трудовия пазар съществува голям дефицит на лекари-пневмολози, особено в трудоспособна възраст и този проблем вече се оказва трудно разрешим поради малкото специализирани медици в областта на пневмολогията и фтизиатрията и поради дефицита на лекари-пневмολози в непенсионна възраст. За лечебното заведение засега не съществува проблем по отношение на останалите лекари-специалисти, необходими за специализираната му дейност, а именно- лабораторни лекари/клинична лаборатория и микробиология/ и рентгенолог. Разпределението на персонала е равномерно и вътрешната му структура съответства на стандартите на медицинската практика. На този етап наличният персонал е достатъчен и отговаря на потребностите на лечебното заведение.

Квалификационната подготовка на лекарите е много добра, всички медицински структури разполагат с необходимите специалисти съгласно изискванията на съответния медицински стандарт. От работещите 11 лекари, 9 са с придобити специалности, както следва:

- с „Пневмολогия и фтизиатрия” и „Вътрешни болести“- 5, от които двама с правоспособност по „Бронхологична”, един с допълнителна специалност по “Алергология” и един с допълнителна специалност по “Психиатрия”
- само с „Вътрешни болести”- 1
- с „Рентгенология”-1, притежаващ също и сертификат за ехография

- с „Микробиология” -1
- с „Клинична лаборатория”- 1

Всички работещи в лечебното заведение лекари са на основни трудови договори, което е от голямо значение за обезпечаването на непрекъснатост и високо качество на лечебно-диагностичния процес.

Болничната аптека се ръководи от магистър фармацевт, работещ по **основно** трудово правоотношение с лечебното заведение. В аптеката на основен трудов договор работи и помощник-фармацевт/ понастоящем в отпуск по майчинство/.

Сестринският персонал също е висококвалифициран. През третото тримесечие на 2020 г. е проведен конкурс за главна медицинска сестра. Главната медицинска сестра е магистър по “Здравни грижи”. Старшата медицинска сестра на фтизиатричното отделение е бакалавър по “Здравни грижи”, а на пневмофтизиатричното- бакалавър по “Здравни грижи” и магистър по “Обществено здраве и здравен мениджмънт”. Образованието на медицинските сестри е приравнено на степен „професионален бакалавър” по “Здравни грижи”. Периодично медицинският сестрински персонал повишава квалификацията си чрез разнородни курсове, провеждани в университетските болници, за което са им издадени сертификати. Медицинските сестри в болницата също работят по **основно** трудово правоотношение.

Административният персонал е висококвалифициран. Директорът на Административно-стопанския блок е с висше икономическо образование и с допълнителна специализация по „Обществено здраве и здравен мениджмънт“ от Медицинския университет в София, като понастоящем специализира в този университет и „Икономика на здравеопазването“. В АСБ работят още четирима служители с висше образование, като двама от тях са инженери.

Може да се каже, че на настоящия етап лечебното заведение разполага с необходимия човешки потенциал от висококвалифицирани кадри за постигане на поставените цели и програмни намерения.

Спазване на договорните отношения

През третото тримесечие на 2020-та година в лечебното заведение продължават да действат подписаните през предходните две тримесечия договори. Извършваните от болницата медицински дейности за лечение на пациенти по клинични пътеки и за продължително лечение на пациенти с белодробна туберкулоза и/или неспецифични белодробни заболявания са на база подписаните договори с РЗОК София-област и Министерство на здравеопазването. През третото тримесечие продължават действието си сключените договори след проведени процедури по глава XXVI от ЗОП, а именно:

- за доставка на основни хранителни продукти;
- за доставка на гориво за отопление-компресиран газ-метан
- за за доставка на лекарствени средства
- за доставка на електроенергия

Продължава също действието на сключения след проведен конкурс договор с Общинска банка АД,гр.София за комплексно банково обслужване.

През третото тримесечие на 2020 г. продължава действието и на други сключени договори,обезпечаващи нормалната дейност на лечебното заведение,които отговарят на условията, посочените в чл.20 ал.4 от ЗОП и за тях не са прилагани процедури по ЗОП,а именно:

- за доставка на дезинфекционни препарати / с ХМИ/
- за доставка на перилни и миещи препарати и хигиенни консумативи
- за абонаментно техническо поддържане на медицинската и клинично-лабораторната апаратура на лечебното заведение
- за абонаментно техническо поддържане на ЕКГ-апаратите,стерлизаторите и автоклавите на лечебното заведение

- за закупуване на среди за микробиологичната лаборатория от Бул-Био-НЦЗПБ“ЕООД
- за извършване на вирусологични и имунологични медико-диагностични изследвания- болницата има сключен договор за съвместна дейност с НЦЗПБ. Тези изследвания са много специфични и болницата не разполага на този етап с необходимото оборудване и специалисти за извършването им, но е необходимо да обезпечи възможността да бъдат извършвани. По договорите за съвместна дейност, които лечебното заведение се налага да сключва ежегодно заради работата си с РЗОК, до момента не се е налагало да бъдат правени никакви плащания, така че разходите на болницата във връзка с тези договори са **нулеви**.
- за абонаментно сервизно обслужване на апаратура за образна диагностика
- за абонаментна поддръжка на програмни продукти на „Гама Консулт“.
- за абонаментна поддръжка на счетоводен програмен продукт „Бизнес-навигатор“
- за събиране, транспортиране и обезвреждане на отпадъци

През третото тримесечие на 2020 г. са сключени следните договори, обезпечаващи нормалната дейност на лечебното заведение, както следва:

- с МЗ- за доставка на лекарствени продукти/туберкулостатици/ по реда на Наредба 34/2005 г.
- за доставка на медицински и рентгенови консумативи и превързочни материали
- за доставка на реактиви и консумативи за клинична лаборатория
- за периодично техническо обслужване на пожароизвестителната инсталация, съгласно изискванията на Наредба № Из-8121з-647/01.10.2014 г. за правилата и нормите на пожарна безопасност

- за отстраняване на пречупени,сухи и опасно наклонени клони и дървета и почистване на храстова растителност от болничния парк
- за обслужване служителите на болницата от служба по трудова медицина

В изпълнение на бизнес плана на дружеството/инвестиционната програма/ за 2020 г.,през третото тримесечие са сключени също следните договори:

- за извършване на строително-монтажни и строително-ремонтни дейности за привеждане в съответствие на водопроводната инсталация за пожарогасене в Централната болнична сграда,в изпълнение на направеното на лечебното заведение предписание от органите на РДПБЗН
- за възстановяване на уличното осветление и изграждане на видеонаблюдение по продължението на теренни пътеки №7 и №8

V. ОБЕЗПЕЧЕНОСТ НА ЛЕЧЕБНОТО ЗАВЕДЕНИЕ С ФИНАНСОВИ РЕСУРСИ

През деветмесечието на 2020-та година в лечебното заведение са постъпили финансови приходи в размер на **2 250 448** лева, както следва:

- От Районната здравно-осигурителна каса на София област болницата е получила приходи в размер на **955 948** лв. за лечението на пациенти по клинични пътеки,представляващи 42,5% от общите приходи
- От Министерство на здравеопазването болницата е получила субсидии в размер на **1 136 556** лв,представляващи 50,5% от общите приходи
- От потребителски такси и наеми болницата е получила приходи в размер на **12 246** лв.,представляващи 0,5% от общите приходи
- От подобряване на битовите условия са получени приходи в размер на **4 616** лв., представляващи 0,2% от общите приходи

- От продажбата на ДМА, /неизползваеми сгради, собственост на дружеството/ са реализирани приходи в размер на **125 280** лв., представляващи 5,6% от общите приходи.
- От дарения, помощи, ОП и др. са получени приходи в размер на **15 802** лв., представляващи 0,7% от общите приходи.

Видно е, че основните приходи на лечебното заведение през първото деветмесечие на 2020 г. са били от извършените медицински дейности, като те са в размер на 2 092 504 и съставляват общо 93% от общите приходи на дружеството. Чрез продажбата на част от неоперативните активи на болницата, представляващи неизползваеми сгради, са реализирани 5,6% от общите приходи. Останалите приходи /от потребителски такси и наеми, от подобряване на битовите условия за пациентите, от дарения и др./ общо възлизат едва на 1,4%.

Общият размер на разходите за първото деветмесечие на 2020 г. е **1 885 532** лева. По отделните разходни групи, стойностите на разходите са :

1. разходи за възнаграждения и осигуровки на персонала - 1 113 616 лв., представляващи 59 % от общите разходи и 49,5% от общите приходи на дружеството, както и 53,2% от приходите от извършената през периода медицинска дейност. Според регламентите на Единните правила за работна заплата / Раздел II, чл.6/ средствата за работна заплата в дружеството не могат да надхвърлят 60% от приходите за съответния период. За първото деветмесечие на 2020 г. дружеството е спазило това изискване. За сравнение, за деветмесечието на 2019 г. тези разходи са съставлявали 58,1% от общите, т.е. през настоящия период техният относителен дял слабо е нараснал с 0,9%.

Средномесечната брутна работна заплата в дружеството през първото деветмесечие на 2020 г. е била 1400 лв. спрямо 1333 лв. за същия период на предходната година, т.е. СБРЗ е нараснала с 5% въпреки по-сложната обстановка, в която лечебното заведение е работило. По категории персонал

средната брутна работна заплата в дружеството през първото деветмесечие на 2020 г. е била, както следва:

- на лекари – 2 250 лв., в т.ч.
 - ✦ на лекари със специалност - 2319 лв.
 - ✦ на лекари без специалност - 1937 лв.
- на фармацевт - 2350лв.
- на специалисти по здравни грижи - 1499 лв.
- на санитарни - 813 лв.
- на висш немедицински персонал - 2062 лв.
- на друг персонал /административно-стопански/ - 969лв.

През първото деветмесечие на 2020 г. средномесечното възнаграждение по договорите за управление и контрол е било 4402 лв.

Поради възникналата вирусна пандемия от COVID-19 и трудно предвидимите от нея към днешна дата последици, ще бъде трудно и недостатъчно отговорно да бъде извършено по-сериозно увеличение на трудовите възнаграждения на персонала на този етап, както беше предвидено в бизнес-програмата на дружеството за 2020 г. Предвижда се ежемесечно да бъдат изплащани парични бонуси на служителите, като такива вече са начислени към трудовите възнаграждения за м. септември 2020 г. и ще бъдат изплатени в края на м. октомври. Бонусите ще бъдат изплащани докато лечебното заведение има финансова възможност, като това е съгласувано с останалите страни по КТД.

2. разходи за материали, включващи разходите за лекарства, за медицински консумативи, реактиви, дезинфектанти, храна, ел. енергия, вода и гориво за отопление/ метан/ - **293 560** лв. или 15,6 % от общите разходи спрямо 18,3% за първото деветмесечие на 2019 г., т.е. относителният дял на тези разходи е намалял с 2,7% през първото деветмесечие на 2020 г. спрямо същия период на 2019 г.

3. разходи за външни услуги- строително-ремонтни дейности, извозване и унищожаване на опасни болнични отпадъци, застраховки, поддръжка на

апаратура,оборудване и софтуер,охрана, юридически и консултантски услуги, телефонни,пощенски, куриерски услуги и интернет и др.- **380 330** лева или 20,2 % от общите разходи спрямо 19,7% за същия период на 2019 г. ,т.е. относителният дял на тези разходи съвсем слабо е нараснал с 0,5% през първото деветмесечие на 2020 г. спрямо същия период на 2019 г.

4.разходи за амортизации- **77 758** лв. или 4,1% от общите разходи,спрямо 2,9% за същия период на 2019 г.,т.е. относителният дял на тези разходи също слабо е нараснал с 1,2% през първото деветмесечие на 2020 г. спрямо същия период на 2019 г.поради започналата амортизация на подменените ВиК щрангове в Централната болнична сграда и на закупената за Covid-сектора медицинска апаратура.

5.финансови,извънредни и други разходи-**20 268** лв. или 1% от общите разходи ,колкото е бил техният относителен дял и за деветмесечието на 2019 г.,т.е. относителният дял на тези разходи се е запазил непроменен.

От направения анализ можем да кажем, че през първото деветмесечие на 2020 г. не са настъпили съществени изменения в структурата на разходите спрямо структурата им през деветмесечието на 2019 г. и общата им картина се е запазила почти непроменена.

През първото деветмесечие на 2020 г. болницата не е имала никакви просрочени задължения и не е имала такива през последните седем години. По данни от финансовия отчет,дружеството е приключило първото деветмесечие на 2020 г.с **текуща счетоводна печалба** в размер на **364 914** лв.и **положителен финансов резултат** със същата стойност.Трябва обаче да се има предвид,че приходите от продажбата на част от неоперативните активи на дружеството,които за настоящото деветмесечие са в размер на **125 280 лв.**, също имат сериозен принос за реализираната печалба. Въпреки тежката епидемична обстановка в страната, дейността на лечебното заведение продължава да бъде ефективна и положените усилия за запазване на неговата стабилност дават добър резултат.Стойностите на коефициентите за ефективност и на икономическите показатели за дейността на болницата също са доказателство за това.

VII. ИЗПЪЛНЕНИЕ НА ПОСТАВЕНИТЕ ЗАДАЧИ ОТ ПРОГРАМАТА ЗА ДЕЙНОСТ НА ДРУЖЕСТВОТО ПРЕЗ ПЪРВОТО ДЕВЕТМЕСЕЧИЕ НА 2020-та г.

През първото деветмесечие са изпълнени следните набелязани задачи от Бизнес програмата на болницата за 2020-та година :

- От инвестиционната програма на дружеството са изпълнени следните инвестиционни намерения :

1.Извършена е цялостна подмяна на покрива на хранителния склад с предоставената на лечебното заведение целева субсидия от Министерството на здравеопазването в размер на 45 хил. лв., както и вътрешен ремонт на помещенията в хранителния склад със собствени средства на дружеството в размер на 14 хил. лв. За усвояване на целевата субсидия на Принципала е представен подробен отчет, придружен със снимков материал,с рег № 38-00-49/30.04.2020 г.

2.Извършен е ремонт на пералното стопанство

3. Изградена е отводнителна канавка по продължението на теренна пътека за рехабилитация на дишането №4

4.Възстановена е фасадата на Централната болнична сграда

5.Изградена е външна и вътрешна локална водопроводна инсталация за захранване с вода на вътрешните противопожарни кранове в Централната болнична сграда, в изпълнение на предписание на контролните органи за пожарна безопасност

6.Извършен е ремонт на покривните конструкции на гаражните клетки и на автосервиза в стопанския двор на болницата

От предвидените непосредствени задачи за изпълнение са изпълнени следните :

1. Сключен е договор с РЗОК София-област за оказване на болнична помощ на пациенти по три клинични пътеки-КП№38,,Диагностика и лечение на хронична обструктивна

белодробна болест –остра екзацербация при лица над 18 години“;КП№42-1,,Гнойно-възпалителни заболявания на бронхо-белодробната система при лица над 18 години;.КП№45“Лечение на декомпенсирана хронична дихателна недостатъчност при болести на дихателната система при лица над 18 години ”.

2.Сключен е договор с Министерство на здравеопазването за извършване на медицински дейности по продължаващо лечение и рехабилитация на пациенти,боледуващи от белодробна туберкулоза и/или неспецифични белодробни заболявания, субсидирани по реда на Наредба №3/05.04.2019 г.

3.Проведени са конкурси по ЗОП за избор на доставчик на основни хранителни продукти, за избор на доставчик на гориво за отопление-компресиран газ-метан, за избор на доставчик на електроенергия,за избор на доставчик на лекарствени продукти.Сключени са договори със спечелилите кандидати.

4.Проведен е конкурс за избор на обслужваща банка и е сключен договор за комплексно банково обслужване с Общинска банка АД-гр.София.

5.Проведени са тръжни процедури за продажба на неизползваеми болнични имоти. През настоящото деветмесечие са продадени три имота на обща стойност 125 280 лева.Към днешна дата дружеството е продало общо осем неоперативни имота,като за единия от тях сделката пред нотариус ще бъде изповядана на 27.10. Подготвя се нова тръжна процедура,на която ще бъдат обявени трите неизползваеми болнични павилиона и която ще бъде обявена в електронната платформа.

6. Сключени са абонаментни и други договори за обезпечаване на нормалната болнична дейност, чиито стойности са ниски и за тях не са прилагани процедури по ЗОП, защото отговарят на условията, посочените в чл.20 ал.4 от ЗОП.

7. Закупена е необходимата медицинска апаратура за обезпечаване дейността на обособения към фтизиатричното отделение сектор за лечение и наблюдение на пациенти с COVID-19 в неусложнено състояние, в изпълнение на заповед РД-01-159/27.03.2020 г. на Министъра на здравеопазването
8. Продължава процесът за поетапно подобряване на битовите условия за пациентите.
9. Продължават действията по облагородяване на болничния парк. Извършено е отстраняване на пречупени, сухи и опасни клони и дървета и почистване на храстова растителност.
10. Продължават действията на болничното ръководство за привличане на медицински специалисти/лекари и сестри/ на работа в болницата.
11. Неколкократно са публикувани обяви във вестници с цел популяризиране дейността на болницата
12. Системно са провеждани анкети сред пациентите относно удовлетвореността им от качеството на предоставяните болнични услуги.

VIII. ЗАКЛЮЧЕНИЕ

През първото деветмесечие на 2020-та година лечебното заведение извършваше своята дейност в по-трудни условия заради усложнената епидемична обстановка в страната. Със заповед РД-01-159/27.03.2020 г. на Министъра на здравеопазването, на болницата беше възложено да приема за лечение и наблюдение пациенти с COVID-19 в неусложнено състояние. Това наложи обособяването на сектор за такива пациенти към фтизиатричното отделение и адаптирането на този сектор към съществуващата болнична структура, без да бъде възпрепятствана извършваната досега болнична дейност. Проведени бяха необходимите

мероприятия за обезпечаване и ненарушаване на нормалната болнична дейност.Изпълнени бяха доста от набелязаните задачи,заложен в Бизнес Плана и в инвестиционната програма на дружеството.Усилията на болничното ръководство отново бяха насочени най-вече към запазване стабилността на болницата,просрочени задължения през първото деветмесечие на 2020 г. не бяха допуснати и дейността на лечебното заведение беше ефективна.На настоящия етап дружеството разполага с достатъчен финансов ресурс,за да покрива задълженията си. Реализираната за първото деветмесечие на 2020 г. текуща счетоводна печалба от близо 365 хил.лв. и положителният финансов резултат със същата стойност, дават известна сигурност на дружеството при справяне с възникналите трудности и показват, че то продължава да се стреми да бъде ефективно и рентабилно и запазва трайна тенденция по отношение на стабилността в развитието си.

Управител:.....

/Людмила Годорова/

